

بنك البلاد  
BANK ALBILAD



التقرير السنوي | 2011





6	رؤيتنا وقيمنا
7	أعضاء مجلس الإدارة
9	كلمة رئيس مجلس الإدارة
11	كلمة الرئيس التنفيذي
14	أنشطة بنك البلاد
22	تقرير مجلس الإدارة
46	تقرير مراجعي الحسابات
47	القوائم المالية
100	إفصاحات بازل II الكمية
114	إفصاحات بازل II النوعية

بنك البلاد  
BANK ALBILAD

المملكة العربية السعودية  
الرياض - الملز - 382 شارع صلاح الدين  
ص.ب 140 رمز 11411

هاتف +966 1 479 8888  
فاكس +966 1 291 5101

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





خادم الحرمين الشريفين  
الملك عبدالله بن عبدالعزيز آل سعود  
حفظه الله ورعاه





صاحب السمو الملكي  
**الأمير نايف بن عبدالعزيز آل سعود**  
ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء  
وزير الداخلية  
حفظه الله ورعاه

## رؤيتنا..

أن نكون الأوسع شهرة بين مقدمي الحلول المالية المعتمدة على أسس الشريعة الإسلامية، بما يلبي تطلعات كافة عملاء وحملة أسهم وموظفي البنك.

## قيمنا..

### الأمانة والاستقامة:

التعامل المبني على أعلى المستويات الأخلاقية لتلبية التزاماتنا تجاه عملائنا، موظفينا، وحملة أسهمنا.

### الالتزام المطلق بالمصداقية الشرعية:

التعامل بشفافية وبأعلى مقاييس العدالة مع عملائنا وموظفينا وحملة أسهمنا.

### التميز في خدمة العملاء:

سوف نطمح لتحقيق أعلى قدر من رضى العملاء عبر تفهمنا لاحتياجاتهم وتزويدهم بأفضل الحلول الممكنة.

### العمل بروح الفريق:

إن مصدر قوتنا وتفوقنا -وسيظل دائماً- موظفينا، والتزامنا الدائم تجاههم يتمثل في تطوير مستوى معرفتهم وأن نشاركهم الأفكار والخبرات. سوف ندعمهم ونرتقي بثقافة المسؤولية لديهم، مع التركيز على تنشئة وبناء روح العمل كالفريق الواحد على كافة الأصعدة.

### المسؤولية الاجتماعية:

نحن نلتزم بتوفير بيئة عمل آمنة وصحية لكافة الزملاء، مع الالتزام بالمشاركة في دعم النواحي التعليمية وغيرها من المجالات النبيلة التي تصب في المصلحة الاجتماعية الوطنية.



الأستاذ خالد بن عبدالعزيز المقيرن  
عضو



الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي  
عضو



الأستاذ إبراهيم بن عبدالله السبيعي  
عضو



معاليم الأستاذ مساعد بن محمد السناني  
الرئيس



الأستاذ أديب بن عبدالله الزامل  
عضو



الدكتور إبراهيم بن عبدالرحمن البراك  
عضو



الأستاذ خالد بن عبدالرحمن الراجحي  
عضو



الدكتور عبدالرحمن بن إبراهيم الحميد  
عضو ورئيس اللجنة التنفيذية



الأستاذ محمد بن عبدالله القوير  
عضو



الأستاذ عبدالرحمن بن محمد رمزي عداس  
عضو



المهندس علي بن عثمان الزيد  
عضو



معاليه الأستاذ مساعد بن محمد السنانيه

بسم الله الرحمن الرحيم

الداخلية التي تهدف إلى تعزيز المركز التنافسي والحصة السوقية للبنك والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للعملاء حيث استمر البنك في تطوير مجموعة من منتجاته وخدماته بما يلي احتياجات العملاء ويواكب التطورات والتغيرات في السوق المصرفية والوضع الاقتصادي المحلي إضافة إلى تعزيز انتشاره المصرفي في كافة مناطق المملكة. كما واصل بنك البلاد تطوير البنية التحتية والتنظيمية بكافة القطاعات والادارات ووحدات الاعمال وفق أحدث الأسس والمفاهيم التنظيمية والأنظمة المعلوماتية التي تم تحديثها بأخر وسائل التقنية.

وبفضل الله عز وجل ثم بدعم وثقة مساهميه فقد أصبح بنك البلاد اليوم صرحاً اقتصادياً يحظى بسمعة طيبة على المستوى المحلي والاقليمي، ويسعى جاهداً لمواصلة مسيرة النجاح والتفوق. سائلاً المولى العلي القدير أن يبارك في الجهود ويمد الجميع بعونه وتوفيقه.

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين . وبعد،

باسمي وباسم أعضاء مجلس الإدارة نرفع أسمى آيات الشكر والتقدير لمقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين حفظهم الله ورعاهم على الرعاية الكريمة التي حظي ويحظى بها الاقتصاد الوطني، وبفضل الله وتوفيقه ثم بفضل تلك الرعاية الكريمة يواصل بنك البلاد الانجاز والتقدم في تحقيق الأهداف المنشودة، كما أتوجه بالشكر للمساهمين الكرام، وللعملاء الأعزاء، وللمؤسسة النقد العربي السعودي ولهيئة السوق المالية ولوزارة المالية ولوزارة التجارة، والشكر موصول لجميع موظفي بنك البلاد لعطائهم المتواصل وإخلاصهم في أداء مهامهم.

بعون من الله وتوفيقه يواصل بنك البلاد مسيرته في طريق النجاح وتحقيق مكانة مرموقة رسخ من خلالها أعمال المصرفية الإسلامية التي التزم بها وانتهجها منذ تأسيسه، فكانت مبادئ الشريعة الإسلامية ومراعاة مقاصد وغايات الاقتصاد الإسلامي هي المبدأ في جميع تعاملاته ومختلف توجهاته.

على الرغم من التحديات المالية والمصرفية على وجه الخصوص فقد شهدت إيرادات بنك البلاد نمواً استثنائياً مقارنة بالعام السابق، حيث حقق بنك البلاد خلال عام 2011م معدلات إيجابية تجاوزت في مجملها الخطط المستهدفة وذلك بفضل الله ثم بفضل سياسات البنك المتزنة واستراتيجيات العمل التي تم تنفيذها خلال العام مع المحافظة على سمعة البنك وتوسعه خدماته ورفع قدراته التشغيلية مع خفض التكاليف.

كما أن بنك البلاد يواصل تطبيق سياساته الاستثمارية والمصرفية المتوازنة والتي تستند إلى الموازنة بين مصادر الدخل والمصروفات من جهة، والمحافظة على المؤشرات المالية الرئيسة للبنك ضمن المستويات المستهدفة والمعايير العالمية من جهة أخرى وبما يحقق عوائد مجزية ويعزز مكتسبات البنك وانجازاته ومركزه التنافسي والمالي من خلال مواصلة البنك لاستراتيجيته الهادفة، فقد عمل البنك خلال عام 2011م على تطبيق مجموعة من الخطط والبرامج التطويرية

## كلمة معاليه رئيس مجلس الإدارة مساعدة بن محمد السناني



سعادة الأستاذ خالد بن سليمان الجاسر

بسم الله والحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله

لقد نجحنا والله الحمد برفع إجمالي دخل العمليات إلى 1,347 مليون ريال سعودي، أي بزيادة قدرها 25 % مقارنة بالعام 2010م.

كما وفقنا في خفض نسبة التكاليف التشغيلية إلى الدخل قبل المجنب للمخصصات إلى 58 % مقارنة بـ 65 % في عام 2010م، وسنستمر بإذن الله في ذلك كتوجه رئيس في ترشيد المصاريف وخلق قيمة مضافة منها.

كما بلغت مخصصات العام 2011م 252 مليون ريال سعودي لتدعيم المركز المالي للبنك، وذلك بانخفاض قدره 13 % عن 2010م.

وخلال العام 2011 تم افتتاح 8 فروع جديدة لبنك البلاد، ونعتزم بإذن الله خلال العام 2012 الاستمرار في التوسع في بناء فروع للبلاد لتكون أقرب إلى عملائنا.

إن ما تعكسه هذه الأرقام من نمو ملحوظ جاوز التوقعات يعكس بشكل جلي ما يضمه بنك البلاد من كوادر سعودية احترافية تساندني وتعينني بعد الله في إدارة بنك البلاد وتشغيله سواء الذين يعملون في الإدارة العامة أو الذين يتعاملون مباشرة مع الجمهور ونعتبرهم واجهة البلاد، الأمر الذي جعل بنك البلاد يحصل على جائزة (ثامن) أفضل بيئة عمل بين أكبر مئة شركة عاملة بالمملكة والوحيد من بين المصارف السعودية. كما حصل البلاد على جائزة أفضل رئيس تنفيذي في قطاع المصرفية الإسلامية مقدمة من مجموعة ITP للنشر المتخصص الناشر لمجلة CEO الشرق الأوسط بالإضافة إلى جائزة البنك الأسرع نمواً في المنطقة والمقدمة من مجموعة CPI الناشر لمجلة BANKER الشرق الأوسط.

إن هذا النجاح ولله الحمد لم يكن ليتحقق إلا بتوفيق الله سبحانه وتعالى ثم بالدعم المستمر من معالي رئيس مجلس الإدارة وأعضاء المجلس الكرام، الذين لم يألوا جهداً في دعم ومؤازرة كل ما من شأنه نجاح هذا الكيان ليعود بالنفع بإذن الله على كافة المساهمين والأطراف ذوي العلاقة.

في البداية يسرني أن أتوجه بالحمد والشكر الجزيل للمولى عز وجل على ما تفضل وجاد به علينا، ثم بالشكر والتقدير للمساهمين الكرام على ثقتهم الغالية التي كانت دائماً محل تقديرنا واعتزازنا والدافع الرئيسي لبذل المزيد، والشكر موصول لعملاء البنك الذين وضعوا ثقتهم في البنك ومجلس إدارته ومنسوبيه على ما قدموه من جهد ودعم متواصل ومساندتهم في تحقيق هذه النتائج. كما وأتقدم بالشكر لمؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية ووزارة المالية ووزارة التجارة ولكافة مؤسساتنا الوطنية والهيئات الحكومية والقائمين عليها لدورهم وجهودهم في دعم مسيرة الاقتصاد الوطني وتحسين المناخ الاقتصادي لمؤسسات الأعمال السعودية بشكل عام والقطاع المصرفي بشكل خاص في ظل رعاية خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبدالعزيز حفظه الله ورعاه، وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبد العزيز حفظه الله ورعاه. كما أتوجه بالشكر لجميع موظفي وموظفات بنك البلاد لعطائهم المتواصل وإخلاصهم في أداء مهامهم.

لقد من الله علينا بفضلله إذ أكرمنا بنتائج استثنائية في عام 2011م مقارنة بتاريخ بنك البلاد وأداءه في الأعوام السابقة، حيث بلغ صافي الدخل هذا العام 330 مليون ريال سعودي مقابل 92 مليون ريال سعودي للعام السابق وذلك بارتفاع قدرة 259 %. وقد تحققت هذه النتائج الطيبة بتظافر جهود جميع القائمين على البنك، حيث نجحنا في زيادة النمو في الودائع بنسبة 36 % عن العام السابق. كما تمت محفظة التمويل بشقيها (الشركات والأفراد) بنسبة 12 %. والجدير بالذكر أن محفظة التمويل العقاري تمت بمعدل 24 %. وذلك لاهتمام بنك البلاد في تعزيز التمويل العقاري.

لقد انعكست هذه النتائج -التي أسأل الله أن يبارك فيها- على العائد على متوسط الأصول حيث بلغت 1.3 % مقابل 0.5 % في عام 2010م. كما بلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين 10 % في العام الحالي مقارنة بـ 3 % في عام 2010م.

## كلمة سعادة الرئيس التنفيذي خالد بن سليمان الجاسر



## أنشطة بنك البلاد

# أنشطة بنك البلاد

شهد عام 2011 الكثير من الانجازات والنشاطات التي قامت بها قطاعات البنك وإدارته على مختلف الأصعدة، وكان من أبرز هذه النشاطات ما يلي:

## قطاع مصرفية الافراد

تطبيقاً لإستراتيجية البنك المعتمدة فيما يخص مصرفية الأفراد فقد تم العمل على خطة انتشار الفروع بالإضافة إلى تحسين وتطوير الأنظمة والمنتجات، كما تم العمل على تطوير فريق العمل، وقد تحقق بفضل الله النتائج الآتية:

## الودائع والتمويل

نمت وداائع العملاء لمصرفية الأفراد بنسبة مقدارها 20% عن العام 2010 وذلك بالتركيز على بناء وتوسيع قاعدة عملائنا. كما بلغ النمو في محفظة التمويل نسبة 23% عن العام 2010.

## شبكة الفروع

تم افتتاح عدد 8 فروع جديدة ذات الطراز الحديث وقسمين للسيدات ضمن شبكة فروع البنك خلال عام 2011 وذلك في الرياض و جدة وحائل وبقين. وبهذه الفروع الجديدة فإن حجم الشبكة قد وصل إلى 82 فرعاً لتكون أقرب لعملاء البلاد.

## إنجاز

يختص إنجاز بعمليات الصرافة والتحويل، حيث حقق نمواً جيداً خلال العام 2011. كما تم طرح منتجات وخدمات جديدة وفتح قنوات مع البنوك المراسلة بالإضافة إلى الانتشار الجغرافي لمراكز إنجاز حيث بلغت 126 مركزاً بنهاية عام 2011.

## قطاع مصرفية الشركات

تختص مصرفية الشركات بتقديم الخدمات والمنتجات والإستشارات المصرفية من خلال مدراء علاقة متخصصين ومؤهلين في توفير حلول مصرفية مبنية على أسس الشريعة بما يتواءم مع إحتياجات العملاء وتطلعاتهم الحالية والمستقبلية للجهات الآتية:

المؤسسات الحكومية وشبه الحكومية.

المؤسسات والجمعيات الخيرية.

المؤسسات المالية.

الشركات والمؤسسات التجارية.

يتوزع إهتمام قطاع مصرفية الشركات على جميع القطاعات الحيوية والاقتصادية ذات القيمة المضافة لإقتصاد المملكة العربية السعودية، ومنها قطاع الصناعة والتجارة وقطاع المقاولات والبنية التحتية وتجارة الجملة والتجزئة والمقاولات والخدمات وتمويل الأصول وتطويرها وقطاع الخدمات المالية. كما يولي البنك إهتماماً خاصاً بشريحة العملاء من المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال تقديم العديد من المنتجات المتخصصة بإشراف فريق متخصص لإدارة العلاقة مع هذه الشريحة الهامة من العملاء وبما يحقق الفائدة للإقتصاد الوطني.

كما يقدم قطاع مصرفية الشركات منتجات شاملة تمويلية وغير تمويلية بما في ذلك إدارة النقد والخدمات التجارية وتمويل التجارة من خلال توفير الخدمات عبر القنوات الإلكترونية بما يتوافق مع إحتياجات وتطلعات العملاء لتسهيل أعمالهم المصرفية بكل مرونة وأمان.

وسيستمر بمشيئة الله قطاع مصرفية الشركات في تنفيذ خطته الإستراتيجية لتحقيق أهداف البنك.

## قطاع الخزينة

يختص قطاع الخزينة بإدارة السيولة والاستثمارات في أسواق المال إضافة إلى توفير العملات الأجنبية، والتوسع على الصعيد الاقليمي والمشاركة في صناعة السوق في عمليات المراجعة بالريال السعودي وتبادل العملات، وتقديم أفضل الخدمات والاسعار للمنتجات الاستثمارية والصرف الاجنبي لعملاء البلاد، ومع أخذ خدمة العميل في عين الاعتبار قامت خزينة البلاد بالآتي:

نشر تقرير اقتصادي لمشاركة المعلومات والاحداث الاقتصادية.

بناء محفظة للصكوك استعداداً لطرح الصكوك كمنتج استثماري لعملاء البلاد.

قام قطاع الخزينة بإنشاء وحدة لتطوير المنتجات الحالية وتحسين كفاءتها

وتقديم منتجات جديدة لتواكب تطلعات عملاء البلاد. وبهذا ساهم قطاع

الخزينة وسيساهم بشكل مستمر في نمو أرباح البنك.

## قطاع إدارة المخاطر

قام قطاع إدارة المخاطر خلال العام 2011 بالعمل بما يساهم في تحقيق الفعالية لنظام إدارة المخاطر وتحقيق الممارسات السليمة والتأكد أن أنشطة الأعمال المصرفية للبنك تحقق توازناً ملائماً بين العائد والمخاطر المتوقعة.

يعتمد إطار عمل إدارة المخاطر على ثلاثة ركائز هي المبادئ السليمة لإدارة المخاطر، الهيكل التنظيمي وعمليات قياس ومراقبة المخاطر التي تتفق مع الأنشطة المصرفية لضمان الحفاظ على مستوى مقبول لتلك المخاطر. كما أن وظيفة مجموعة المخاطر مستقلة ومنفصلة عن مناطق العمل، وذلك بناءً على تعليمات وإرشادات مؤسسة النقد العربي السعودي (ساما) وإطارات عمل بنك التسوية الدولي، حيث طور البنك أطر عمل لتحديد وقياس وإدارة المخاطر وحدد وظيفة إدارة مخاطر على أنها منطقة عمل مستقلة.

وتشمل عملية إدارة المخاطر المصرفية أنواع مختلفة من المخاطر المصرفية مثل مخاطر الائتمان، مخاطر السيولة، مخاطر العمليات ومخاطر السوق. ويراجع البنك بشكل دوري سياسات ونظم إدارة المخاطر لكي تتواءم مع التغيرات في الأسواق والمنتجات والتوصل إلى أفضل الممارسات الدولية.

## مخاطر الائتمان

تعد مخاطر الائتمان هي أكبر مخاطر يتحملها البنك، حيث أن البنك معرض لمخاطر الائتمان من خلال أنشطته الاستثمارية والتمويلية. وعمل مخاطر الائتمان ينقسم إلى وحدات متعددة تعمل تحت منظومة واحدة وفقاً للسياسات والإجراءات الائتمانية.

## قياس درجة المخاطر الائتمانية

يعمل البنك على قياس درجة مخاطر الائتمان لغرض الوصول إلى أقصى درجة قياس كمية ونوعية لتحديد درجة المخاطر الائتمانية التي يتعرض لها البنك، ويستخدم بنك البلاد نظام تقييم شركة موديز للمساعدة في التقييم الداخلي لدرجة المخاطر الائتمانية لعملاء الشركات وذلك لقياس احتمالية التعثر، وحجم المبالغ المحتمل تعثرها، والخسائر الناتجة عن التعثر، وقد طور البنك خلال العام 2011 طرق التقييم الداخلي لدرجة المخاطر للعملاء باستحداث نموذج

الاستثنائية لتغيرات أسعار السوق وذلك وفقاً للتطبيقات الدولية وتوجيهات مؤسسة النقد العربي السعودي .

أما مخاطر السيولة فهي المخاطر الناتجة عن عدم قدرة البنك على مواجهة صافي المطلوبات المالية أو الوفاء بها بتكلفة مالية مقبولة، وقد تنشأ مخاطر السيولة نتيجة انخفاض جودة موجودات البنك أو التغيرات الاقتصادية البالغة. لذا فقد عمل البنك على تنوع مصادر التمويل وتخفيض درجة التركيز والاحتفاظ بمستوى مقبول من الموجودات القابلة للتسييل وذلك لتقليل احتمالية تعرض البنك لمخاطر السيولة، وقد قام البنك بتطوير سياسات وأطر مخاطر السيولة وخطة للطوارئ تتوافق مع أفضل التطبيقات للمبادئ السليمة للإدارة والإشراف على مخاطر السيولة الصادر من لجنة بازل، كما تم البدء في قياس وتطبيق معايير بازل 3 لقياس مقدرة البنك على إدارة السيولة على المدى القصير والبعيد.

وتعمل لجنة الموجودات والمطلوبات بدور استراتيجي ورقابي فيما يتعلق باستحقاقات التدفقات النقدية وتركيزات الحسابات الجارية والاستثمارية ومعدل احتياطي السيولة للتأكد من فعالية إدارة مخاطر السيولة وكفايتها، كما تتم مراقبة السيولة بشكل يومي ورفع التجاوزات للجان المختصة ومجلس الإدارة، بينما يتم القيام بعمل اختبارات التحمل للسيولة تحت الظروف الطبيعية أو الاستثنائية سواء الخاصة بالبنك أو الناتجة عن عوامل خارجية بشكل دوري، بالإضافة للحدود المفروضة من مؤسسة النقد العربي السعودي وضع البنك حدود داخلية للتحكم في مخاطر السيولة وذلك وفقاً لسياسات وإجراءات البنك المعتمدة.

كما تتم المراجعة الدورية لسياسات وإجراءات إدارة مخاطر السيولة والتي يتم اعتمادها من قبل لجنة الموجودات والمطلوبات ومجلس الإدارة.

### مخاطر العمليات

تعرف مخاطر العمليات بأنها مخاطر الخسائر الناتجة عن عدم كفاءة أو إخفاق الإجراءات الداخلية، الأفراد، الأنظمة، أو نتيجة لأحداث خارجية. وهذا التعريف يتضمن المخاطر القانونية ولا يتضمن المخاطر الاستراتيجية ومخاطر السمعة.

وتعتبر مخاطر العمليات أحد أهم المخاطر التي تم التنويه عنها بشكل تفصيلي من قبل لجنة بازل. حيث قامت إدارة البنك بالالتزام بتطبيق مفهوم إدارة مخاطر العمليات وذلك عن طريق تطبيق طرق متقدمة لإدارة وقياس مخاطر

وذلك وفقاً للمعايير المالية IFRS الدولية المتعارف عليها للحسابات المحتمل تحقيق خسائر منها عند وجود مؤشرات تدل على وجوب القيام بعمل تلك المخصصات، والتي قد تؤثر على التدفقات النقدية المتوقعة من هذه الأصول أو الاستثمارات.

كما يقوم البنك بإعداد تقرير شهري شامل لوضع محفظة البنك محتويًا على تحليل للتركيزات الائتمانية وذلك للمراجعة والإشراف من قبل الإدارة العليا بالبنك.

### مخاطر السوق

تعرف مخاطر السوق بأنها المخاطر الناتجة عن تعرض البنك لخسارة مالية نتيجة للتغير العكسي لأسعار السوق والتي تؤثر على القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية، حيث تشمل متغيرات السوق (معدلات المرابحة - أسعار صرف العملات الأجنبية - أسعار الأسهم) .

و تطبيقاً للمعايير العالمية وتوجيهات مؤسسة النقد العربي السعودي فقد تم تقسيم محافظ البنك إلى نوعين محفظة المتاجرة، ومحفظة الاستثمار.

### محفظة المتاجرة

تهدف محفظة المتاجرة للاستفادة من تغيرات السوق وتحقيق عوائد على المدى القصير، ولا يوجد لدى البنك أي تعرضات في محفظة المتاجرة سوى التعرض لأسعار صرف العملات الأجنبية وذلك حسب تصنيف لجنة بازل ومؤسسة النقد العربي السعودي، علماً بأن التعرض لأسعار صرف العملات الأجنبية ناتج عن تغطية احتياجات البنك للعملات الأجنبية.

### محفظة الاستثمار

تهدف المحفظة الاستثمارية لتحقيق العائد دون الاعتماد على تغيرات أسعار السوق على المدى القصير، حيث يقوم البنك بالاستثمار ضمن حدود من المخاطر المقبولة والتي قد تنشأ نتيجة تعرض البنك لتغيرات أسعار السوق حيث تحكم من خلال سياسات وإجراءات مطبقة ومعتمدة من قبل الإدارة العليا للبنك ومجلس الإدارة.

ويسند إلى إدارة مخاطر السوق القيام بالرقابة اليومية تعرض البنك لمخاطر السوق حيث تعرض نتائج الرقابة اليومية بشكل يومي للإدارة العليا وبشكل دوري للجنة الموجودات والمطلوبات ومجلس الإدارة، بالإضافة لذلك تقوم إدارة مخاطر السوق بإجراء عدد من اختبارات التحمل لتقييم تأثير الحالات

متوافقاً لنظام موديز لعملاء الحسابات المتوسطة والصغيرة بخلاف النموذج الحالي لعملاء الشركات وذلك لإعطاء تقييم أكثر دقة وعدالة.

### مخففات وضوابط مخاطر الائتمان

يقوم البنك بإتباع عدة طرق لتقليل درجة المخاطر الائتمانية، ومن أهم الطرق هو عمل دراسات تحليلية للبيانات المستقبلية لقياس إمكانية قيام العميل بسداد الالتزامات، وتتم الموافقة الائتمانية من خلال عدة لجان ائتمانية متكونة من أعضاء تنفيذيين في البنك وهما يتناسب مع درجة المخاطر الائتمانية وحجم التسهيلات الائتمانية لكل جهة صلاحية.

إضافة إلى ما تقدم يقوم البنك باستيفاء ضمانات لقاء التسهيلات متى ما دعت الحاجة لذلك ويكون توجه البنك عادة إلى الضمانات الأكثر سيولة والأكثر نظامية وقابلة للتنفيذ.

حيث تتنوع أشكال الضمانات القائمة في البنك لقاء التسهيلات الائتمانية على سبيل المثال: الغطاء النقدي، الرهن على بعض الاستثمارات والأصول لصالح البنك، وجود كفالة لقاء التسهيلات سواء كانت كفالة مالية أو شخصية أو كفالة طرف ثالث، التحفظ على بعض الأصول العقارية التجارية والسكنية علماً بأن منح التمويل الخاص بالأفراد يكون بناء على أساس تحويل الراتب للبنك.

كما يتم مراعاة عدم وجود تركيز ائتماني والتأكد من توافق حجم التعرض الائتماني مع الضوابط المقررة بهذا الشأن سواء للتعرض مع جهة معينة أو قطاع (نشاط) معين.

### الرقابة والتقارير

يتم عمل مراجعة ائتمانية شاملة الملاءة المالية لجميع عملاء الشركات الحاصلين على تمويل بشكل سنوي بالإضافة للقيام بأعمال مراجعة وتقارير زيارات متكررة للعملاء على مدار العام.

عملاء الشركات الذين يحملون معدلات مخاطر ائتمانية مرتفعة يتم اعتبارهم وتصنيفهم ضمن قائمة العملاء الذين يحتاجون مراقبة خاصة، يتم بعدها مراقبة ومتابعة هذا التعرض الائتماني بشكل دقيق وحذر لتخفيف وتقليل هذا التعرض الائتماني بشكل سليم، ويتم متابعة محفظة عملاء الأفراد الحاصلين على تسهيلات استهلاكية وبطاقات إئتمان على أساس شامل من خلال تقييم للمعايير المقررة لهذه المحفظة لكل شريحة على حده.

ويقوم البنك باحتساب مخصصات ائتمانية في سجلات وقوائم البنك المالية

العمليات في البنك لتكثيف الرقابة وتعزيزها، وتقنين المخاطر والحد من خسائر العمليات.

و يقوم البنك حالياً بتطبيق منهج المؤشر الأساسي (Basic Indicator Approach) وذلك لاحتساب احتياطات رأس المال فيما يتعلق بمخاطر العمليات، الا انه يتم التجهيز مستمر لاستكمال المتطلبات والشروط اللازمة للانتقال الى المناهج الأكثر تقدماً في عملية الاحتساب. كما يستمر التركيز على تحليل وتقنين مخاطر العمليات بشكل دوري، وخصوصاً في أنشطة قطاعات الأعمال الرئيسية للبنك.

يسعى البنك الى جعل عملية ادارة مخاطر العمليات جزءاً رئيسياً لا يتجزأ من مهام العمل اليومي للموظفين والمسؤولين، إلا أن إدارة مخاطر العمليات هي المسؤولة في المقام الأول عن رقابة وقياس وإدارة مخاطر العمليات على مستوى البنك. وذلك لجميع مخاطر العمليات في قطاعات الأعمال وقطاعات الدعم. كما إن إدارة مخاطر العمليات تقوم بمساندة قطاعات الأعمال وقطاعات الدعم لتحديد وتحليل وتقنين مخاطر العمليات التي قد تواجه تلك القطاعات عن طريق تطبيق وتطوير سياسات وإطار عمل متكامل. حيث يهدف إطار عمل إدارة مخاطر العمليات لما يلي:

تحديد وقياس ومراقبة مخاطر العمليات .  
فهم وتقنين احتمالية تكرار أحداث أو خسائر مخاطر العمليات وأثرها المالي .  
فهم وإعداد تقارير تقييم وتحليل مخاطر العمليات وفقاً لنشاطات البنك .  
كما تعتمد إدارة مخاطر العمليات على الأدوات الرئيسية الآتية لتحقيق أهدافها :

التقييم الذاتي لرقابة مخاطر .  
حصر وتحليل بيانات خسائر العمليات.  
مؤشرات المخاطر الرئيسية.

وتقوم إدارة مخاطر العمليات بتطبيق آلية ثابتة لتحديد وتحليل المخاطر والرقابة الرئيسية على مستوى كافة القطاعات، كما أن لمدراء تلك القطاعات دور فعال في استخدام التقييم الذاتي لتحديد المخاطر وتقييم فعالية الرقابة ومراقبة الأداء. حيث تم تطبيق إجراءات موحدة على مستوى البنك لتعريف، حصر، تقييم، تحليل وإعداد التقارير اللازمة المتعلقة بحوادث مخاطر العمليات. وتستخدم هذه الإجراءات لمساندة تحديد متطلبات الرقابة اللازمة لتقليص استمرارية تكرار حوادث مخاطر العمليات ويتم حصر حوادث مخاطر العمليات في قاعدة بيانات مركزية وإعداد تقارير دورية للجهات

الرقابية والإدارة العليا وجهات الصلاحية ولجنة المخاطر .

كما تقوم إدارة مخاطر العمليات بإنشاء مؤشرات مخاطر رئيسية لكل نشاط من نشاطات قطاعات الأعمال، وفي هذه المرحلة يتم التركيز على إنشاء مؤشرات ذات فعالية تساعد في تحليل المعلومات المتعلقة بنشاطات البنك.

وقد قام بنك البلاد بوضع إطار عمل خاص بمخاطر العمليات يتوافق بشكل عام مع الإطار العام مع مبدأ الة المراجعة الداخلية المبنية على المخاطر (Risk-Based Audit). حيث أن مهام إدارة المراجعة الداخلية تقوم بزيادة التأكيد والحرص على كفاءة الرقابة المتعلقة بمخاطر العمليات على مستوى البنك وتقديم تقارير دورية للإدارة العليا ومجلس الإدارة.

واستكمالاً لخطط تطبيق وتطوير الإطار العام لإدارة مخاطر العمليات على مستوى البنك بما يتوافق مع الاستراتيجية الخاصة بالبنك، يقوم البنك بتحليل مخاطر العمليات على مستوى قطاعات الأعمال وإعادة تحليل مخاطر العمليات بشكل دوري وذلك لتقنين كافة مخاطر العمليات التي تم تحديدها مسبقاً

إن إجراءات حصر وتجميع بيانات مؤشرات المخاطر الرئيسية وبيانات خسائر العمليات بدأت خلال العام 2009 ، بالإضافة إلى التقييم الذاتي لرقابة المخاطر تقوم هذه البيانات بدور فعال في تقنين مخاطر العمليات حيث يتم الاستفادة منها في تدعيم الضوابط الرقابية وإجراءات العمل لتفادي تكرار الأحداث، بالإضافة الى الاستناد اليها في بناء نماذج متطورة ومتوافقة مع المعايير الرقابية العالمية لقياس مقدار كفاية رأس المال اللازم للتحوط مقابل مخاطر العمليات. كما تم التركيز خلال عام 2011 على اختبار وتدقيق الرقابة على مستوى البنك، من خلال إنشاء وتفعيل وحدة مراقبة الحسابات ووحدة الفحص والرقابة على عمليات البنك ضمن قطاع المخاطر، الأمر الذي يؤدي بدوره إلى زيادة تركيز وحدات الأعمال على المخاطر الرئيسية التي تواجه البنك.

## الالتزام

يمتلك بنك البلاد رؤية واضحة في التمسك بتطبيق قواعد وتعليمات الجهات الإشرافية والتنظيمية، وعلية تم تطبيق سياسات الالتزام بالبنك. وتخضع إدارة الالتزام كما هو الحال لكل الإدارات الأخرى بالبنك لعملية تطوير دائم من حيث سياسات العمل والأنظمة الإلية المستخدمة  
تقوم ادارة الالتزام بشكل دائم بمراجعة السياسات، الإجراءات، المنتجات، الخدمات، العقود، النماذج، والاتفاقيات لدى بنك البلاد ومراجعة وتحديث

سياسات جميع إدارات الأعمال والدعم بالبنك للتأكد من انها متوافقة مع التعليمات التنظيمية.

وبعيداً عن توفير دليل الالتزام لإدارات العمل حول أمور العمل بشكل دوري، فإن وظيفة الالتزام تم تعريفها عبر الشبكة الإلكترونية الداخلية للبنك للتوعية بأمور الالتزام، وتعمل إدارة الالتزام مع ادارة التدريب بالبنك لتطوير دورات تدريب للموظفين وتعميق ثقافة الالتزام بين جميع موظفي وأعضاء البنك.

كما تكون جميع معاملات العملاء تحت مظلة نظام مراقبة مكافحة غسيل الأموال، ويتم بشكل دوري مراجعة ومراقبة تلك المعاملات إضافة إلى تعقب المعاملات المشتبه بها والتحقق فيها ورفع التقارير إلى مؤسسة النقد العربي السعودي وكذلك وحدة التحريات المالية السعودية (SA-FIU).

## قطاع المراجعة الداخلية

تنفيذ خطة المراجعة المعتمدة للثلاث سنوات (2009 - 2011) بتطبيق منهجية المراجعة المبنية على المخاطر والتي كانت نتاجاً لمشروع تقييم المخاطر الشامل للبنك الذي قام به قطاع المراجعة الداخلية بمشاركة لجنة المراجعة والإدارة التنفيذية. وقد قام قطاع المراجعة الداخلية بإصدار تقارير شاملة للإدارات والفروع والمراكز المشمولة في خطة 2011 التي تم تغطيتها ودراسة كافة الملاحظات ومناقشتها مع الإدارات المعنية ووضع الحلول التصحيحية لها ومراجعتها مع لجنة المراجعة و الإدارة التنفيذية ومتابعتها بشكل مستمر.

سعى قطاع المراجعة الداخلية لاستقطاب الكفاءات المهنية للعمل ضمن فريق المراجعة الداخلية وكذلك تدريب الكوادر الموجودة لتسريع تحقيق المهام والوصول إلى الأهداف المطلوبة ضمن الإطار الزمني المحدد في خطة المراجعة الداخلية. كما يتم العمل على إعداد خطة عمل المراجعة الداخلية للسنوات الثلاث القادمة (2012-2014)، وأيضاً على تطوير دليل المراجعة الداخلية ليشمل منهجية وأعمال المراجعة كذلك يتم تنفيذ إجراءات العمل باستخدام نظام آلي حديث يقوم بتنظيم وحفظ أعمال المراجعة الداخلية، ويساعد في وضع الخطط المستقبلية من خلال ما يقدمه من بيانات توضح سير الأعمال والإحصائيات لكافة المدخلات. إضافة إلى متابعة تقدم إدارات البنك فيما يخص معالجة ملاحظات تقرير مؤسسة النقد، وإجراء المراجعة اللازمة للتأكد من إتمام عمليات التصحيح المناسبة وفق التوصيات الواردة في التقرير. وكذلك المتابعة من خلال إدارة مكافحة الاحتيال لكافة حالات الاحتيال والغش واتخاذ الإجراءات اللازمة للتعامل مع كل حالة على حدة وإجراء التحقيقات والتنسيق

ويأتي ذلك من خلال السعي المستمر الى توفير بيئة عمل داعمة ومحفزة تمكن موظفي البنك من العمل مهنية عالية تساهم في تحقيق أهداف البنك، حيث يقوم قطاع الموارد البشرية بإيجاد فرص التدريب والتطوير لبناء المهارات والقدرات سواء للكوادر المؤهلة من ذوي الخبرات بالإضافة الى حديثي التخرج من الجامعات والمعاهد المتخصصة المحلية والدولية. كما يعمل قطاع الموارد البشرية بشكل مستمر على دراسة وتطوير برامج الحوافز والمزايا للمحافظة على المتميزين من موظفيه.

### قطاع العمليات

استمر قطاع العمليات في مساندة قطاع الأعمال، حيث واكبت العمليات التغير السريع في تقنية المعلومات ومتطلبات الأعمال حيث كان لنا في العمليات الدور الكبير في تسوي إدارة وتنفيذ الكثير من طلبات التحديث على الأنظمة مما يخدم العملاء ويقلل من الدورة المستندية لعمليات الفروع أخذين في الاعتبار النواحي التنظيمية وإدارة المخاطر والسيطرة عليها وتخفيض المصاريف التشغيلية.

وقد قامت العمليات خلال العام 2011 بالاستمرار في تنفيذ اهداف البنك بالتوسع في شبكة الصرف الالي حيث تم تركيب وتشغيل العديد من الأجهزة تنفيذاً للخطة المرسومة والعمل على تسوية حسابات كافة الاجهزة منذ تشغيلها في بداية افتتاح البنك وحتى تاريخه.

### قطاع الخدمات الإدارية والممتلكات

يؤمن قطاع الخدمات الإدارية جميع متطلبات البنك المتعلقة بالممتلكات من فروع وإدارات وملحقاتها بما يخص أمور المشتريات والعقود والهندسية والأمن والخدمات والتي منها على سبيل المثال لا الحصر طرح المناقصات وعمليات المشتريات لجميع احتياجات ومتطلبات البنك، إبرام العقود بأنواعها وما يتبعها من إجراءات حكومية ومراقبة الدفعات والمستخلصات المالية للمقاولين والموردين، تنفيذ كافة المشاريع لفروع بنك البلاد ومراكز إنجاز ومكائن صرف الآلي بأنواعها على مستوى مناطق المملكة المختلفة، تنفيذ الأنظمة الأمنية ومراقبة الأمن والسلامة، خدمات الصيانة والنظافة والضيافة والبريد الداخلي والخارجي مع خدمات تخزين الوثائق ومتابعة إيصال الخدمات الحكومية وكذلك المشاركة في رفع الموازنات التقديرية ودراسة التكاليف الإنشائية

وتحسين العديد من الخدمات والأنظمة القائمة وتحديث البنية التحتية لتقنية المعلومات بما يتوافق مع استراتيجية القطاع.

وقد كان من أهم الانجازات خلال هذا العام إطلاق القناة الالكترونية المصرفية للجوال (البلاذ معك) والتي تتيح لعملاء البنك الأفراد تنفيذ عملياتهم البنكية من خلال الهواتف الذكية بكل يسر وسهولة وبأعلى درجات الحماية والأمان، كذلك تم اطلاق موقع البنك على الانترنت بتصميمه الجديد الذي يتميز بروعة التصميم وسهولة الوصول للمعلومة والخدمة. ويهدف اتاحة المزيد من الخيارات لعملاء مصرفية الأفراد ورفع مستوى الحماية والأمان للعمليات الالكترونية تم اطلاق برنامج التحقق من الهوية الخاص بالبنك على أجهزة الجوال للعملاء كأول بنك يقدم هذه الخدمة في المملكة العربية السعودية، إضافة لجهاز التحقق من الهوية كخيارين إضافيين للرسائل النصية. واستمراراً للتحسين المتواصل للخدمات على قناة البلاذ نت الالكترونية فقد تمت اضافة العديد من الخدمات منها خدمات التحويل (إنجاز ايزي) والمرحلة الثانية من خدمات البطاقات وكذلك خدمة الأوامر المستديمة وخدمة الشيكات. وفيما يتعلق بخدمات الصراف الألي فقد تم اطلاق خدمة اليداع النقدي عبر الصرافات الآلية وكذلك اطلاق التصميم الجديد لشاشات الصراف الآلي. وقد شهدت خدمات نقاط البيع هذا العام تطوراً كبيراً بعد اتاحة قبول عمليات بطاقات ماستر كارد و أمريكان اكسبرس من خلال أجهزة البلاذ لنقاط البيع. أما على صعيد المنتجات الجديدة فقد ساهم قطاع تقنية المعلومات في اطلاق العديد من المنتجات الجديدة من خلال اكمال الانظمة والتطبيقات الخاصة بها ومنها بطاقات مداد، منتج اعادة التمويل، ومنتج سداد المديونيات. وسوف يواصل قطاع تقنية المعلومات السعي من أجل التفوق في عام 2012 تماشياً مع استراتيجيته، والسير بخطى ثابتة لتلبية الطلبات المتزايدة والمتنوعة من أجل دعم موقف البنك كواحد من أكبر الصانعين في المملكة.

### قطاع الموارد البشرية

انطلاقاً من اهتمام إدارة البنك برأس المال البشري وإيماناً بأن موظفي البنك هم الاستثمار الأمثل فان قطاع الموارد البشرية يسعى جاهداً ليكون الشريك الاستراتيجي لجميع قطاعات الأعمال، وذلك لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك. لذا يركز قطاع الموارد البشرية بشكل أساسي على استقطاب الكوادر الوطنية المؤهلة والمحافظة عليها انطلاقاً من رسالة البنك نحو توفير فرص العمل الملائمة للسعوديين.

مع الإدارات ذات العلاقة في البنك والجهات الرسمية.

### الهيئة الشرعية وقطاع الشرعية

إن من أهم قيم البنك كونه بنكاً إسلامياً ملتزماً بأحكام الشريعة الإسلامية، ولذلك فالدور الذي يقوم به قطاع الشرعية دور مهم وحيوي للبنك وللمصرفية الإسلامية ككل، وهو العمل المشترك بين جميع إدارات البنك لدراسة المنتجات، وإيجاد الحلول الشرعية، وإيجاد منتجات مصرفية مبنية على الضوابط الشرعية. وتعمل كذلك على تدريب الموظفين على الضوابط الشرعية لتلك المنتجات، مما يجعلهم أكثر استيعاباً وتفهماً لتلك المنتجات، كما تعمل على بث الوعي بالمصرفية الإسلامية داخل البنك وخارجه، وذلك سعياً لتحقيق رؤية البنك وهي أن يكون بنك البلاد أفضل مقدم للخدمات المصرفية الإسلامية في المنطقة.

وتنطلق تلك الجهود من التوجيهات والقرارات الصادرة عن الهيئة الشرعية للبنك، التي تتألف من ستة أعضاء من ذوي الباع الطويل في العلم الشرعي والتخصص في المعاملات المالية المعاصرة، ويتفرع عن الهيئة الشرعية لجنة تحضيرية لأجل تحضير الموضوعات للهيئة الشرعية، والبت في الموضوعات المستعجلة، وهي لجنة مكونة من أربعة أعضاء من الهيئة الشرعية. الجدير بالذكر أن قطاع الشرعية يتكون من إدارتين الأولى إدارة أمانة الهيئة الشرعية؛ وهي حلقة الوصل بين إدارات البنك والهيئة الشرعية، فتعمل على عرض الموضوعات والمنتجات المرفوعة من إدارات البنك إلى الهيئة الشرعية، وتقديم البحوث والدراسات فيها؛ والثانية إدارة الرقابة الشرعية، وعملها التأكد من التزام جميع أعمال البنك بأحكام الشرعية الإسلامية حسب قرارات الهيئة الشرعية وتوجيهاتها، ويكون ذلك عبر إعداد تقارير دورية ترفعها للهيئة الشرعية.

وقد اجتمعت الهيئة الشرعية في عام 2011 6 اجتماعات، فيما عقدت للجنة التحضيرية 23 اجتماعاً ناقشت خلالها المنتجات والاتفاقيات المرفوعة من جميع إدارات البنك.

### قطاع تقنية المعلومات

استمرارا للإنجازات التي حققها في العام 2010 واصل قطاع تقنية المعلومات تحقيق مجموعة من الأهداف الرئيسية خلال العام 2011، التي شملت إطلاق العديد من الأنظمة الخاصة بالمنتجات والخدمات الجديدة وإتاحتها لخدمة عملاء البنك من خلال مختلف القنوات الالكترونية والفروع وكذلك تطوير

والإدارية لمشاريع البنك، كما يناط به مسئولية تقديم الدعم والمساندة الإدارية التي تحتاجها فروع وإدارات البنك.

### قطاع القانونية

يقوم قطاع القانونية مهام متخصصة تركز بشكل أساسي على توفير الاستشارات والشؤون القانونية التي تدعم أعمال كافة إدارات وفروع البنك وفقاً لسياسته المعتمدة، وتتمثل أهداف وأغراض الإدارة في الحماية والمحافظة على حقوق وأموال البنك والدفاع عنها واقتضاؤها من الغير، وإبداء المشورة القانونية، ومباشرة الإجراءات القانونية والقضائية لاقتضاء حقوقه قبل الغير والدفاع عن مصالحه فيما يرفع ضده من دعاوى لجميع إدارت البنك وفروعه.

### قطاع المالية

خلال العام 2011 لا يزال قطاع المالية جنباً إلى جنب مع التطورات في مجال معايير المحاسبة الدولية (IAS) ومعايير التقارير المالية الدولية (IFRS) ومتطلبات لجنة بازل. استمر قطاع المالية بالعمل على تطوير جودة التقارير المقدمة للإدارة، والتي مكنت البنك من زيادة الإيرادات وخفض التكاليف وتحسين نسبة التكاليف إلى الإيرادات.

### قطاع التسويق والتواصل

ساهم قطاع التسويق والتواصل مع أنشطة البنك في ثلاث محاور رئيسية أولها تحفيز قطاعات الأعمال المختلفة من خلال الأبحاث السوقية التي أسهمت كثيراً في زيادة معرفة السوق واحتياجات العملاء وبالتالي التعامل مع تلك المخارج بما يعود على عملاء البلاد بالنفع وعلى كافة الأطراف ذات العلاقة.

وقد أسهم القطاع في توصيل الانجازات لكافة الأطراف المستفيدة مما انعكس إيجاباً على ترسيخ الصورة الذهنية للبلاد في أذهان المتلقين، ومن هذه الإنجازات جائزة أفضل رئيس تنفيذي لقطاع المصرفية الإسلامية مقدمة من مجموعة ITP للنشر المتخصص الناشر لمجلة CEO الشرق الأوسط، وجائزة أسرع بنك نمواً في المملكة العربية السعودية والمقدمة من مجموعة CPI الناشر لمجلة BANKER الشرق الأوسط، إضافة إلى جائزة (ثامن) أفضل بيئة عمل بين أكبر مئة شركة عاملة بالمملكة والوحيد من بين المصارف السعودية، لقد استطاع

قطاع التسويق إبراز منتجات البلاد على كافة الأصعدة المختلفة عن طريق الوسائل المختلفة الاعلانية وقد انطلق البنك هذا العام ليكون أكثر قرباً من عملاء والتفاعل معهم من خلال وسائل الإعلام الحديث وقنوات التواصل الاجتماعي.

ويعتزم القطاع بإذن الله تعالى إكمال مسيرته في وضع البلاد في مكانته الذهنية التي يستحقها لدى المتلقين من خلال التفاعل الإعلامي وإبراز أنشطته ومساندة قطاعات الأعمال من خلال الأبحاث والمبادرات التي ستعزز بإذن الله من مكانة البلاد في القطاع المصرفي السعودي.

### شركة البلاد للاستثمار

تقدم شركة البلاد للاستثمار العديد من الخدمات والحلول الاستثمارية المبنية على أسس الشريعة الإسلامية، كما تستثمر معرفتها الدقيقة وخبرتها وصلاتها المتميزة في السوق السعودية لخدمة عملائها ومساعدتهم في بلوغ أهدافهم الاستثمارية. حيث أن الشركة حاصلة على كافة التراخيص من هيئة السوق المالية مما يتيح لها القيام بجميع الأنشطة الاستثمارية. وتشتمل خدمات الشركة على المصرفية الاستثمارية، إدارة الأصول، الوساطة وإدارة الأبحاث والمشورة.

### المصرفية الاستثمارية

تقدم إدارة المصرفية الاستثمارية مجموعة فريدة من الخدمات المبنية على مبادئ الشريعة الإسلامية السمحة، حيث تعد رائدة في تقديم خدمات تمويل الشركات من خلال إدارة وتنفيذ الاكتتابات العامة، والخاصة، واكتتابات حقوق الأولوية، وعمليات الدمج والاستحواذ، وإعداد التقييم المالي للشركات، كما تقدم خدمات الترتيب والتعهد بالغطية. ويتم ذلك من خلال فريق متخصص يتمتع بقدر عال من الخبرة والكفاءة المهنية. وللإدارة علاقاتها المهنية الواسعة مع بيوت الخبرة المالية والقانونية والمحاسبية تستخدمها لخدمة عملائها لتحقيق أهدافهم. وللشركة قاعدة بيانات عريضة تضم أغلب القطاعات الصناعية والعقارية والخدمات، كما أن لها سجل أداء شمل العديد من الشركات المسجلة بالقائمة في سوق الأسهم السعودية.

### إدارة الأصول

تقدم إدارة الأصول خدمة إدارة الصناديق الاستثمارية وإدارة المحافظ الخاصة ويتم ذلك عن طريق استخدام الخبرات المتميزة وتحديد احتياجات العملاء

وتحديد الظروف الاستثمارية لإقتناص أفضل الفرص لتقديم أداء رفيع المستوى يتناسب مع احتياجات العملاء. حيث تقدم إدارة الأصول باقة متنوعة من خدمات إدارة الصناديق والتي تتيح خيارات استثمارية ذات أصول متنوعة وتغطية كافة مستويات المخاطر من صناديق الأسهم الاستثمارية. بالإضافة إلى ذلك، تقدم إدارة الأصول خدمات المحافظ الخاصة التي تساهم بمساعدة كبار المستثمرين من افراد ومؤسسات لتكوين محفظة تتناسب مع مستوى المخاطر المرغوبة وكذلك الأهداف الاستثمارية مع أخذ الفترة الزمنية في الحسبان. تقدم هذه الخدمة الى العملاء الذين يفضلون أن تكون محفظتهم الاستثمارية مدارة من خلال مدراء محافظ محترفين و ذلك بمساعدة متخصصين في مجالي التحليل المالي والبحوث و يتم تصميم المحفظة الاستثمارية بناءً على الاحتياجات الاستثمارية للعميل والعوائد المتوقعة والمخاطر المناسبة له.

### الوساطة

توفر خدمات الوساطة فرصة التداول في سوق الأسهم السعودي من خلال عدة قنوات تتسم بالفاعلية وسهولة الاستخدام حيث تشتمل على خدمات التداول عن طريق الهاتف من خلال الاتصال المباشر مع الوحدة المركزية لتداول الأسهم المحلية و التي يقوم من خلالها نخبة من الوسطاء ذوي الكفاءات المتميزة بتنفيذ الأوامر مباشرة في السوق وتقديم أحدث الأخبار والمستجدات في سوق الأسهم المحلية. بالإضافة الى ذلك تقدم الشركة خدمات التداول عن طريق الانترنت مما يتيح لعملائها سهولة الاطلاع على الأسعار وبيع وشراء الأسهم السعودية عن طريق الموقع الالكتروني والتي تتميز بالسرعة وسهولة الاستخدام وبأنها اقتصادية وأمنة للغاية.

### إدارة الأبحاث والمشورة

تقوم إدارة الأبحاث والمشورة بإصدار العديد من التقارير والأبحاث الدورية التي تساعد المستثمرين على فهم أوسع لتحركات السوق. من أبرزها (التقرير الأسبوعي عن سوق الأسهم السعودية) والذي يصدر صباح السبت من كل أسبوع، يعلق على تحركات الأسبوع السابق ويعطي توقعات عن تحركات الأسبوع القادم. كما تقدم تقرير عن توقعات نتائج الشركات قبل بدء موسم إعلان النتائج، وبعد انتهاء فترة إعلانات النتائج الربعية تقوم بإصدار تقرير تفصيلي عن نتائج الشركات المدرجة في السوق، بالإضافة إلى تقديم دراسات وبحوث اقتصادية تتناول مجموعة من المواضيع المتعلقة بالاقتصاد والتي يتم

بحثها بشكل متعمق، وتغطي هذه المجموعة من التقارير أحدث التطورات في الاقتصاد المحلي.

### شركة البلاد العقارية المحدودة

تم إنشاء شركة البلاد العقارية المحدودة (شركة ذات مسئولية محدودة) بتاريخ 1427/03/26 هـ الموافق 2006/04/24 م وفقاً لنظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م / 6 وتاريخ 1385/03/22 هـ وصدر لها السجل التجاري رقم 1010223341 بتاريخ 1427/08/24 هـ.

### أغراض الشركة

شراء وبيع وإفراغ ورهن العقارات وفكها وتأجيرها ومسك وإدارة الأصول المفرغة لصالح البنك وللغير .



## تقرير مجلس الإدارة

## تقرير مجلس الإدارة

يسرنا أن نقدم لكم التقرير السنوي والقوائم المالية الموحدة لبنك البلاد والشركات التابعة (البنك) كما هي بتاريخ 31 ديسمبر 2011. ويستعرض هذا التقرير ملخصاً عن أنشطة البنك وإنجازاته و نتائجه المالية للعام الحالي.

### النتائج التشغيلية

بلغ صافي الربح خلال اثني عشر شهراً 330 مليون ريال سعودي بنهاية عام 2011، مقارنة بصافي ربح قدره 92 مليون ريال سعودي بنهاية عام 2010. وترجع هذه الزيادة إلى تحقيق دخل العمليات المصرفية مبلغ 1,374 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 1,099 مليون ريال سعودي بنهاية عام 2010 أي بزيادة بنسبة 25%. كما ارتفع صافي الدخل من الموجودات الاستثمارية والتمويلية إلى 703 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 625 مليون ريال سعودي بنهاية عام 2010 أي بارتفاع بنسبة 12%. وهذه الاستثمارات تشمل: المرابحة، البيع الآجل، المشاركة، البيع بالتقسيط، والإجارة. كذلك ارتفع صافي رسوم الخدمات المصرفية إلى 458 مليون ريال سعودي بنهاية عام 2011، مقارنة بمبلغ 342 مليون ريال سعودي بنهاية العام الماضي أي بارتفاع 34% وارتفع صافي المكاسب من تحويل العملات الأجنبية بنسبة 56% لتبلغ 189 مليون ريال سعودي.

كذلك ارتفعت المصاريف التشغيلية تتضمن المخصصات بنسبة 4% مسجلة 1,044 مليون ريال سعودي، وكذلك انخفض مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات والموجودات المالية بنسبة 13% إلى 252 مليون ريال سعودي في عام 2011 مقارنة بـ 290 مليون ريال سعودي لعام 2010. ومن جهة أخرى قام البنك خلال العام 2011 بدعم البنية التحتية من خلال زيادة عدد الفروع لتبلغ 82 فرعاً مقارنة بـ 75 فرعاً في عام 2010 وكذلك زيادة مراكز الحوالات (انجاز) لتبلغ 126 مركزاً مقارنة بـ 104 مركزاً في عام 2010، واتجه البنك إلى زيادة أجهزة الصرف الآلي لتبلغ 582 جهازاً للصرف الآلي مقارنة 492 جهازاً للصرف الآلي في عام 2010.

### المركز المالي

بلغت موجودات البنك بنهاية عام 2011 مبلغ 27,727 مليون ريال سعودي ، وقد مثل ذلك ارتفاعاً بنسبة 31% عن العام الماضي، كذلك ارتفعت ودائع العملاء بنهاية العام الحالي حيث بلغت 23,038 مليون ريال سعودي، مسجلة ارتفاعاً بمبلغ 6,106 مليون ريال سعودي عن العام السابق بنسبة 36%. كما ارتفعت محفظة التمويل بنهاية عام 2011 إلى 13,780 مليون ريال سعودي مقارنة بـ 12,290 مليون ريال سعودي للعام السابق أي بارتفاع قدرة 12%.

### حقوق المساهمين

بلغت حقوق المساهمين بنهاية عام 2011 مبلغ 3,416 مليون ريال سعودي مقارنة بمبلغ 3,103 مليون ريال سعودي كما في نهاية عام 2010، وقد بلغ عدد الأسهم العادية المصدره حوالي 300 مليون سهم. بلغ معدل كفاية رأس المال بنهاية عام 2011 نسبة 18.31% مقارنة بالحد الأدنى المطلوب وهو 8%. مما يعكس المركز المالي القوي للبنك. هذا وقد حقق البنك عائداً على متوسط الموجودات بلغ 1.3% في حين بلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين 10.1% وبلغت ربحية السهم 1,1 ريال للسهم الواحد.

## مقارنات مالية

(بملايين الريالات السعودية)

(أ) فيما يلي تحليل لأهم بنود قائمة المركز المالي الموحدة:

2007	2008	2009	2010	2011	
1,349	1,883	1,534	1,611	951	صافي الاستثمارات
6,190	8,276	11,014	12,290	13,780	صافي التمويل
16,636	16,052	17,411	21,117	27,727	إجمالي الأصول
12,689	10,971	13,721	16,932	23,038	ودائع العملاء
13,532	12,839	14,409	18,014	24,311	إجمالي المطلوبات
3,104	3,213	3,002	3,103	3,416	إجمالي حقوق الملكية

(بملايين الريالات السعودية)

(ب) فيما يلي تحليل لأهم بنود قائمة الدخل الموحدة:

2007	2008	2009	2010	2011	
534	578	548	625	703	صافي الدخل من الموجودات الاستثمارية والتمويلية
177	230	280	342	458	صافي رسوم الخدمات المصرفية
67	78	74	121	189	صافي مكاسب تحويل عملات أجنبية
779	888	909	1,099	1,374	إجمالي دخل العمليات
706	763	1,157	1,007	1,044	إجمالي مصاريف العمليات
-	65	61	47	-	مخصص الانخفاض في قيمة الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى
65	20	302	242	252	مخصص خسائر التمويل
73	125	(248)	92	330	صافي الدخل (الخسارة) للسنة

## النشاطات الرئيسية

لأغراض إدارية يتكون البنك من خمسة قطاعات أعمال مصرفية رئيسية كالتالي:

يشمل الخدمات والمنتجات المقدمة للأفراد كالايداعات، تمويل الأفراد، الحوالات وصرف العملات الأجنبية.	قطاع الأفراد (التجزئة)
يشمل الخدمات والمنتجات المقدمة للشركات والمؤسسات المالية كالايداعات وتقديم التسهيلات الائتمانية الإسلامية، والاعتمادات المستندية وخطابات الضمان ومنتجات الاستثمار الأخرى.	قطاع الشركات
تشمل خدمات الخزينة تزويد العملاء الداخليين والخارجيين بمجموعة واسعة من خدمات الاستثمار إلى جانب خدمات الخزينة المعتادة.	قطاع الخزينة
يشمل خدمات إدارة الإستثمار وأنشطة إدارة الأصول المرتبطة بخدمات التعامل و إدارة وترتيب وتقديم المشورة والحفظ للأوراق المالية.	قطاع خدمات الإستثمار والوساطة
وتشمل جميع وظائف قطاعات المساندة الأخرى.	أخرى

فيما يلي ملخص لجميع نشاطات البنك الرئيسية كما في 31 ديسمبر 2011 (بملايين الريالات السعودية)

الإجمالي	أخرى	قطاع خدمات الإستثمار والوساطة	قطاع الخزينة	قطاع الشركات	قطاع الأفراد (التجزئة)	2011
27,727	1,063	1	9,323	9,832	7,508	إجمالي الموجودات
84	30	-	-	-	54	مصاريف رأسمالية
24,311	847	4	413	8,953	14,094	إجمالي المطلوبات
703	11	-	19	322	351	صافي الدخل من الموجودات الاستثمارية والتمويلية
671	22	43	75	86	445	رسوم ودخل العمولات، صافي
1,374	33	43	94	408	796	إجمالي دخل العمليات
252	-	-	-	171	81	مخصص خسائر موجودات التمويل
89	-	-	2	10	77	إستهلاك وإطفاء
1,044	-	26	32	335	651	إجمالي مصاريف العمليات
330	33	17	62	73	145	صافي الدخل للسنة

## التحليل الجغرافي للإيرادات

تحليل لإجمالي الإيرادات حسب المناطق

(بملايين الريالات السعودية)

الإجمالي	الشرقية	الغربية	الوسطى	إجمالي الإيرادات
1,374	230	411	733	

تتحقق معظم إيرادات البنك بشكل رئيسي من نشاطاته داخل المملكة العربية السعودية. ولا يوجد للبنك أية فروع أو شركات تابعة مؤسسية أو تعمل خارج المملكة العربية السعودية.

## الشركات التابعة

نسبة الملكية	الدولة محل التأسيس	مقر الشركة الرئيسي	النشاط الرئيسي	تاريخ التأسيس	أسم الشركة
99%	المملكة العربية السعودية	الرياض	القيام بخدمات الاستثمار وأنشطة إدارة الأصول المتمثلة في التعامل والترتيب والإدارة وتقديم المشورة وحفظ الأوراق المالية	20 نوفمبر 2007	شركة البلاد للاستثمار
100%	المملكة العربية السعودية	الرياض	القيام بإجراءات التسجيل المتعلقة بالضمانات العقارية التي يحصل عليها البنك من عملائه	17 سبتمبر 2006	شركة البلاد العقارية المحدودة

### المعايير المحاسبية المطبقة

يتبع البنك في إعداد قوائمته المالية الموحدة معايير المحاسبة للمؤسسات المالية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي والمعايير الدولية الخاصة بالتقارير المالية. كما يعد البنك قوائمته المالية الموحدة لتتماشى مع نظام مراقبة البنوك ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية. ولا توجد هناك أي اختلافات جوهرية عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

### لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية

اعتمد مجلس إدارة البنك مجموعة شاملة من اللوائح الخاصة بحوكمة الشركات تخضع لأحكام وشروط النظام الأساسي للبنك، ونظام الشركات السعودي، ونظام هيئة السوق المالية ولوائحه التنفيذية، والأنظمة الأخرى ذات العلاقة.

### الخطط المستقبلية

يركز البنك في الفترة القادمة على التوسع في شبكة الفروع ومراكز الحولات وأجهزة الصراف الآلي لجميع مناطق المملكة لزيادة قنوات الوصول للعملاء ولتسهيل خدمتهم لجذب عدد أكبر من العملاء الجدد. سيقوم البنك بتطوير الخدمات البنكية الإلكترونية وكذلك طرح منتجات جديدة لكافة شرائح العملاء وكذلك التركيز على زيادة القاعدة الرئيسية للعملاء.

### إدارة المخاطر

يتعرض البنك من خلال أنشطته إلى مخاطر، وهي جزء أساسي من طبيعة أعمال البنك، وتتم مراقبة وإدارة هذه المخاطر من خلال مجموعه المخاطر بالبنك والتي تتمثل في مخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية. وقد ورد وصف كامل لهذه المخاطر بالإيضاحات المرفقة بالقوائم المالية الموحدة من 25 إلى 29 باعتبارها جزءاً فاعلاً لتقرير مجلس الإدارة.

وقد تم تطبيق جميع ما ورد في لائحة حوكمة الشركات فيما عدا:

المادة	نص المادة / الفقرة	أسباب عدم التطبيق
المادة السادسة فقرة (ب) 2	ففي حال أن النظام الأساس للشركة يشير إلى استخدام طريقة التصويت التراكمي، هل تم استخدامه عند التصويت على اختيار أعضاء مجلس الإدارة الحاليين في الجمعية العامة التي تم إنتخابهم فيها؟	تم تعديل فقرة التصويت في النظام الأساسي في الجمعية العامة غير العادية
المادة السادسة فقرة (د)	يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الشخصية الاعتبارية الذين يتصرفون بالنيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار- الإفصاح عن سياساتهم في التصويت و تصويتهم الفعلي في التقرير السنوي و كذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم.	لا يملك البنك سلطة على هؤلاء المساهمين ذوي الصفة الاعتبارية للزامهم بإفصاح سياساتهم التصويتية والاستثمارية.
المادة الثانية عشرة فقرة (ط)	لا يجوز للشخص ذي الصفة الاعتبارية - الذي يحق له بحسب نظام الشركة تعيين ممثلين له في مجلس الإدارة - التصويت على اختيار الأعضاء الآخرين في مجلس الإدارة.	لا توجد شخصية اعتبارية بمجلس الإدارة.

### مجلس الإدارة

يتكون مجلس الإدارة من أحد عشر عضواً، تم إنتخابهم في اجتماع الجمعية العمومية العادية المنعقد بتاريخ 1431/04/25 هـ الموافق 2010/04/10 م لمدة ثلاث سنوات اعتباراً من تاريخ 1431/05/03 هـ الموافق 2010/04/17 م.

وقد اجتمع مجلس الإدارة خمس مرات خلال عام 2011م، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

### تاريخ انعقاد الاجتماع

2011/12/12	2011/09/18	2011/06/20	2011/03/14	2011/01/09	الاسم
✓	X	✓	✓	✓	معاليه الأستاذ مساعد بن محمد السناني
✓	X	X	X	X	الأستاذ إبراهيم بن عبد الله السبيعي
✓	✓	✓	✓	✓	الدكتور إبراهيم بن عبد الرحمن البراك
✓	✓	✓	✓	✓	الدكتور عبد الرحمن بن إبراهيم الحميد
✓	✓	✓	X	✓	المهندس علي بن عثمان الزيد
✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ أديب بن عبد الله الزامل
✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ عبد الرحمن بن محمد رمزي عداس
✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي
✓	✓	X	✓	✓	الأستاذ خالد بن عبدالعزيز المقيرن
✓	✓	✓	✓	✓	الأستاذ خالد بن عبد الرحمن الراجحي
✓	✓	X	✓	✓	الأستاذ محمد بن عبد الله القويز

## الأعضاء المشاركون في عضوية مجالس إدارات شركات مساهمة:

م	الاسم	اسم الشركة	الصفة	نوع الشركة
1	معالي الأستاذ مساعد بن محمد السناني	الشركة السعودية للفنادق والمناطق السياحية	رئيس مجلس الإدارة	مساهمة
2	الأستاذ إبراهيم بن عبد الله السبيعي	شركة جبل عمر للتطوير	عضو مجلس الإدارة	مساهمة
		شركة مكة للإنشاء والتطوير	عضو مجلس الإدارة	مساهمة
		شركة الاسمنت العربية	عضو مجلس الإدارة	مساهمة
		شركة السبعا	رئيس مجلس الإدارة	عائلية
3	الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي	الشركة السعودية للفنادق والمناطق السياحية	عضو مجلس الإدارة	مساهمة
		شركة محمد ابراهيم السبيعي واولاده(ماسك)	عضو مجلس الإدارة	مسئولية محدودة
		شركة مشاريع الأرجان	عضو مجلس الإدارة	مساهمة مقفلة
		شركة الروبيان الوطنية	عضو مجلس الإدارة	مسئولية محدودة
4	الأستاذ خالد بن عبدالعزيز المقيرن	شركة البلاد للاستثمار	رئيس مجلس الإدارة	مسئولية محدودة
		شركة خالد عبدالعزيز المقيرن وأولاده القابضة	رئيس مجلس الإدارة	مسئولية محدودة
		شركة المكتبة للتسويق	رئيس مجلس الإدارة	مساهمة مقفلة
		شركة الاستثمار العائلي	رئيس مجلس الإدارة	مسئولية محدودة
5	الأستاذ خالد بن عبدالرحمن الراجحي	شركة الاتصالات السعودية	عضو مجلس الإدارة	مساهمة
		شركة الاسمنت السعودية	عضو مجلس الإدارة	مساهمة
		الشركة السعودية المتحدة للتأمين التعاوني «هلاء»	عضو مجلس الإدارة	مساهمة
		شركة تكوين للصناعات المتطورة	عضو مجلس الإدارة	مساهمة

م	الاسم	اسم الشركة	الصفة	نوع الشركة		
6	الأستاذ أديب بن عبدالله الزامل	شركة الزامل للاستثمار الصناعي	عضو مجلس الإدارة	مساهمة		
		شركة كيميائيات الميثانول	عضو مجلس الإدارة	مساهمة		
		الشركة السعودية العالمية للبترولوكيماويات	عضو لجنة المراجعة	مساهمة		
		شركة جدوم للاستثمار	عضو مجلس الإدارة	مقفلة		
		مجموعة الزامل القابضة	عضو مجلس الإدارة المنتدب للشئون المالية والإستثمار	عائلية		
7	الدكتور عبدالرحمن بن ابراهيم الحميد	الشركة السعودية لإنتاج الأنابيب الفخارية	عضو مجلس الإدارة	مساهمة		
		شركة الراجحي القابضة	عضو مجلس الإدارة	مساهمة مقفلة		
		شركة محمد ابراهيم السبيعي واولاده(ماسك)	عضو مجلس الإدارة	مساهمة مقفلة		
		شركة أشش أن سي	رئيس مجلس الإدارة	مسؤولية محدودة		
8	الأستاذ عبد الرحمن بن محمد رمزي عداس	شركة مجموعة السريع التجارية الصناعية	عضو مجلس الإدارة	مساهمة		
		شركة سدكو كبيتال	عضو مجلس الإدارة	خاصة		
		شركة أسواق البحر الأحمر المحدودة	عضو مجلس الإدارة	خاصة		
		بنك كوانتام للاستثمار (دبي)	عضو مجلس الإدارة	خاصة		
9	المهندس علي بن عثمان الزيد	الشركة العقارية السعودية	رئيس مجلس الإدارة	مساهمة		
		شركة أسمنت حائل	عضو مجلس الإدارة	مساهمة		
		شركة دار التمليك	رئيس مجلس الإدارة	مساهمة مقفلة		
		شركة الإستثمارات الرائدة	عضو مجلس الإدارة	مساهمة مقفلة		
		شركة المعيقلية	عضو مجلس الإدارة	مساهمة مقفلة		
		شركة المعرفة العقارية	رئيس مجلس الإدارة	مساهمة مقفلة		
		10	الأستاذ محمد بن عبدالله القوير	شركة دراية المالية	العضو المنتدب	مساهمة مقفلة

## وظائف أعضاء مجلس الإدارة:

الاسم	المنصب	الصفة
معالي الأستاذ مساعد بن محمد السناني	رئيس مجلس الإدارة	مستقل
الأستاذ إبراهيم بن عبد الله السبيعي	عضو	غير تنفيذي
الدكتور إبراهيم بن عبد الرحمن البراك	عضو	مستقل
الدكتور عبد الرحمن بن إبراهيم الحميد	عضو	مستقل
المهندس علي بن عثمان الزيد	عضو	مستقل
الأستاذ أديب بن عبد الله الزامل	عضو	مستقل
الأستاذ عبد الرحمن بن محمد رمزي عداس	عضو	مستقل
الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي	عضو	غير تنفيذي
الأستاذ خالد بن عبد العزيز المقيرن	عضو	غير تنفيذي
الأستاذ خالد بن عبد الرحمن الراجحي	عضو	غير تنفيذي
الأستاذ محمد بن عبد الله القويز	عضو	مستقل

## الملاك الرئيسيين :

الملاك الرئيسيين للبنك هم الذين يمتلكون أكثر من 5% من الأسهم، كما يلي:

اسم المساهم	النسبة (%)
1 محمد إبراهيم محمد السبيعي	11.67
2 عبد الله إبراهيم محمد السبيعي	11.14
3 الشركة الاولى للاستثمار	7.43
4 عبد الرحمن صالح عبدالعزيز الراجحي	6.97
5 عبد الرحمن عبدالعزيز صالح الراجحي	6.57

## أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأولادهم القصر:

رصيد أسهم أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأولادهم القصر بنهاية ديسمبر 2011 مقارنة بنهاية ديسمبر 2010:

اسم من تعود له المصلحة	ديسمبر 2011	ديسمبر 2010	صافي التغيير	نسبة التغيير
1 معالي الأستاذ مساعد بن محمد السناني	25,065	25,065	-	-
2 الأستاذ إبراهيم بن عبد الله السبيعي	17,635	17,635	-	-
3 الدكتور إبراهيم بن عبد الرحمن البراك	40,566	40,566	-	-
4 الدكتور عبد الرحمن بن إبراهيم الحميد	1,000	1,000	-	-
5 المهندس علي بن عثمان الزيد	1,000	1,000	-	-
6 الأستاذ أديب بن عبد الله الزامل	7,500	7,500	-	-
7 الأستاذ عبد الرحمن بن محمد رمزي عداس	2,000	2,000	-	-
8 الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي و من يعول	507,490	255,550	251,940	98.59%
9 الأستاذ خالد بن عبد العزيز المقيرن	479,342	2,091,534	(1,612,201)	(77%)
10 الأستاذ خالد بن عبد الرحمن الراجحي	9,100,000	9,100,000	-	-
11 الأستاذ محمد بن عبد الله القويز و من يعول	2,160	2,160	-	-

## رصيد أسهم كبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر:

رصيد أسهم كبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم القصر بنهاية ديسمبر 2011 مقارنة بنهاية ديسمبر 2010:

الاسم	ديسمبر 2011	ديسمبر 2010	صافي التغيير	نسبة التغيير
1 الأستاذ خالد بن سليمان الجاسر	120	120	-	-
2 الأستاذ عيد بن فليح العنزي	165	165	-	-
3 الأستاذ عبد الرحمن حمد الصغير	85	85	-	-
إجمالي عدد الأسهم	370	370	-	-

## المكافآت والتعويضات

يقوم البنك بدفع مصاريف ومكافآت وحضور الجلسات لأعضاء مجلس الإدارة وأعضاء اللجان، كما يقوم بدفع رواتب ومكافآت وتعويضات لكبار التنفيذيين حسب العقود المبرمة معهم. وفيما يلي تفاصيل المصاريف والمكافآت والرواتب المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

البيان	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين	سبعة من كبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي
الرواتب والتعويضات	-	8,611,072
البدلات والمكافآت الدورية والسنوية	4,180,000	2,687,500
الإجمالي	4,180,000	11,298,572

### ترتيبات تنازل مع المساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين عن الرواتب أو التعويضات أو الأرباح:

لا توجد أية ترتيبات أو اتفاقات مع أي من المساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين بشأن التنازل عن أي رواتب أو مكافآت أو تعويضات أو أرباح.

### مصالح فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت:

لا توجد أية مصلحة في فئة الأسهم ذات الأهمية في التصويت تعود لأشخاص (عدا أعضاء مجلس الإدارة والمصدر وكبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر) ابلغوا المصدر بتلك الحقوق.

### التزامات البنك، أدوات دين، أدوات دين قابلة للتحويل، أدوات دين قابلة للاسترداد وحقوق خيار:

لا يوجد على البنك وشركته التابعة أية قروض قائمة، أدوات دين أو أدوات دين قابلة للتحويل ولم يصدر أية أدوات دين خلال العام 2011. لم يتم البنك باسترداد أو شراء أو إلغاء أية أدوات دين، ديون قابلة للتحويل أو أدوات دين قابلة للاسترداد، حقوق خيار وغيرها خلال العام 2011.

### لجان المجلس

قام مجلس الإدارة بتكوين عدد من اللجان في البنك، ولكل من هذه اللجان مهام ومسؤوليات محددة. وتضم في عضويتها بعض أعضاء المجلس وذوي الاختصاص ومن جهات خارجية من المشهود لهم في مجال تخصصهم. وفيما يلي موجز عن أهم هذه اللجان:

### اللجنة التنفيذية

تشمل مسؤوليات هذه اللجنة تطبيق سياسات البنك، ومراقبة الأداء، وإدارة المخاطر، وكفاءة إدارة أعمال البنك. وقد عقدت اللجنة التنفيذية 11 اجتماعاً خلال عام 2011 م.

تتكون الدورة الحالية للجنة التنفيذية من ستة أعضاء وهم:

الصفة	أعضاء الدورة الحالية للجنة
الرئيس	الدكتور عبدالرحمن بن إبراهيم الحميد
عضو	الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي
عضو	الأستاذ خالد بن عبدالعزيز المقيرن
عضو	الأستاذ خالد بن عبدالرحمن الراجحي
عضو	الأستاذ عبدالرحمن بن محمد رمزي عداس
عضو	الأستاذ خالد بن سليمان الجاسر

### لجنة المراجعة

تتمثل مسؤولية لجنة المراجعة في الإشراف على قسم الرقابة الداخلية والذي يتضمن التأكد من إجراءات المراجعة، تقارير المراجعة، الإجراءات التصحيحية، اقتراح المراجعين الخارجيين للبنك و تحديد أتعابهم والرفع بها لمجلس الإدارة، الإشراف على نشاطات المراجعين الخارجيين وكذلك مراجعة ملاحظاتهم على القوائم المالية، إعطاء القوائم المالية المرحلية والسنوية لمجلس الإدارة للموافقة عليها ومراجعة السياسات المحاسبية المتبعة من قبل البنك وإعطاء أي ملاحظات بالإضافة أو النقص، أن وجدت . وقد عقدت لجنة المراجعة (8) اجتماعات خلال عام 2011م.

تتكون الدورة الحالية للجنة المراجعة من أربعة أعضاء، عضو من أعضاء مجلس إدارة البنك وثلاثة أعضاء مستقلين خارجيين من ذوي الاختصاص وهم:

الصفة	أعضاء الدورة الحالية للجنة
الرئيس	الدكتور إبراهيم بن عبد الرحمن البراك
عضو مستقل	الدكتور أحمد بن عبدالله المغامس
عضو مستقل	الأستاذ يوسف بن أحمد البورشيد
عضو مستقل	الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان

## لجنة الترشيحات والمكافآت

من مهام هذه اللجنة التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس والمراجعة السنوية للاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة، ومراجعة هيكل وتشكيل مجلس الإدارة من حين لآخر، ورفع التوصيات بشأن نقاط القوة والضعف لأعضاء المجلس و إعطاء الاقتراحات لهم، والتحقق من انعقاد الاجتماعات العادية لمجلس الإدارة بصورة منتظمة، والتأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتأكد من عدم وجود مصالح متعارضة، وتحديد سياسة المكافآت والحوافز لأعضاء المجلس والإدارة التنفيذية، ومتابعة الأمور المتعلقة بالموارد البشرية، ورفع التوصيات لمجلس الإدارة. وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت 4 اجتماعات خلال عام 2011 م.

تتكون الدورة الحالية للجنة الترشيحات والمكافآت من خمسة أعضاء، أربعة أعضاء من مجلس الإدارة وعضو من خارجه. وهم:

الصفة	أعضاء الدورة الحالية للجنة
الرئيس	الأستاذ عبدالرحمن بن محمد رمزي عداس
عضو	الأستاذ ناصر بن محمد السبيعي
عضو	الأستاذ خالد بن عبدالعزيز المقيرن
عضو	الأستاذ محمد بن عبدالله الفوير
عضو مستقل	الأستاذ خالد بن صالح الهذال

## نظام الرقابة الداخلية:

تم اعتماد نظام الرقابة الداخلية للبنك من قبل مجلس الإدارة، وإن إدارة البنك مسئولة عن تطبيق هذا النظام لضمان الفاعلية وذلك عن طريق الرقابة والمتابعة المباشرة. يضمن نظام الرقابة الداخلي تطبيق جميع الأنظمة ذات العلاقة لتلافي الأخطار الرئيسية والتي تشمل الائتمان، السيولة، المخاطر التشغيلية، مخالفة الأنظمة أو التشريعات، النشاطات الغير مصرحة و عمليات الإحتيال. بالإضافة إلى المراجعة الدورية من قبل القطاعات المختصة، وتتم تغطية التعرض لهذه الأخطار من قبل لجان إدارية مختلفة تم تشكيلها لمتابعة نظام الرقابة الداخلي.

تتمثل وظائف مخاطر العمليات والالتزام في مراقبة بيئة التحكم خلال تلك المراجعات بالتعاون مع بعضهم البعض. وإن من وظائف المراجعة الداخلية تقديم تقييم لنظام الرقابة الداخلية بشكل مستقل وفعال. يتم تحقيق هذا الهدف عن طريق إتباع خطة مراجعة مبنية على المخاطر والمعتمدة من قبل لجنة المراجعة. وتقوم إدارة مكافحة الاحتيال والتحقيق في قطاع المراجعة الداخلية بالتحقيق في أي حالة احتيال يتم اكتشافها في البنك و اتخاذ الإجراءات اللازمة للتعامل معها. كما تقوم هذه الإدارة بتقديم برامج توعية لموظفي البنك فيما يتعلق بمكافحة الاحتيال والتحقيق.

## الالتزام الشرعي

منذ بداية تأسيس بنك البلاد أخذ على نفسه الالتزام بأحكام الشريعة الإسلامية، ومصداقاً لذلك فقد وافق على ميثاق الهيئة الشرعية والذي ينص على استقلاليتها عن جميع إدارات البنك، وأبرز ما في هذه اللائحة ما يأتي:

1 - لا يطبق البنك أي منتج أو عقد أو اتفاقية إلا بعد عرضه على الهيئة الشرعية، وموافقها عليه.

2 - قرارات الهيئة الشرعية ملزمة.

3 - تشارك الهيئة الشرعية وقطاع الشرعية في عملية تطوير المنتجات بما يتفق مع القواعد الشرعية.

4 - تسهم الهيئة الشرعية وقطاع الشرعية في نشر الوعي بالمصرفية الإسلامية في البنك.

### الهيئة الشرعية

تتكون الهيئة الشرعية من ستة أعضاء من أهل العلم والتخصص في المعاملات المالية المعاصرة، وهم:

1 - صاحب الفضيلة والمعاليم الشيخ عبدالله بن سليمان بن منيع (رئيساً للهيئة)

2 - صاحب الفضيلة والمعاليم الشيخ أ.د. عبدالله بن محمد المطلق (نائباً)

3 - فضيلة الشيخ أ.د. عبد الله بن موسي العمار (عضواً)

4 - فضيلة الشيخ د. عبد العزيز بن فوزان الفوزان (عضواً)

5 - فضيلة الشيخ د. يوسف بن عبدالله الشبيلي (عضواً)

6 - فضيلة الشيخ د. محمد بن سعود العصيمي (عضواً)

### اللجنة التحضيرية

ينبثق من الهيئة الشرعية اللجنة التحضيرية وتتكون من أربعة أعضاء من الهيئة الشرعية ولها مهام عدة من أبرزها:

1. دراسة الموضوعات الواردة للهيئة واستكمال النظر فيما تمت دراسته من الموضوعات تمهيداً لعرضها على الهيئة الشرعية.

2. دراسة الاستفسارات الشرعية الواردة من موظفي البنك وعملائه والتوجيه بشأنها.

3. دراسة الأفكار المبدئية للمنتجات والتوجيه بشأنها.

وقد عقد خلال عام 2011 ستة اجتماعات للهيئة الشرعية، وثلاثة وعشرون اجتماعاً للجنة التحضيرية.

### إدارة أمانة الهيئة الشرعية:

تقوم إدارة أمانة الهيئة الشرعية بتحضير الموضوعات الواردة للهيئة الشرعية، وإعداد البحوث والدراسات اللازمة لذلك، وتشكل إدارة أمانة الهيئة الشرعية حلقة الوصل بين الهيئة الشرعية وإدارات البنك، كما تعمل على نشر الوعي بالمصرفية الإسلامية في البنك.

## إدارة الرقابة الشرعية

تعمل إدارة الرقابة الشرعية على التحقق من التزام البنك بقرارات الهيئة الشرعية من خلال تنفيذ زيارات رقابية ميدانية للتدقيق على جميع منتجات البنك بشكل دوري. وتعتمد الرقابة في التدقيق على المنتجات بأخذ عينات عشوائية من وثائق ومستندات المنتجات ونتائج أعمال الإدارات، بما يعطيها درجة معقولة من القناعة بالالتزام بالبنك بقرارات وضوابط الهيئة الشرعية.

كما تقوم إدارة الرقابة الشرعية بالرد على استفسارات العملاء، وإيضاح الآلية الشرعية التي تنفذ بها منتجات البنك، وكذلك تقوم إدارة الرقابة بالعمل على حل شكاوى العملاء التي تصلها، والتواصل مع إدارات البنك لتحقيق ذلك.

## وسائل الإتصال مع المساهمين

يعتبر مجلس إدارة البنك الشفافية من المبادئ الهامة للبنك التي يعمل على تطبيقها، وهي من مبادئ حوكمة الشركات التي تعمل على ضمان التعامل العادل لعموم المساهمين وتحديد مسؤولية مجلس الإدارة تجاه البنك ومساهميه. ويتبع البنك معايير وإرشادات مؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية وتوصيات لجنة بازل حول حوكمة الشركات. ويقوم البنك بتقديم معلومات شاملة عن كافة أنشطته وأعماله ضمن التقرير السنوي والقوائم المالية الموجزة المنشورة في الصحف المحلية، وعلى موقع تداول وموقع البنك الإلكتروني (www.bankalbilad.com) الذي يحتوي على معلومات وأخبار إضافية عن البنك. وكذلك يولي البنك أهمية للاستفسارات الواردة من قبل مساهميه والرد عليها، وكذلك يشجع مساهمي البنك لحضور اجتماعات الجمعية العمومية السنوية التي تناقش أعمال البنك.

## المدفوعات النظامية المستحقة

(ملايين الريالات السعودية)

2010	2011	
3.6	10.0	الزكاة الشرعية
2.9	3.3	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

## الزكاة:

تلقي البنك تقييم الزكاة المقدم من قبل مصلحة الزكاة والدخل للأعوام السابقة من 2006 إلى 2008. وقد نتج عن التقييم اضافة التزام الزكاة بمبلغ 62 مليون ريال سعودي، 60 مليون ريال سعودي و55 مليون ريال سعودي للأعوام 2006، 2007 و 2008 على التوالي. ويرجع بشكل أساسي إلى عدم اضافة محفظة التمويل والموجودات المالية للوعاء الزكوي وبعض المصروفات.

قام البنك بالاستئناف عن جميع تقييمات السنوات السابقة. وقد أيدت مصلحة الزكاة والدخل تقييمها للعام 2006 وعليه استأنف البنك لدى لجنة الاستئناف ضد هذا القرار. من ناحية أخرى، قام البنك بعد اخذ المشورة بالاعتراض على التقييم من قبل مصلحة الزكاة والدخل. وقام البنك مع قطاع البنوك برفع هذه القضية إلى مؤسسة النقد العربي السعودي للوصول إلى حل مرض. وعليه لم يتم البنك بالاعتراف بالتزامات الزكاة الاضافية من قبل مصلحة الزكاة والدخل للأعوام 2006، 2007 و 2008 في القوائم المالية الموحدة.

بلغت الزكاة المستحقة على المساهمين عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2011 مبلغ وقدره 10 مليون ريال سعودي (2010: 3.6 مليون ريال سعودي)، سيتم دفعها من قبل البنك بالنيابة عن المساهمين وسيتم استقطاعها من أية أرباح موزعة لاحقاً.

### العقوبات المفروضة على البنك وشركائه التابعة من قبل الجهات الإشرافية:

لا توجد غرامات ذات أثر جوهري فرضت على البنك خلال العام 2011 ومعظم ما فرض على البنك هي جزاءات لأعمال تشغيلية و قد تمت معالجتها.

فيما يلي بيان بالغرامات التي فرضت على البنك من الجهات الإشرافية:

الجهة الإشرافية	عدد الغرامات	مجموع الغرامات
مؤسسة النقد العربي السعودي	5	22,000
هيئة السوق المالية	2	315,000
وزارة الشؤون البلدية و القروية	2	47,000

### توزيع الأرباح:

توزع أرباح البنك السنوية الصافية التي يحددها بعد خصم كل المصروفات العامة و التكاليف الأخرى ، و تكوين الاحتياطيات اللازمة لمواجهة الديون المشكوك فيها و خسائر الاستثمارات و الالتزامات الطارئة التي يرى مجلس الإدارة ضرورتها بما يتفق و أحكام نظام مراقبة البنوك و توجيهات مؤسسة النقد العربي السعودي على التالي:

1. تحتسب المبالغ اللازمة لدفع الزكاة المقررة على المساهمين، ويقوم البنك بدفع هذه المبالغ للجهات المختصة.
  2. يرحل ما لا يقل عن (10%) عشرة بالمائة من المتبقي من الأرباح الصافية بعد خصم الزكاة للاحتياطي النظامي إلى أن يصبح الاحتياطي المذكور مساوياً على الأقل لرأس المال المدفوع.
  3. يخصص من الباقي من الأرباح بعد خصم الاحتياطي النظامي و الزكاة مبلغ لا يقل عن (5) خمسة بالمائة من رأس المال المدفوع للتوزيع على المساهمين طبقاً لما يقترحه مجلس الإدارة وتقرره الجمعية العامة، وإذا كانت النسبة المتبقية من الأرباح المستحقة للمساهمين لا تكفي لدفع هذه النسبة، لا يجوز للمساهمين المطالبة بدفعها في السنة أو السنوات التالية، ولا يجوز للجمعية العامة أن تقرر توزيع نسبة من الأرباح تزيد عما اقترحه مجلس الإدارة.
  4. يستخدم الباقي بعد تخصيص المبالغ المذكورة في الفئات (3,2,1) على النحو الذي يقترحه مجلس الإدارة و تقرره الجمعية العامة.
- فيما يخص البند الثاني من سياسة توزيع الأرباح فإن البنك يقتطع 25% من الأرباح الصافية وترحل إلى الاحتياطي النظامي و ذلك حسب ما تقتضيه المادة رقم 13 من نظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية.
- فيما يخص البند الثالث أقترح مجلس الإدارة عدم توزيع أية أرباح عن العام 2011 و ذلك لتدعيم المركز المالي للبنك.

## التصنيف الائتماني

قام البنك بالتعاقد مع إحدى شركات التصنيف الائتماني المعتمدة دولياً وبالتالي اتخذ خطوات جادة للحصول على تصنيف ائتماني ولا زالت في مراحل الدراسة مع الشركة المصنفة.

## الموارد البشرية

بلغ عدد العاملين بالبنك 2,247 (ألفان و مئتان و سبعة وأربعون موظفًا) بنهاية عام 2011، مقارنة بـ 1,961 (ألف وتسعمائة وواحد وستين موظفًا) بنهاية عام 2010. وبلغت نسبة السعودة بنهاية عام 2011 معدل 71 %، كما قام بإعداد وتنفيذ دورات تدريبية متخصصة للموظفين الجدد من خريجي الجامعات والمعاهد الإدارية، ودورات تطويرية لعموم موظفيه. ويولي البنك أهمية قصوى لاختيار موظفيه من ذوي الكفاءة والخبرة المصرفية. وبلغ عدد الفرص التدريبية لموظفي البنك 1,957 فرصة تدريبية.

## مكافأة نهاية الخدمة

يتم استحقاق المكافآت المدفوعة لموظفين البنك بنهاية خدمتهم لتتوافق مع نظام العمل السعودي و يتم إدراجه ضمن المطلوبات الأخرى بالمركز المالي للبنك.

## برنامج اسهم الموظفين

يقدم البنك للموظفين المؤهلين برنامج مكافآت على أساس أسهم والمعتمدة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية. وتقاس تكلفة هذا البرنامج بالقيمة العادلة بتاريخ المنح. يتم الاعتراف بتكلفة هذا البرنامج خلال الفترة التي بها الوفاء بشرط الخدمة وتنتهي في التاريخ الذي يصبح الموظف المعين مستحقين للاسهم بشكل تام (تاريخ الاستحقاق). عند تاريخ اعداد التقارير، تقوم الإدارة بمراجعة التقديرات لعدد الأسهم المتوقع منحها. يتم الاعتراف بتأثير هذه المراجعة للتقديرات الأساسية (إن وجدت) في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة المنح المتبقية، مع التسوية المقابلة في احتياطي أسهم الموظفين.

بموجب نظام هذا البرنامج، قامت المجموعة بشراء عدد معين من الأسهم للبرنامج أعلاه. وفقا للخطة المعتمدة من مؤسسة النقد العربي السعودي يجب الوفاء بالالتزام بشكل أساسي بخطة المدفوعات على أساس أسهم والمحملة بالتكلفة فإن المجموعة لا تصبح المالك القانوني لها حيث تم تسليمها إلى شركة استثمار مستقلة ( الوصي) والتي تقوم بالاحتفاظ بها مع جميع الفوائد منها وليس لهذه الأسهم حق في التصويت. وعند الانتهاء من فترة المنح يتم نقل ملكية الأسهم للموظفين المؤهلين مع جميع الفوائد مستحقة سواء على شكل أرباح و حقوق ومكافآت وما إلى ذلك.

المميزات الهامة للبرنامج هي كما يلي :

17 ديسمبر 2011	تاريخ المنح
1 يناير 2014	تاريخ الاستحقاق
159,000	عدد الأسهم المعروضة بتاريخ المنح
19.60	سعر السهم بتاريخ المنح (بالريال السعودي)
3,116	قيمة الأسهم الممنوحة بتاريخ المنح (بآلاف الريالات السعودية )
3 سنوات	فترة المنح
إكمال فترة الخدمة	شروط المنح
أسهم	طريقة التسوية
2011	حركة عدد الأسهم هي كما يلي:
-	في بداية العام
159,000	الأسهم الممنوحة خلال العام
-	الأسهم المصدرة
-	المستعمل
159,000	في نهاية العام

تم منح هذه الأسهم بشرط أساسي وهو إكمال فترة الخدمة. ولا يوجد شرط سوقي مرتبط بها.

#### العقود مع الأطراف ذات العلاقة:

يتعامل البنك خلال دورة أعماله العادية مع أطراف ذات علاقة، وتخضع تلك المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة للنسب المنصوص عليها في نظام مراقبة البنوك والتعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي. ولم يبرم البنك أية عقود توجد أو كانت توجد فيها مصلحة جوهرية لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو رئيس مجلس الإدارة أو الرئيس التنفيذي أو كبار المسؤولين الماليين أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم.

إن طبيعة وأرصدة تلك المعاملات للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر هي كما يلي:

أ – أرصدة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين الآخرين والشركات المنتسبة لهم:

2010	2011	بآلاف الريالات السعودية
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
711,054	1,601,817	بيع آجل
102,855	34,663	مشاركة
8,103	67,965	التعهدات والالتزامات المحتملة
24,538	20,726	حسابات جارية
8,159	1,583	حساب البلاد
90,001	–	حساب الاستثمار المباشر

إن كبار المساهمين هم المساهمون الذين يمتلكون نسبة 5% أو أكثر من رأس مال البنك المصدر.

ب – أرصدة صناديق البنك الإستثمارية:

كان هناك أرصدة قائمة مع الصناديق الإستثمارية للبنك كما هي في 31 ديسمبر:

2010	2011	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
6,202	5,274	ودائع العملاء

### ج – الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالأطراف ذات العلاقة:

فيما يلي تحليلاً بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في قائمة الدخل الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

2010	2011	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
24,197	21,233	دخل التمويل
691	743	الدخل من التعهدات والالتزامات المحتملة
13,332	11,043	أتعاب إدارية – صناديق البلاد الإستثمارية
4,091	4,180	مكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة
31,775	37,304	رواتب ومكافآت وبدلات أعضاء الإدارة التنفيذية

يقصد بأعضاء الإدارة التنفيذية الاشخاص الذين لهم السلطة والمسؤولية لتخطيط وتوجيه والتحكم في أنشطة البنك، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

### مراجعو الحسابات الخارجيون:

في اجتماع الجمعية العامة المنعقدة بتاريخ 2011/04/04 الموافق ل30 ربيع الثاني 1432، تم تعيين السادة/ كي بي ام جي الفوزان والسدحان والسادة/ ديلويت و توش بكر ابو الخير كمراجعين حسابات خارجيين للبنك حتى نهاية السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2011.

### مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة المتعلقة بالقوائم المالية:

إن صلاحيات ومسؤوليات أعضاء مجلس إدارة البنك ذات شقين: قانوني وتعاقدي، ويحكمها نظام الشركات، والنظام الأساسي للبنك ولائحة حوكمة الشركات. وبالإضافة إلى ما سبق، فإن نظام مراقبة البنوك يحدد بشكل مباشر علاقة أعضاء مجلس الإدارة بالبنك، وطريقة سلوكهم، ومسؤوليتهم تجاه التزام البنك بمتطلبات النظام أو مخالفته. وإن مجلس إدارة البنك يؤكد للمساهمين والأطراف ذات العلاقة ما يلي:

- أنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة و تم تنفيذه بفعالية.
- أنه لا يوجد شك يذكر بشأن قدرة البنك على مواصلة نشاطه.
- قدم مراجعو حسابات البنك تقرير مراجعة غير متحفظ حول القوائم المالية الموحدة للبنك عن العام المالي الحالي.

وفي الختام نود أن ننتهز هذه الفرصة لنسجل شكرنا وتقديرنا العميقين إلى خادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن عبدالعزيز - يحفظه الله- وإلى صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبدالعزيز ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الداخلية يحفظه الله وللحكومة الرشيدة، ونخص بالشكر وزارة المالية ووزارة التجارة والصناعة ومؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية، لما يلقاه قطاع البنوك والمؤسسات المالية من عون ودعم وتشجيع.

كما يسرنا أن نسجل شكرنا وامتناننا العميقين لكافة مساهمينا وعملائنا وموظفينا على دعمهم وثقتهم الغالية التي تدفعنا إلى المزيد من البذل والعطاء، وعلى جهودهم الدائب والمخلص من أجل تطوير وتحسين الأداء وتحقيق أغراض البنك وأهدافه.

والله ولي التوفيق،»

بنك البلاد  
(شركة مساهمة  
سعودية)  
القوائم المالية  
الموحدة  
للسنة المالية  
المنتهية  
في 31 ديسمبر  
2011

**KPMG**

دوليت ايد توش  
بيكتر ابو الخير وشركاهم  
**حسابيات**

كي بي ام جي الفوزان والسحان

الرائ

في ريداء ان القوائم المالية الموحدة كالتالي:

- تظهر بعزل من كافة التوامي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2011، وادائها المالي ونشاطها النقدية لسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة للتوسيات المالية في المملكة العربية السعودية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي والمعايير الدولية الخمسة بالتقرير المالية.
- تلتق مع نظام الشركات ونظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

دوليت ايد توش  
بكر ابو الخير وشركاهم  
من ب 212  
الرياض 11111  
المملكة العربية السعودية

عبد الرحمن السحان  
الفوزان والسحان  
من ب 22876  
الرياض 11113  
المملكة العربية السعودية

امسان بن امان الله ملاحوم  
محاسب قانوني - ترخيص رقم 308

طارق عبدالرحمن السحان  
محاسب قانوني - ترخيص رقم 302

21 ربيع الأول 1433 هـ  
12 فبراير 2012 م

**KPMG**

مؤسسة استشارية  
بيكتر ابو الخير وشركاهم  
م. س. ع.  
بيكتر ابو الخير وشركاهم  
Chartered & Certified  
Baker, Tinsley & Co.

**KPMG**

دوليت ايد توش  
بيكتر ابو الخير وشركاهم  
**حسابيات**

كي بي ام جي الفوزان والسحان

تقرير مراجعي الحسابات المستقلين

إلى السادة مساهمي بنك البلاد الموقرين  
(لشركة مساهمة سعودية)

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لبنك البلاد ("البنك") و شركته التابعة (إشار إليهم مجتمعة "المجموعة")، والتي تشمل على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2011 و القوائم الموحدة للتدخل والتدخل الشامل والتعيرات في حقوق السامعين والتدفقات النقدية لسنة المنتهية في ذلك التاريخ ومخلصاً للتوسيات المحاسبية الهامة والإيضاحات التفسيرية الأخرى من (1) إلى (31). لم نقم بمراجعة الإيضاح رقم (35) بما في ذلك البيانات المشار إليها في الإيضاح المذكور والمتعلقة "بالإيضاحات الخاصة بالبركيزة الثالثة ليزال (1)" حيث أنها لا تقع ضمن نطاق أعمال المراجعة التي قمنا بها.

مسؤولية الإدارة حول القوائم المالية الموحدة

نعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة للمؤسسات المالية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي والمعايير الدولية الخاصة بالتقارير المالية وأحكام نظام الشركات ونظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية والنظام الأساسي للبنك. إضافة إلى ذلك، فإن الإدارة مسؤولة عن نظام الرقابة الداخلي الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ.

مسؤولية مراجعي الحسابات

إن مسؤوليتنا هي إبداء الرأي حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. لمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ومعايير المراجعة الدولية والتي تتطلب منا الالتزام باستقلالية أخلاقيات المهنة وتنظيم وتنفيذ أعمال المراجعة المتوصل. على قاعة معقولة بأن هذه القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

تشتمل أعمال المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات التي تتضمنها القوائم المالية الموحدة. تعتمد الإجراءات التي يتم إختيارها على تقدير مراجعي الحسابات وتشتمل على تقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن الغش أو الخطأ. وعند تقييم هذه المخاطر، يقوم مراجعو الحسابات بالأخذ بعين الإحتبار نظام الرقابة الداخلي المتأس بإعداد القوائم المالية الموحدة للبنك وعرضها بصورة عادلة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس لغرض إبداء الرأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلي للبنك. كما تشمل أعمال المراجعة على تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية المعدة من قبل الإدارة، وتقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

نعتقد بأن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتكون أساساً لإبداء رأينا.

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	إيضاحات	
			<b>الموجودات</b>
2,497,282	5,834,702	4	نقد وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,032,405	6,454,366	5	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي
1,610,918	951,458	6	استثمارات، صافي
12,289,826	13,779,746	7	تمويل، صافي
341,890	328,436	8	ممتلكات ومعدات، صافي
344,365	378,461	9	موجودات أخرى
21,116,686	27,727,169		<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>
			<b>المطلوبات</b>
382,429	421,837	10	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
16,932,415	23,037,934	11	ودائع العملاء
698,881	851,148	12	مطلوبات أخرى
18,013,725	24,310,919		<b>إجمالي المطلوبات</b>
			<b>حقوق المساهمين</b>
3,000,000	3,000,000	13	رأس المال
(42,136)	(41,097)	37	برنامج أسهم الموظفين
52,246	134,653	14	الإحتياطي النظامي
23,611	6,236	15 و (أ) 6	إحتياطيات أخرى
69,240	316,458		أرباح مبقاة
3,102,961	3,416,250		<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>
21,116,686	27,727,169		<b>إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين</b>

بنك البلاد  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة المركز المالي الموحدة  
كما في 31 ديسمبر 2011 و 2010

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

بنك البلاد  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة الدخل الموحدة  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2011 و 2010

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	إيضاحات	
			الدخل
646,192	727,934	17	الدخل من الموجودات الإستثمارية والتمويلية
(21,447)	(24,948)	18	العائد المدفوع على الودائع والمطلوبات المالية
624,745	702,986		صافي الدخل من الموجودات الاستثمارية والتمويلية
341,879	458,296	19	رسوم ودخل العمولات، صافي
121,162	189,436		مكاسب تحويل عملات أجنبية، صافي
3,478	10,884	20	الدخل من توزيعات الارباح
7,557	7,396	21	أرباح استثمارات لغير أغراض المتاجرة، صافي
311	4,510	22	دخل العمليات الأخرى
1,099,132	1,373,508		اجمالي دخل العمليات
			المصاريف
384,593	448,977	31	رواتب ومزايا الموظفين
100,337	111,276		إيجارات ومصاريف المباني
111,107	88,689	8	استهلاك واطفاء
121,228	142,699		مصاريف عمومية وإدارية أخرى
47,244	-		مخصص الانخفاض في قيمة الموجودات المالية الأخرى
242,303	252,242	7 (أ)	مخصص الانخفاض في خسائر التمويل
1,006,812	1,043,883		إجمالي مصاريف العمليات
92,320	329,625		صافي دخل السنة
0.31	1.10	23	ربح السهم الأساسي والمخفض (بالريال السعودي)

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 الى رقم 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	إيضاح
92,320	329,625	
8,467	(17,375)	6 (أ)
100,787	312,250	

صافي دخل السنة  
بنود الدخل الشامل الأخرى:  
موجودات مالية متاحة للبيع -  
صافي التغير في القيمة العادلة  
إجمالي الدخل الشامل للسنة

بنك البلاد  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة الدخل الشامل الموحدة  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2011 و 2010

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

بنك البلاد  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة التغيرات في حقوق  
المساهمين الموحدة  
للسنتين المنتهيتين في 31  
ديسمبر 2011 و 2010

بآلاف الريالات السعودية						
الإجمالي	أرباح مبقاة	إحتياطات أخرى	الإحتياطي النظامي	برنامج أسهم الموظفين	رأس المال	إيضاحات
2011						
3,102,961	69,240	23,611	52,246	(42,136)	3,000,000	الرصيد في بداية السنة
312,250	329,625	(17,375)	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
1,039	-	-	-	1,039	-	37 برنامج أسهم الموظفين: أسهم محتجزة
-	(82,407)	-	82,407	-	-	14 المحول للإحتياطي النظامي
3,416,250	316,458	6,236	134,653	(41,097)	3,000,000	الرصيد في نهاية السنة

بآلاف الريالات السعودية						
الإجمالي	أرباح مبقاة	إحتياطات أخرى	الإحتياطي النظامي	برنامج أسهم الموظفين	رأس المال	إيضاحات
2010						
3,002,182	-	15,144	29,166	(42,128)	3,000,000	الرصيد في بداية السنة
100,787	92,320	8,467	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
(8)	-	-	-	(8)	-	37 برنامج أسهم الموظفين: أسهم مسترجعة
-	(23,080)	-	23,080	-	-	14 المحول للإحتياطي النظامي
3,102,961	69,240	23,611	52,246	(42,136)	3,000,000	الرصيد في نهاية السنة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 إلى رقم 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	إيضاح
		الأنشطة التشغيلية:
92,320	329,625	صافي دخل السنة
		التعديلات لتسوية صافي الدخل إلى صافي النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية:
(7,557)	(7,396)	(أرباح) إستثمارات لغير أغراض المتاجرة، صافي
(1,494)	(2,473)	تسويات ممتلكات ومعدات، صافي
111,107	88,689	استهلاك واطفاء
47,244	-	مخصص الانخفاض في قيمة الموجودات المالية الأخرى
242,303	252,242	مخصص الانخفاض في خسائر التمويل
483,923	660,687	الربح من العمليات قبل التغيير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية صافي (الزيادة)/النقص في الموجودات التشغيلية:
(206,098)	(190,350)	وديعة نظامية لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
(999,801)	(403,073)	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى المستحقة بعد تسعين يوماً من تاريخ الاقتناء
(50,575)	700,486	الاستثمارات
(1,518,014)	(1,742,161)	تمويل
47	(34,096)	موجودات أخرى
		صافي الزيادة/(النقص) في المطلوبات التشغيلية:
(150,000)	-	أرصدة لمؤسسة النقد العربي السعودي
334,102	39,408	أرصدة البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
3,211,788	6,105,519	ودائع العملاء
208,825	152,267	مطلوبات أخرى
1,314,197	5,288,687	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

بنك البلاد  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر  
2011 و 2010g

بنك البلاد  
(شركة مساهمة سعودية)  
قائمة التدفقات النقدية الموحدة  
للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر  
2011 و 2010

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	إيضاح
		الأنشطة الاستثمارية:
(159,294)	(252,559)	شراء الاستثمارات لغير أغراض المتاجرة
149,414	201,555	المحصل من بيع الاستثمارات لغير أغراض المتاجرة
(57,167)	(83,635)	شراء ممتلكات ومعدات، صافيه
166	10,873	المحصل من بيع ممتلكات ومعدات
(66,881)	(123,766)	صافيه التدفقات النقدية (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية
		الأنشطة التمويلية
(8)	1,039	أسهم لبرنامج أسهم الموظفين، صافيه
(8)	1,039	صافيه التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
1,247,308	5,165,960	صافيه الزيادة في النقدية وما في حكمها
2,594,556	3,841,864	النقدية وما في حكمها في بداية السنة
3,841,864	9,007,824	النقدية وما في حكمها في نهاية السنة 24
604,307	703,695	دخل من موجودات مالية واستثمارية مستلمة خلال السنة
15,728	31,196	عوائد مدفوعة للمودعين خلال السنة
		معلومات إضافية غير نقدية:
8,467	(17,375)	صافيه التغيير في احتياطي القيمة العادلة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من رقم 1 الى رقم 39 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

بنك البلاد  
(شركة مساهمة  
سعودية)  
إيضاحات حول القوائم  
المالية الموحدة  
للسنتين المنتهيتين  
في 31 ديسمبر 2011  
و2010

## 1. عام

## أ) التأسيس والعمل

تأسس بنك البلاد («البنك») كشركة مساهمة سعودية وتم الترخيص بانشائه بموجب المرسوم الملكي رقم م/48 وتاريخ 21 رمضان 1425هـ (الموافق 4 نوفمبر 2004)، وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (258) وتاريخ 18 رمضان 1425هـ (الموافق 1 نوفمبر 2004).

ويعمل البنك بموجب السجل التجاري رقم (1010208295) بتاريخ 10 ربيع الأول 1426هـ (الموافق 19 إبريل 2005) وعنوان المركز الرئيسي للبنك هو كما يلي:

بنك البلاد

ص. ب 140

الرياض 11411

المملكة العربية السعودية

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للبنك وشركاته التابعة، شركة البلاد للإستثمار وشركة البلاد العقارية وبيشار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة". تتمثل أغراض المجموعة في مزاوله جميع الأعمال المصرفية والتمويلية والإستثمارية من خلال منتجات وأدوات متنوعة متوافقة مع الشريعة الإسلامية ولعقد التأسيس والنظام الأساسي للبنك ولأحكام نظام مراقبة البنوك. يتم مراقبة نشاطات البنك من قبل هيئة شرعية مستقلة قام البنك بتأسيسها. ويقوم البنك بتقديم هذه الخدمات من خلال 82 فرع بنكي (2010: 75) و 126 مركز صرافة وحوالات (2010: 104) في المملكة العربية السعودية.

## ب) الهيئة الشرعية

أنشأ البنك هيئة شرعية («الهيئة الشرعية») لضمان توافق جميع أعمال البنك مع أحكام الشريعة.

## 2. أسس الإعداد

## أ) بيان الإلتزام

يتبع البنك في إعداد قوائمه المالية الموحدة معايير المحاسبة للمؤسسات المالية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي والمعايير الدولية الخاصة بالتقارير المالية. كما يعد البنك قوائمه المالية الموحدة لتتماشى مع متطلبات نظام مراقبة البنوك ونظام الشركات في المملكة العربية السعودية وعقد تأسيس البنك.

## ب) أسس القياس

تعد القوائم المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية بإستثناء القياس بالقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المحفوظ بها بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل والموجودات المالية المتاحة للبيع.

## ج) العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، والذي يعتبر العملة الرئيسية للمجموعة. يتم تقريب البيانات المالية المعروضة لأقرب ألف ريال سعودي، ما لم يذكر خلاف ذلك.

## د) الأحكام والتقديرات والإفتراضات المحاسبية الجوهرية

إن اعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية الخاصة بالتقارير المالية يتطلب استخدام بعض التقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة والتي يمكن أن تؤثر على مبالغ الموجودات والمطلوبات المسجلة. كما ويتطلب ذلك أن تقوم الإدارة باستخدام تقديراتها حول عملية تطبيق السياسات المحاسبية للبنك. يتم تقويم هذه التقديرات والافتراضات والأحكام بصورة مستمرة، ويتم احتسابها استناداً إلى الخبرات السابقة وبعض العوامل الأخرى، بما في ذلك الحصول على استشارات مهنية وتوقعات للأحداث المستقبلية والتي يعتقد أنها معقولة ضمن ظروف محددة. تتكون البنود الهامة التي تستخدم في الإدارة التقديرات والافتراضات أو تلك التي تمارس فيها الأحكام مما يلي:

## 1- خسائر الإنخفاض فيه الموجودات التمويلية:

يقوم البنك بمراجعة محفظة التمويل بهدف تقييم الانخفاضات المحددة والإجمالية كل ربع سنة على الأقل. وحتى يتمكن البنك من تحديد ما إذا كان ينبغي تسجيل خسائر الانخفاض أم لا، فإن البنك يستخدم الحكمة فيما إذا كانت هنالك أية بيانات جديرة بالملاحظة تدل على وجود انخفاض ملحوظ في التدفقات النقدية التقديرية مستقبلياً. وقد يشتمل الدليل على بيانات جديرة بالملاحظة مما يبين أنه كان هناك تغير عكسي في وضعية دفعات المقترضين ضمن مجموعة ما.

تقوم الإدارة باستخدام التقديرات المبينة على الخبرة من واقع الخسائر السابقة للتمويل الذي يتسم بمخاطر ائتمانية والدليل الموضوعي على انخفاضات مماثلة لما هو موجود في المحفظة عند تقييم تدفقاتها النقدية. وتتم مراجعة المنهجية والافتراضات المستخدمة لتقييم مبالغ وأوقات التدفقات النقدية المستقبلية

بشكل منتظم لتقليل أية اختلافات بين تقديرات الخسائر والخسائر الفعلية.

## 2- القيمة العادلة للأدوات المالية غير المتداولة

يتم تحديد القيم العادلة للأدوات المالية غير المتداولة في الأسواق النشطة باستخدام أساليب تقييم. عندما يتم استخدام أساليب التقييم (مثلاً أنظمة التسعير) لتحديد القيمة العادلة فإنه يتم اختبارها ومراجعتها دورياً بواسطة أشخاص مؤهلين مستقلين عن الجهة التي أعدتها. إن كافة أنظمة التسعير يتم اعتمادها قبل استخدامها ويتم معايرتها لضمان أن المخرجات تعكس البيانات الحقيقية وأسعار السوق المقارنة. إن أنظمة التسعير تستخدم فقط البيانات التي يمكن ملاحظتها، إلا أن أمور مثل مخاطر الإئتمان ( التي يتم تحملها والطرف الأخر ) فإن التقلبات والارتباطات تتطلب من الإدارة إجراء تقديرات للتغيرات في الافتراضات لتلك العوامل التي من الممكن أن تؤثر في القيمة العادلة لتلك الأدوات المالية.

## 3- تصنيف الاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق

يتبع البنك معيار المحاسبة الدولي رقم 39 في تصنيف الموجودات المالية غير المشتقة ذات الدفعات الثابتة أو القابلة للتحديد ذات تاريخ استحقاق محدد كإستثمارات مقتناة حتى تاريخ الاستحقاق. ولهذا الغرض، يقوم البنك بتقييم دوافعه وإمكانية الاحتفاظ بهذه الاستثمارات حتى تاريخ الاستحقاق.

- معيار المحاسبة الدولي رقم (1)
- معيار المحاسبة الدولي رقم (27)
- معيار المحاسبة الدولي رقم (32)

#### أ) أسس إعداد القوائم المالية الموحدة

تشمل القوائم المالية الموحدة القوائم المالية للبنك والشركات التابعة. ويتم إعداد القوائم المالية للشركات التابعة لنفس الفترة المالية للبنك، كما أن السياسات المحاسبية التي تخضع لها تتماشى مع السياسات المحاسبية المتبعة من قبل البنك.

الشركات التابعة هي كافة الشركات التي يكون للبنك القدرة على السيطرة عليها و تتواجد السيطرة عندما يكون لدى البنك القدرة على التحكم في سياساتها المالية والتشغيلية للحصول على مكاسب من أنشطتها، وعادة يمتلك فيها البنك حصة تزيد عن نصف حقوق التصويت. ويتم توحيد القوائم المالية للشركات التابعة مع القوائم المالية للبنك بتاريخ انتقال السيطرة عليها إلى البنك، ويتوقف توحيد هذه القوائم المالية بتاريخ تخلص البنك من هذه السيطرة.

تمثل حقوق الحصة غير المسيطرة الحصة في صافي الدخل وصافي الموجودات غير المملوكة، بشكل مباشر أو غير مباشر، من قبل البنك في الشركات التابعة له. وقد بلغت حقوق الحصة غير المسيطرة نسبة 1% من صافي موجودات شركة البلاد للإستثمار وهي مملوكة من قبل ممثل للبنك ولذلك لم يتم عرضها بشكل منفصل في كل من قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الموحدة. كما يمتلك البنك ما نسبته 100% في شركة البلاد العقارية.

يتم إستبعاد الأرصدة بين البنك والشركات التابعة، وأي دخل أو مصروف ينشأ من المعاملات المالية مع الشركات التابعة عند إعداد القوائم المالية الموحدة. تستبعد الخسائر الغير محققة بنفس الطريقة التي يتم فيها استبعاد الارباح الغير محققة الى الحد الذي لا يكون فيه دليل على الانخفاض في القيمة.

#### ب) تاريخ التداول المحاسبي

يتم إثبات وإلغاء كافة العمليات الاعتيادية المتعلقة بشراء وبيع الموجودات المالية بتاريخ التداول، أي التاريخ الذي يلتزم فيه البنك بشراء أو بيع الموجودات. تتطلب العمليات الاعتيادية المتعلقة بشراء وبيع الموجودات المالية أن يتم

وفقاً لهذه التعديلات يتم حذف التكاليف غير المتوقعة الناتجة من معالجة الدفعات المقدمة في حالة المتطلبات الدنيا للتمويل. تؤدي هذه التعديلات إلى اعتبار الدفعات المقدمة للمساهمت في حالات محددة كموجودات بدلاً من اعتبارها كمصاريف.

#### – التعديلات على معيار التقارير المالية الدولي رقم (7)، “الأدوات المالية: الإفصاحات – تحويلات الموجودات المالية”:

تعرض هذه التعديلات إفصاحات جديدة مطلوبة تخصص تحويل الموجودات المالية، كما تحتوي الإفصاحات على:

- الموجودات المالية التي لم يتم الغاء الاعتراف بها مجملها.
- الموجودات المالية التي تم الغاء الاعتراف بها مجملها ولكن تتمتع المجموعة بالتأثير عليها.
- التحسينات على معايير التقارير المالية لعام 2010 – معيار التقارير المالية الدولي رقم (7)، “الأدوات المالية: الإفصاحات”:

توضح التعديلات أن الإفصاح النوعي يجب أن يكون في سياق الإفصاح الكمي لتمكين مستخدم البيانات من تقييم مدى تعرض المنشأة للأخطار الناتجة عن الأدوات المالية. بالإضافة إلى ذلك، فإن مجلس معايير المحاسبة الدولي قد قام بتعديل وحذف متطلبات الإفصاح.

#### – التحسينات على معايير التقارير المالية لعام 2010 – معيار المحاسبة الدولي رقم (1)، “عرض القوائم المالية”:

تم تعديل معيار المحاسبة الدولي رقم (1) لتوضيح إنه يجب عرض تفاصيل التغيرات في بند من بنود حقوق الملكية نتج بسبب تعاملات تم الاعتراف بها في بنود الدخل الشامل الأخرى، ويُسمح أن يكون هذا العرض إما في قائمة التغيرات في حقوق الملكية أو ضمن إيضاحات حول القوائم المالية.

إن بعض التعديلات الأخرى التي نتجت من التحسينات على المعايير أدناه، لم يكن لها أي تأثير جوهري على السياسات المحاسبية أو المركز المالي أو أداء البنك.

- معيار التقارير المالية الدولية رقم (3)
- معيار التقارير المالية الدولية رقم (7)

#### 4– الإنخفاض في إستثمارات حقوق الملكية المتاحة للبيع

يقوم البنك بتقدير الانخفاض في إستثمارات حقوق الملكية المتاحة للبيع ويتضمن هذا تحديد الإنخفاض الجوهري أو الدائم في القيمة العادلة للاستثمارات دون تكلفتها. حيث أن البنك يقيم، من ضمن عوامل أخرى، التقلب الطبيعي في قيمة هذه الاستثمارات. يحدد الإنخفاض عندما يكون هناك دليلاً للتراجع الملحوظ في الملاءة الائتمانية للشركة المستثمر فيها أو في أداء قطاع الأعمال ذو العلاقة أو في التغيرات التقنية أو في التدفقات النقدية التشغيلية والتمويلية.

#### ه) مفهوم استمرارية النشاط

قامت إدارة البنك بتقييم قدرة البنك على استمرار نشاطه وقد تأكدت الإدارة من امتلاك البنك للمصادر التي تؤهله للاستمرار في نشاطه في المستقبل القريب. إضافة إلى ذلك، لا يوجد لدى الشركة أي علم فيما يتعلق بوجود أي شك جوهري بعدم قدرة البنك على استمرار نشاطه. لذا فقد تم إعداد القوائم المالية وفقاً لمفهوم استمرارية النشاط.

#### 3. ملخص لأهم السياسات المحاسبية

فيما يلي بيانا بأهم السياسات المحاسبية المتبعة لإعداد القوائم المالية الموحدة. تتوافق السياسات المحاسبية المستخدمة في إعداد القوائم المالية الموحدة مع السياسات المحاسبية المتبعة في العام السابق فيما عدا ما يتعلق بالتعديلات على المعايير الحالية الموضحة ادناه:

#### – معيار المحاسبة الدولي رقم (24)، “الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة” (تعديلات 2009):

توفر التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (24) “الإفصاح عن الأطراف ذات العلاقة” تعديل التعريف الخاص بالأطراف ذات العلاقة وكذلك التعديلات للمتطلبات الخاصة بالإفصاح عن الهيئات الحكومية ذات العلاقة.

#### – تعديلات لجنة تفسير المعايير الدولية الخاصة بالتقارير المالية رقم (14) فيما يخص معيار المحاسبة الدولي رقم 19 – محددات موجودات المنفعة المحددة، المتطلبات الدنيا للتمويل والتفسيرات المتعلقة:

تسليم تلك الموجودات خلال فترة زمنية تنص عليها الأنظمة أو العرف السائد في السوق.

تم الاعتراف بجميع الأصول والمطلوبات المالية الأخرى (بما فيها الأصول و المطلوبات المثبتة بالقيمة العادلة) بقائمة الدخل الموحدة بتاريخ التداول عندما يصبح البنك طرفاً بالتعاقد.

### ج) العملات الأجنبية

تحول المعاملات التي تتم بالعملات الأجنبية إلى الريال السعودي بأسعار التحويل السائدة بتاريخ إجراء تلك المعاملات. كما تحول أرصدة الموجودات والمطلوبات النقدية المسجلة بالعملات الأجنبية في نهاية السنة إلى الريال السعودي بأسعار التحويل السائدة بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

يتم إظهار المكاسب أو الخسائر المحققة وغير المحققة عن عمليات التحويل ضمن قائمة الدخل الموحدة.

### د) المقاصة

تتم مقاصة الموجودات والمطلوبات المالية ويدرج الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة عند وجود حق نظامي ملزم وعندما يكون لدى البنك نية لتسوية الموجودات مع المطلوبات على أساس الصافي، أو بيع الموجودات وتسديد المطلوبات في آن واحد.

### هـ) أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، الاستثمارات والتمويل

#### 1) أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى:

يتم قياس أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى بالقيمة العادلة ويتم القياس لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

#### 2) الاستثمارات - يقوم البنك بتصنيف الاستثمارات الرئيسية كما يلي:

بعد الاعتراف المبدئي، لا يسمح بالتحويل اللاحق بين مختلف فئات الاستثمار والتمويل، وتحدد قيمة كل فئة من الاستثمارات بنهاية تقارير الفترة المنتهية اللاحقة على الأساس الموضوع في الفقرات التالية:  
**الإستثمارات المتاحة للبيع**

تعرف الاستثمارات المتاحة للبيع بأنها الأدوات المالية الغير مشتقة وهي اما مصنفة بمتاحة للبيع أو لم تصنف بأنها (أ) استثمارات دين (ب) استثمارات ممتلكته حتى تاريخ الاستحقاق (ج) موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال قائمة الدخل.

يتم إثبات الاستثمارات المتاحة للبيع مبدئياً بقيمتها العادلة بالإضافة إلى تكاليف الإقتناء لتلك الاستثمارات ومن ثم يتم قياسها بالقيمة العادلة. يتم إثبات أي مكاسب/خسائر غير محققة ناتجة عن التغير في القيمة العادلة تحت بند "احتياطيات أخرى" في حقوق المساهمين. كما يتم إثبات أي مكاسب (خسائر) مسجلة مسبقاً ضمن حقوق المساهمين في قائمة الدخل الموحدة عند التوقف عن إثبات هذه الاستثمارات.

بالنسبة للأوراق المالية التي يتم تداولها في الأسواق المالية المنتظمة، تحدد القيمة العادلة على أساس سعر الطلب المتداول بالسوق عند إنتهاء العمل في تاريخ قائمة المركز المالي، يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات المدارة والاستثمارات في الصناديق الاستثمارية بالرجوع إلى صافي قيمة الموجودات المعلن عنها.

أما بالنسبة للأوراق المالية التي لا يتوفر لها أسعار سوقية متداولة، يتم إجراء تقدير مناسب للقيمة العادلة على أساس القيمة السوقية الحالية للأدوات الأخرى المشابهة لها تقريباً، أو على أساس التدفقات النقدية المتوقعة لهذه الاستثمارات. وفي حال عدم معرفة القيم العادلة من أسواق نشطة يتم تحديدها باستخدام تقنيات تقييم فنية مختلفة والتي تتضمن استخدام النماذج الحسابية. يتم أخذ مدخلات هذه النماذج من الأسواق التي يمكن ملاحظتها إذا كان ممكناً ولكن وفي حال عدم وجود ذلك يجب إجراء تقدير مناسب لتحديد القيم العادلة.

### الاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق

الاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق هي موجودات مالية غير مشتقة بدفعات ثابتة ويمكن تحديدها وكذلك تحديد تاريخ استحقاقها ولدى إدارة البنك النية والقدرة على الاحتفاظ بها.

يتم مبدئياً إثبات الإستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق بالقيمة العادلة، متضمنة مصاريف الإقتناء المرتبطة بالإستثمار، ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة ناقصاً أي مبالغ مشطوبة ومخصص الانخفاض في القيمة.

### 3) التمويل

يتكون التمويل من البيع بالأجل والبيع بالتقسيط والمشاركة و التي أصدرها البنك وتم اثباتها مبدئياً بالقيمة العادلة متضمنة مصاريف الإقتناء وتقاس لاحقاً بالتكلفة ناقصاً أي مبالغ مشطوبة ومخصص الانخفاض في القيمة، إن وجد. يتم اثبات التمويل عندما يتم تحويل النقد إلى المقترضين ويتم إلغاؤه عندما يقوم العملاء بسداد التزاماتهم أو عندما يتم بيع التمويل أو شطبه أو عند تحويل كافة منافع ومخاطر الملكية.

– **البيع الأجل و البيع بالتقسيط:** يمثل عقد تمويلي مبني على المرابحة والذي يقوم البنك من خلاله بشراء بضاعة أو أصل ثم بيعه للعميل بناءً على وعد منه بالشراء بالإضافة إلى هامش ربح متفق عليه، إن البيع الأجل هو منتج مخصص لتمويل الشركات بينما منتج البيع بالتقسيط مخصص لتمويل الأفراد.

– **إجارة:** هو اتفاق يكون البنك فيه مؤجراً، يقوم بشراء أو إنشاء الأصل المؤجر طبقاً لطلب ومواصفات المستأجر بناءً على وعد منه باستئجار الأصل لمدة معينة متفق عليها. ويمكن إنهاء عقد الإجارة بتحويل ملكية الأصل للمستأجر إلى المستأجر بعد إنقضاء فترة التأجير.

– **المشاركة:** هو اتفاق بين البنك والعميل للمشاركة بإنشاء استثمار معين أو تملك عقار معين ينتهي بامتلاك العميل لكامل الاستثمار أو العقار، ويتم توزيع الربح أو الخسارة حسب بنود الاتفاق.

### و) انخفاض قيمة الموجودات المالية

#### الموجودات المالية المقتناة بالتكلفة المطفأة

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل قائمة مركز مالي لتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على انخفاض قيمة أحد الموجودات المالية أو مجموعة من الموجودات المالية. في حالة وجود أي دليل، فإنه يتم احتساب الفرق بين القيمة الدفترية للموجودات والقيمة الحالية المتوقعة للتدفقات النقدية المستقبلية ويتم إثبات أي خسائر انخفاض في القيمة على التغيرات في القيمة الدفترية للموجودات. يتم تعديل القيمة الدفترية للموجودات المالية المقتناة بالتكلفة المطفأة سواء مباشرة أو من خلال استخدام حساب المخصص، ويتم إدراج مبلغ التسوية في قائمة الدخل الموحدة.

يتم تقييم المخصصات المحددة بشكل منفرد، كما يتطلب أن تقوم الإدارة

المطلوبات بشكل منفصل في حالة الحصول على الحقوق والالتزامات الناتجة أو الاحتفاظ بها عن هذه العمليات.  
يتم استبعاد المطلوبات المالية أو جزء منها فقط عندما تنتهي، أي عندما يتم تنفيذ الالتزامات المحددة في العقد أو إلغائها أو إنتهاء مدتها.

### ط) الزكاة والضرائب المستقطعة

بموجب أنظمة الزكاة والضريبة بالمملكة العربية السعودية فإن الزكاة هي التزام على المساهمين السعوديين. يتم احتساب الزكاة على حقوق المساهمين أو صافي الدخل باستخدام الاسس الموضحة بموجب أنظمة الزكاة.

لا يتم تحميل الزكاة على قائمة الدخل الموحدة حيث أنها تستقطع من الأرباح الموزعة على المساهمين.

كما يقوم البنك بخصم الضرائب المستحقة من الدفعات للموردين الغير مقيمين مقابل الخدمات المقدمة والبضاعة المشتراة حسب نظام الضرائب المطبق بالمملكة العربية السعودية ودفعها مباشرة لمصلحة الزكاة والدخل شهرياً.

### ي) مخصصات

يتم إثبات المخصصات عندما يكون لدى البنك التزام حالي أو متوقع ناتج عن أحداث سابقة وانه من المحتمل سداد هذا الالتزام ويمكن تقدير هذا الالتزام بشكل موثوق به. يتم مراجعته المخصصات بتاريخ كل قائمة مالي ويتم تعديلها لتعكس افضل تقدير مالي.

### ك) الموجودات والمطلوبات المحتملة

لا يتم إثبات الموجودات المحتملة من قبل البنك، كما لا يتم الإفصاح عنها إلا إذا كان هناك احتمال حصول دخل من فوائد اقتصادية. وكذلك لا يتم إثبات المطلوبات المحتملة، وانما يتم الإفصاح عنها إلا إذا كان احتمال حدوث الخسائر أمراً مستبعداً.

في الحالات الاعتيادية، يقوم البنك باعطاء ضمانات مالية تتمثل في اعتمادات مستندية و خطابات ضمان و قبولات. يتم الاعتراف المبدئي بالرسوم المستلمة من الضمانات المالية المقدمة بالقوائم المالية على اساس القيمة العادلة ضمن الودائع الأخرى. يتم الاعتراف بالرسوم المستلمة بقائمة الدخل الموحدة ضمن (الإيرادات من الرسوم والعمولات، صافي) على اساس القسط الثابت على مدى عمر الضمان المالي.

على الإنخفاض. لا يمكن عكس خسائر الإنخفاض من خلال قائمة الدخل طالما يتم إثبات الموجودات وطالما استمر الإعتراف بها، وأية زيادة في القيمة العادلة بعد تسجيل الإنخفاض يمكن الإعتراف به فقط ضمن حقوق المساهمين. وعند التوقف عن إثبات أية مكاسب أو خسائر متجمعة ومعترف بها مسبقاً في حقوق المساهمين تتم إضافتها إلى قائمة الدخل الموحدة لتلك الفترة.

### ز) تحقق الإيرادات

يتم إثبات إيرادات الموجودات الاستثمارية والتمويلية في قائمة الدخل الموحدة باستخدام طريقة العائد الفعلي على الأرصدة القائمة خلال مدة العقد.  
يتم إثبات الأتعاب والعمولات عندما يتم تقديم الخدمات.

يتم تأجيل أتعاب المطلوبات التمويلية المحتمل سحبها بالإضافة إلى التكاليف المباشرة ذات العلاقة، ويتم إثباتها كتسوية على العائد الثابت من التمويل.

يتم إثبات أتعاب إدارة المحافظ وأتعاب الاستشارات والخدمات وفقاً لعقود الخدمات ذات العلاقة وعادة ما تكون على أساس مدة الخدمة.

فيما يتم إثبات أتعاب إدارة الموجودات، إدارة الثروات، خدمات الحفظ وغيرها من الخدمات المماثلة التي تقدم خلال مدة زمنية على مدى الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات. يتم إثبات أتعاب المطلوبات التمويلية على أساس زمني نسبي خلال مدة المطلوبات في حال عدم توقع سحب المطلوبات المالية. يتم الإعتراف بدخل العمولات الخاصة مقابل مرابحات البضاعة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي في قائمة الدخل الموحدة على أساس زمني نسبي.

يتم إثبات دخل أو (خسارة) تحويل العملات الأجنبية عند إستحقاقها أو (اكتسابها).

يتم إثبات توزيعات الأرباح من الإستثمار في الأسهم عند وجود أحقية بإستلامها.

### ح) إلغاء الاعتراف بالادوات المالية

يتم الغاء الاعتراف بالموجودات المالية ( أو جزء منها ، أو جزء من مجموعة موجودات مالية متشابهة) عندما تنتهي الحقوق التعاقدية لاستلام التدفقات المالية الخاصة بهذه الموجودات.

وفي الحالات التي تظهر فيها دلالات على أن البنك نقل أصل مالي، يتم الغاء الاعتراف عند قيام البنك بنقل جميع المخاطر والمنافع المصاحبة لملكية الأصل بشكل جوهرى، وفي الحالات التي لم يتم فيها نقل او ايفاء جميع المخاطر والمنافع المصاحبة لملكية الأصل بشكل جوهرى، يتم الغاء الاعتراف فقط في حالة تخلي البنك عن السيطرة على الأصل. يقوم البنك بتسجيل الموجودات أو

باتخاذ الأحكام في تقدير حجم ووقت التدفقات النقدية المستقبلية عند تحديد المخصص المطلوب. تعتمد تلك التقديرات على افتراضات تتعلق بعدة عوامل تتضمن استخدام أحكام وتقديرات مختلفة، وقد تختلف النتائج الفعلية والتي قد ينتج عنها تغييرات مستقبلية على تلك المخصصات. بالإضافة إلى المخصصات المحددة التي تم توضيحها أعلاه، يقوم البنك بعمل مخصصات انخفاض إجمالية والتي يتم تقييمها على شكل مجموعة ويتم تسجيل أي خسائر في القيمة في حالة وجود أي دليل موضوعي على وجود خسائر غير محددة في تاريخ التقرير. يتم تقدير مبلغ المخصص بناءً على المعلومات التاريخية المتعلقة بالاستثمارات والتمويل مع الأطراف الأخرى بالإضافة إلى المؤشرات الائتمانية واضعين في الاعتبار البيئة الاقتصادية الحالية.

تتضمن المعايير التي يستخدمها البنك في تحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على خسارة ناتجة عن الإنخفاض كما يلي:

- التأخير في سداد المبالغ الأساسية أو الأرباح التعاقدية.

- مواجهة العميل صعوبات في التدفقات النقدية.

- الإخلال بشروط ومواثيق السداد.

- رفع دعاوى إفلاس على العميل.

- تدهور الوضع التنافسي للعميل.

- هبوط في قيمة الرهونات.

يتم شطب مبالغ التمويل الغير قابلة للتحصيل مقابل مخصص الإنخفاض المرتبط بها. يتم شطب مبالغ التمويل هذه بعد إستكمال جميع الإجراءات وتحديد مبالغ الخسارة.

إذا ظهر في الفترة اللاحقة دليل موضوعي ذو صلة بالأحداث التي حصلت بعد الإعتراف بخسارة الإنخفاض (مثل تحسن المؤشرات الإئتمانية للعميل). يتم عكس مخصص الإنخفاض بتعديل حساب المخصص. يتم عكس خسارة الإنخفاض في القيمة ضمن قائمة الدخل الموحدة ضمن بند مخصص الإنخفاض. يتم شطب الموجودات المالية فقط في حال إستنفاد جميع الوسائل المحتملة في ظل الظروف الفعلية.

### استثمارات أسهم متاحة للبيع

أما بالنسبة للاستثمارات في الأسهم المقتناة لغرض البيع فإن الإنخفاض الجوهرى أو الدائم في القيمة العادلة بأقل من تكلفتها يمثل دليلاً موضوعياً

خلال الفترة التي بها الوفاء بشرط الخدمة وتنتهي في التاريخ الذي يصبح الموظفون المعنيين مستحقين للاسهام بشكل تام (تاريخ الاستحقاق). عند تاريخ اعداد التقارير، تقوم الإدارة بمراجعة التقديرات لعدد الأسهم المتوقع منحها. يتم الاعتراف بتأثير هذه المراجعة للتقديرات الأساسية (إن وجدت) في قائمة الدخل الموحدة خلال فترة المنح المتبقية، مع التسوية المقابلة في احتياطي أسهم الموظفين.

بموجب نظام هذا البرنامج، قامت المجموعة بشراء عدد معين من الأسهم للبرنامج أعلاه. وفقاً للخطة المعتمدة من مؤسسة النقد العربي السعودي يجب الوفاء بالالتزام بشكل أساسي بخطة المدفوعات على أساس أسهم والمحملة بالتكلفة فإن المجموعة لا تصبح المالك القانوني لها حيث تم تسليمها إلى شركة استثمار مستقلة (الوصي) والتي تقوم بالاحتفاظ بها مع جميع الفوائد منها وليس لهذه الأسهم حق في التصويت. وعند الانتهاء من فتره المنح يتم نقل ملكية الأسهم للموظفين المؤهلين مع جميع الفوائد مستحقة سواء على شكل أرباح و حقوق ومكافآت وما إلى ذلك.

#### ق) مكافأة نهاية الخدمة

يتم استحقاق المكافآت المدفوعة لموظفين البنك بنهاية خدمتهم لتتوافق مع نظام العمل السعودي و يتم إدراجه ضمن المطلوبات الاخرى بالمركز المالي للبنك

يتم مراجعة الموجودات فيما يتعلق بالهبوط عندما تشير الحالات أو التغير في الظروف إلى أن القيمة الدفترية قد تكون غير قابلة للإسترداد. يتم تخفيض القيمة الدفترية مباشرة إلى القيمة القابلة للإسترداد في حال كون القيمة الدفترية للأصل أعلى من القيمة القابلة للإسترداد.

#### س) المطلوبات المالية

يتم في الأصل إثبات كافة ودائع العملاء، الارصدة للبنوك والمؤسسات المالية الاخرى والمطلوبات المالية الاخرى بالقيمة العادلة، وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة.

#### ع) خدمات الاستثمار

يقدم البنك خدمات الاستثمار للعملاء من خلال شركته التابعة والتي تشتمل على ادارة صناديق استثمار معينة بالتشاور مع مستشاري الاستثمار. يتم إدراج حصة البنك في هذه الصناديق ضمن الإستثمارات المتاحة للبيع، بينما يتم الإفصاح عن الرسوم المكتسبة من ادارة هذه الصناديق ضمن معاملات مع أطراف ذوي علاقة.

ان الموجودات المحتفظ بها بصفة الأمانة او الحفظ لا تعتبر موجودات خاصة بالبنك وبالتالي لا يتم ادراجها في القوائم المالية الموحدة للبنك.

#### ف) الإيرادات المستبعدة من قائمة الدخل الموحدة

تقوم الهيئة الشرعية بالبنك من خلال المراجعة الداخلية بالتأكد من تطبيق القرارات الشرعية في جميع أعمال البنك، وإن وجد ما يخالف ذلك عن طريق الخطأ أو سَجَل بغير قصد فإن مجلس الإدارة سيقوم وبناءً على طلب من الرئيس التنفيذي للبنك بالموافقة على استبعاد هذه الإيرادات من إيرادات البنك والتخلص منها نهائياً.

#### ص) برنامج أسهم الموظفين

يقدم البنك للموظفين المؤهلين برنامج مكافآت على أساس أسهم والمعتمدة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية. وتقاس تكلفة هذا البرنامج بالقيمة العادلة بتاريخ المنح. يتم الاعتراف بتكلفة هذا البرنامج

تمثل عمليات القبولات تعهد البنك بدفع الكمبيالات المسحوبة على العملاء. ويتوقع البنك أن تتم تسوية غالبية القبولات في وقت سدادها من قبل العملاء، ويتم المحاسبة عنها على أنها عمليات خارج القوائم المالية ويتم الإفصاح عنها كمطلوبات والتزامات محتملة.

#### ل) محاسبة عقود الإيجار

تعتبر كافة عقود الإيجار التي يرمها البنك كمستأجر عقود إيجار تشغيلية، وبموجبها تحمل دفعات الإيجار على قائمة الدخل الموحدة بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### م) النقدية وما فيه حكمها

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تعرف النقدية وما في حكمها بأنها تلك المبالغ المدرجة في النقدية والأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي، باستثناء الدوائج النظامية، كما تشتمل أيضاً على الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى التي تستحق خلال ثلاثة أشهر من تاريخ الاقتناء.

#### ن) الممتلكات والمعدات

تظهر الممتلكات والمعدات بالتكلفة بعد خصم الاستهلاك والإطفاء المتركم. يتبع البنك طريقة القسط الثابت في حساب استهلاك الممتلكات والمعدات وإطفاء الموجودات الثابتة الأخرى وتخفيض قيمتها إن لزم. وذلك على أساس الأعمار الإنتاجية المتوقعة للموجودات كما يلي:

مباني	20 سنة
تحسينات على العقارات المستأجرة	10 سنوات أو فترة الإيجار، أيهما أقل
المعدات والأثاث	4 - 6 سنوات
أجهزة وبرامج الكمبيوتر	5 سنوات

يتم بتاريخ كل قائمة مركز مالي مراجعة الأعمار الإنتاجية والمنافع الاقتصادية للموجودات ومن ثم يتم تعديلها إذا استلزم الأمر. ويتم احتساب المكاسب والخسائر الناتجة عن البيع أو الإستبعاد على أساس الفرق بين القيمة الدفترية وصافي المبلغ المحصل، وتدرج هذه المكاسب أو الخسائر في قائمة الدخل الموحدة.

## 4. نقد وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي

يتكون النقد والارصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
772,976	1,115,535	نقدية في الصندوق
990,458	1,180,808	وديعة نظامية
733,848	3,538,359	أرصدة أخرى
2,497,282	5,834,702	

وفقاً لنظام مراقبة البنوك وكذلك التعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، يتعين على البنك الاحتفاظ بوديعة نظامية لدى مؤسسة النقد العربي السعودي بنسب مئوية محددة من ودائع العملاء تحسب في نهاية كل شهر. تكون الوديعة النظامية لدى مؤسسة النقد العربي السعودي غير متاحة لتمويل استخدامات البنك اليومية ولهذا لا تعتبر ضمن بند النقدية وما في حكمها.

## 5. أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافية

(أ) تتكون الارصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
129,654	1,302,182	حسابات جارية
3,999,013	5,248,446	مرابحات في بضائع
(96,262)	(96,262)	مخصص الانخفاض في قيمة عقود المرابحات
3,902,751	5,152,184	
4,032,405	6,454,366	الإجمالي

(ب) تلخص حركة مخصص الإنخفاض فيه القيمة كما يلي :

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
49,018	96,262	الرصيد فيه أول السنة
47,244	-	المحمل خلال السنة
96,262	96,262	الرصيد فيه نهاية السنة

6. استثمارات ، صافية

تتكون الاستثمارات كما في 31 ديسمبر مما يلي:

		بآلاف الريالات السعودية	
الإجمالي	2011 غير متداولة	متداولة	
			<u>استثمارات متاحة للبيع</u>
272,296	150,000	122,296	أسهم
20,791	-	20,791	صناديق إستثمارية
58,000	-	58,000	صكوك
351,087	150,000	201,087	
			<u>استثمارات مفتتاة بالتكلفة المطفأة</u>
600,371	600,371	-	مرايحات فيه بضائع لادء مؤسسة النقد العربيء السعوءيء
951,458	750,371	201,087	

	2010		بآلاف الريالات السعودية
الإجمالي	غير متداولة	متداولة	
			<u>استثمارات متاحة للبيع</u>
271,873	150,000	121,873	أسهم
38,187	-	38,187	صناديق استثمارية
310,060	150,000	160,060	
			<u>استثمارات مكتونة بالتكلفة المطفأة</u>
1,300,858	1,300,858	-	مراجعات في بضائع لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
1,610,918	1,450,858	160,060	

(أ) تتلخص حركة الاحتياطات الأخرى بما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
15,144	23,611	الرصيد في أول السنة
8,467	(17,375)	المحول خلال السنة
23,611	6,236	الرصيد في نهاية السنة

(ب) تحليل الإستثمارات حسب أطراف التعامل هو كما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
271,873	330,296	شركات
38,187	20,791	بنوك و مؤسسات مالية أخرى
1,300,858	600,371	مؤسسة النقد العربي السعودي
1,610,918	951,458	الإجمالي

(ج) تشمل الاستثمارات في الاسهم المتاحة للبيع اسهم غير متداولة بالاسواق المالية بمبلغ 150 مليون ريال سعودي (2010: 150 مليون ريال سعودي) والتي يتم قيدها بالتكلفة. حيث ان قيمتها العادلة غير قابلة للقياس بشكل موثوق به.  
7. التمويل، صافي

يتكون صافي التمويل كما في 31 ديسمبر مما يلي:

					2011
الصافي	المخصصات	الإجمالي	التمويل غير العامل	التمويل العامل	بآلاف الريالات السعودية
6,931,981	(706,794)	7,638,775	601,311	7,037,464	بيع آجل
5,514,880	(127,032)	5,641,912	44,847	5,597,065	بيع بالتقسيط
352,968	-	352,968	-	352,968	إجارة
979,917	(50,253)	1,030,170	39,057	991,113	مشاركة
13,779,746	(884,079)	14,663,825	685,215	13,978,610	الإجمالي

					2010
الصافي	المخصصات	الإجمالي	التمويل غير العامل	التمويل العامل	بآلاف الريالات السعودية
6,318,379	(554,911)	6,873,290	628,775	6,244,515	بيع آجل
4,436,012	(45,540)	4,481,552	29,727	4,451,825	بيع بالتقسيط
375,103	-	375,103	-	375,103	إجارة
1,160,332	(32,578)	1,192,910	49,288	1,143,622	مشاركة
12,289,826	(633,029)	12,922,855	707,790	12,215,065	الإجمالي

## (أ) الانخفاض في قيمة موجودات التمويل:

تتلخص حركة مخصص الإنخفاض في التمويل للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر كما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
390,775	633,029	الرصيد في أول السنة
242,303	252,242	المحمل خلال السنة
(49)	(1,192)	مبالغ معدومة خلال السنة
633,029	884,079	الرصيد في نهاية السنة

(ب) فيما يلي تحليل بمخاطر التركيز والمخصصات المتعلقة بها حسب القطاعات الاقتصادية الرئيسية كما في 31 ديسمبر:

2011				
صافي التمويل	المخصصات	التمويل غير العامل	التمويل العامل	بآلاف الريالات السعودية
1,964,609	(85,388)	83,147	1,966,850	تجاري
970,993	(377,886)	358,484	990,395	صناعي
2,665,943	(52,055)	5,576	2,712,422	بناء وإنشاءات
5,384	(94)	-	5,478	نقل واتصالات
354,754	(59,273)	50,998	363,029	خدمات
720,086	(13,963)	1,410	732,639	الزراعة والصيد
5,514,880	(127,032)	44,847	5,597,065	شخصية
1,583,097	(168,388)	140,753	1,610,732	أخرى
13,779,746	(884,079)	685,215	13,978,610	الإجمالي

2010				
صافي التمويل	المخصصات	التمويل غير العامل	التمويل العامل	بآلاف الريالات السعودية
2,016,161	(40,428)	61,496	1,995,093	تجاري
1,174,277	(363,517)	361,852	1,175,942	صناعي
2,302,128	(5,151)	6,251	2,301,028	بناء وإنشاءات
6,281	-	-	6,281	نقل واتصالات
458,184	(59,343)	57,401	460,126	خدمات
576,967	(5,611)	22,443	560,135	الزراعة والصيد
4,436,012	(45,540)	29,727	4,451,825	شخصية
1,319,816	(113,439)	168,620	1,264,635	أخرى
12,289,826	(633,029)	707,790	12,215,065	الإجمالي

### (ج) الجودة الائتمانية للمحفظة (غير متأخرة السداد ولم تنخفض قيمتها):

لأغراض العرض، قام البنك بتصنيف محفظة التمويل التي هي غير متأخرة السداد ولم تنخفض قيمتها إلى خمس فئات فرعية كما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
879,448	579,160	ممتازة
5,753,906	7,853,733	جيدة
832,506	1,642,804	مرضية
4,111,389	3,340,982	مخاطر مقبولة
484,045	432,007	تحتاج إلى عناية
12,061,294	13,848,686	اجمالي

### ممتازة

مركز مالي قوي ذو سيولة مرتفعة و رأس مال وإيرادات و تدفقات نقدية وإدارة وقدرة ممتازة على السداد.

### جيدة

مركز مالي جيد ذو سيولة ورأس مال وإيرادات وتدفقات نقدية وإدارة وقدرة جيدة على السداد.

## مرضية

مركز مالي مقبول ذو سيولة معقولة ورأس مال وإيرادات وتدفقات نقدية وإدارة وقدرة جيدة على السداد.  
مخاطر مقبولة

مركز مالي مقبول ولكنه متقلب. لذا فإن القدرة على السداد تكون مقبولة.  
تحتاج إلى عناية

قد تؤثر مشاكل التدفقات النقدية إلى تأخير سداد الأرباح/الأقساط. تتطلب التسهيلات مراقبة مستمرة، ومع ذلك تعتقد الإدارة بأنه سيتم تسديد كامل الأقساط.

(د) يوضح الجدول أدناه إجمالي المبالغ التي إنخفضت قيمتها بشكل فردي والقيمة العادلة للضمانات المرتبطة بها التي بحوزة البنك كما في 31 ديسمبر:

2011					
بآلاف الريالات السعودية	بيع آجل	بيع بالتقسيط	إجارة	مشاركة	إجمالي
قرروض إنخفضت قيمتها بشكل فردي	601,311	44,847	-	39,057	685,215
القيمة العادلة للضمانات	494,964	2,396	-	80,309	577,669

2010					
بآلاف الريالات السعودية	بيع آجل	بيع بالتقسيط	إجارة	مشاركة	إجمالي
قرروض إنخفضت قيمتها بشكل فردي	628,775	29,727	-	49,288	707,790
القيمة العادلة للضمانات	619,591	1,210	-	72,493	693,294

## (هـ) جودة الائتمان للمحفظة (متأخرة السداد ولم تنخفض قيمتها):

2011					
إجمالي	مشاركة	إجارة	بيع بالتقسيط	بيع آجل	بآلاف الريالات السعودية
61,090	-	-	15,809	45,281	من 1 - 30 يوم
68,834	-	-	8,991	59,843	من 31 - 90 يوم
-	-	-	-	-	من 91 - 180 يوم
-	-	-	-	-	أكثر من 180 يوم
129,924	-	-	24,800	105,124	الإجمالي
648,231	-	-	9,123	639,108	القيمة العادلة للضمان

2010					
إجمالي	مشاركة	إجارة	بيع بالتقسيط	بيع آجل	بآلاف الريالات السعودية
119,506	-	-	119,506	-	من 1 - 30 يوم
34,265	8,085	-	23,828	2,352	من 31 - 90 يوم
-	-	-	-	-	من 91 - 180 يوم
-	-	-	-	-	أكثر من 180 يوم
153,771	8,085	-	143,334	2,352	الإجمالي
61,569	-	-	59,217	2,352	القيمة العادلة للضمان

يمثل إجمالي مبالغ التمويل العاملة، التمويلات غير المتأخرة السداد ولم تنخفض قيمتها أو المتأخرة السداد ولم تنخفض قيمتها.

## (و) الضمانات

يقوم البنك خلال دورة أعماله العادية ومن خلال أنشطة التمويل بالاحتفاظ بضمانات كتأمين للحد من مخاطر الائتمان. تتضمن هذه الضمانات غالباً ودائع وضمانات مالية وأسهم محلية وعقارات، ويتم الاحتفاظ بهذه الضمانات بصفة أساسية مقابل التسهيلات الائتمانية التجارية والعقارية وتتم إدارتها في مقابل الأرصدة ذات العلاقة بأخذ صافي قيمتها التي يمكن تحقيقه.

تتلخص مبالغ التمويل كما في 31 ديسمبر حسب الضمان كما يلي:

2011					
إجماليه	بيع بالتقسيط	إجارة	مشاركة	بيع آجل	بآلاف الريالات السعودية
4,568,106	1,450,278	-	128,335	2,989,493	عقارات
1,619,521	-	-	163,236	1,456,285	أسهم واستثمارات
3,179,927	-	-	663,593	2,516,334	ضمان طرف آخر
5,296,271	4,191,634	352,968	75,006	676,663	غير مغطاة بضمانات
14,663,825	5,641,912	352,968	1,030,170	7,638,775	الإجماليه

2010					
إجماليه	بيع بالتقسيط	إجارة	مشاركة	بيع آجل	بآلاف الريالات السعودية
3,530,671	1,175,721	-	91,800	2,263,150	عقارات
1,934,861	-	-	327,772	1,607,089	أسهم واستثمارات
3,127,665	-	-	643,455	2,484,210	ضمان طرف آخر
4,329,658	3,305,831	375,103	129,883	518,841	غير مغطاة بضمانات
12,922,855	4,481,552	375,103	1,192,910	6,873,290	الإجماليه

## 8. ممتلكات ومعدات، صافي

تتكون الممتلكات و المعدات بالصافي كما في 31 ديسمبر مما يلي:

الإجمالي 2010	الإجمالي 2011	أجهزة وبرامج الكمبيوتر	المعدات والأثاث	تحسينات على العقارات المستأجرة	أراضي ومباني	بآلاف الريالات السعودية
						التكلفة
799,811	856,805	301,842	185,316	369,647	-	الرصيد في 1 يناير
57,167	83,635	14,151	25,588	31,592	12,304	الإضافات خلال السنة
(173)	(24,300)	(1,385)	(22,915)	-	-	الاستبعادات /التعديلات
856,805	916,140	314,608	187,989	401,239	12,304	الرصيد في 31 ديسمبر
						الاستهلاك والإطفاء المتراكم
405,309	514,915	242,999	134,923	136,993	-	الرصيد في 1 يناير
111,107	88,689	30,917	18,722	38,932	118	المحمل خلال السنة
(1,501)	(15,900)	(1,385)	(14,515)	-	-	الاستبعادات /التعديلات
514,915	587,704	272,531	139,130	175,925	118	الرصيد في 31 ديسمبر
						صافي القيمة الدفترية
	328,436	42,077	48,859	225,314	12,186	الرصيد في 31 ديسمبر 2011
341,890		58,843	50,393	232,654	-	الرصيد في 31 ديسمبر 2010

تشتمل التحسينات على العقارات المستأجرة أعلاه على أعمال تحت التنفيذ قدرها 11 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2011 (2010: 11 مليون ريال سعودي).

## 9. موجودات أخرى

تتكون الموجودات الأخرى كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	ايضاح	
11,736	15,613		إيجار مدفوع مقدماً
11,879	18,712		دفعات مقدمة للموردين
5,764	33,359		أتعاب إدارة مدينة
314,986	310,777	1-9	أخرى
344,365	378,461		الإجمالي

1-9 تتضمن «أخرى» مبلغ 280 مليون ريال سعودي (2010: 280 مليون ريال سعودي) يمثل تكلفة أرض مشتركة بواسطة البنك.

## 10. أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى

تتكون الأرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
4,753	9,256	حسابات جارية
377,676	412,581	ودائع استثمارية لأجل
382,429	421,837	إجمالي

## 11. ودائع العملاء

تتكون ارصدة ودائع العملاء كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	ايضاح	
11,372,006	18,582,336	1-11	حسابات جارية
2,518,512	2,929,251		حسابات البلاد
2,779,786	1,192,169		ودائع استثمارية لأجل
262,111	334,178	2-11	ودائع أخرى
16,932,415	23,037,934		إجمالي

1-11 تتضمن الحسابات الجارية على ودائع بالعملة الأجنبية بمبلغ 1,257 مليون ريال سعودي (2010 : 34 مليون ريال سعودي).

2-11 تتضمن الودائع الأخرى الحساب الجاري لصالح صناديق البنك الإستثمارية بمبلغ 5 مليون ريال سعودي (2010 : 6 مليون ريال سعودي) وتأمينات بمبلغ 329 مليون مقابل التزامات غير قابلة للنقض (2010 : 256 مليون ريال سعودي).

## 12. المطلوبات الأخرى

تتكون المطلوبات الأخرى كما في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
483,203	516,255	ذمم دائنة
86,266	100,510	مصاريف مستحقة - موظفين
55,933	89,630	مصاريف تشغيلية مستحقة
73,479	144,753	أخرى
698,881	851,148	الإجمالي

## 13. رأس المال

رأس المال المصدر والمدفوع بالكامل يتكون من 300 مليون سهم، قيمة كل سهم 10 ريالات سعودية (2010: 300 مليون سهم و 10 ريالات سعودية لكل سهم).

#### 14. الإحتياطي النظامي

تقتضي المادة رقم 13 من نظام مراقبة البنوك في المملكة العربية السعودية، بتحويل ما لا يقل عن 25% من صافي الدخل السنوي إلى الإحتياطي النظامي إلى أن يساوي رصيد هذا الإحتياطي رأس المال المدفوع للبنك. تم تحويل ما يقارب مبلغ 82 مليون ريال سعودي (2010: 23 مليون ريال سعودي) من الأرباح المبقاة إلى الإحتياطي النظامي. إن الإحتياطي النظامي غير متاح للتوزيع على المساهمين.

#### 15. الإحتياطيات الأخرى

الإحتياطيات الأخرى تمثل مكاسب / (خسائر) إعادة التقييم غير المحققة للإستثمارات المتاحة للبيع. إن هذا الإحتياطي غير متاح للتوزيع على المساهمين.

#### 16. الإرتباطات والالتزامات المحتملة

##### أ – الدعاوى القضائية

كانت هناك دعاوى قضائية بتاريخ 31 ديسمبر 2011 ذات طبيعة اعتيادية مقامة ضد البنك. لم يجنب أي مخصص لقاء هذه الدعاوى وذلك بناءً على نصيحة المستشارين القانونيين التي تشير إلى أنه من غير المتوقع تكبد أية خسائر جوهرية.

##### ب – الإلتزامات الرأس مالية

بلغت الإلتزامات الرأس مالية لدى البنك كما في 31 ديسمبر 2011 مبلغ 88 مليون ريال سعودي (2010: 38 مليون ريال سعودي)، تتعلق بعقود تحسينات على الفروع المستأجرة ومكان الصرف الآلي.

##### ج – التعهدات والإلتزامات المحتملة المتعلقة بالائتمان

تتكون التعهدات والإلتزامات المحتملة المتعلقة بالائتمان بشكل أساسي من خطابات الضمان والاعتمادات المستندية والإلتزامات لمنح الائتمان غير المستخدمة. إن الغرض الرئيسي من وراء هذه الأدوات هو ضمان توفير الأموال للعملاء عند طلبها. إن خطابات الضمان والاعتمادات المستندية التي تعتبر ضمانات غير قابلة للنقض من قبل البنك بالسداد في حالة عدم تمكن العميل من الوفاء بالتزاماته تجاه الأطراف الأخرى تحمل نفس مخاطر الائتمان التي تحملها كتمويل.

إن الاعتمادات المستندية والتجارية التي تعتبر بمثابة تعهدات خطية من البنك نيابة عن العميل تسمح للطرف الثالث بسحب الأموال وفق شروط وأحكام خاصة مضمونة بالبضاعة التي تخصها وبالتالي فإنها تحمل مخاطر أقل.

أما المتطلبات النقدية بموجب الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان فإنها تقل كثيراً عن المبلغ الملتزم به لعدم توقع البنك قيام الطرف الثالث بسحب الأموال بموجب الاتفاقية.

تمثل الإلتزامات لمنح الائتمان الجزء غير المستخدم من الائتمان الممنوح على شكل تمويل و ضمانات واعتمادات مستندية. وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان المتعلقة بالإلتزامات لمنح الائتمان غير المستخدمة، فمن المحتمل أن يتعرض البنك لخسارة بمبلغ يعادل الإلتزامات غير المستخدمة، إلا أن مبلغ الخسارة المحتملة الذي لا يمكن تقديره بشكل معقول يتوقع أن يكون أقل كثيراً من إجمالي الإلتزامات غير المستخدمة لأن معظم الإلتزامات لمنح الائتمان تتطلب من العملاء الحفاظ على معايير ائتمان محددة. إن إجمالي الإلتزامات القائمة لمنح الائتمان غير المستخدمة لا يمثل بالضرورة المتطلبات النقدية المستقبلية لأن العديد من هذه الإلتزامات يتم انتهاء

مدتها بدون تقديم التمويل المطلوب.

(1) فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية لقاء التعهدات والالتزامات المحتملة كما يلي:

2011				
الإجمالي	من سنة إلى 5 سنوات	من 3 أشهر إلى سنة	أقل من 3 أشهر	بالآلاف الريالات السعودية
				الإعتمادات المستندية
619,542	48,711	376,070	194,761	خطابات الضمان
1,847,468	964,188	701,384	181,896	قبولات
278,384	-	91,606	186,778	إلتزامات إكتتاب
-	-	-	-	الإجمالي
2,745,394	1,012,899	1,169,060	563,435	

2010				
الإجمالي	من سنة إلى 5 سنوات	من 3 أشهر إلى سنة	أقل من 3 أشهر	بالآلاف الريالات السعودية
				الإعتمادات المستندية
780,944	21,883	413,583	345,478	خطابات الضمان
1,649,874	682,145	742,153	225,576	قبولات
242,688	-	45,228	197,460	إلتزامات إكتتاب
300,000	-	300,000	-	الإجمالي
2,973,506	704,028	1,500,964	768,514	

بلغ الجزء غير المستخدم من الالتزامات المحتملة والتي يمكن إلغاؤها في أي وقت من قبل البنك، والقائمة كما في 31 ديسمبر 2011 ما مقداره 3.2 مليار ريال سعودي (2010: 3.5 مليار ريال سعودي).

(2) فيما يلي تحليلاً للتعهدات والالتزامات المحتملة حسب أطراف التعامل كما في 31 ديسمبر:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
2,868,052	2,613,626	شركات
72,444	110,108	مؤسسات مالية (ضمانات)
33,010	21,660	أخرى
2,973,506	2,745,394	الإجمالي

#### د - الالتزامات المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلية

فيما يلي تحليلاً بالحد الأدنى لدفعات الإيجار المستقبلية بموجب عقود الإيجار التشغيلية غير القابلة للإلغاء التي أبرمها البنك كمستأجر:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
59,200	64,731	أقل من سنة واحدة
210,840	172,069	من سنة إلى 5 سنوات
57,236	61,562	أكثر من 5 سنوات
327,276	298,362	الإجمالي

#### هـ - حسابات استثمارية مقيدة

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
188,409	1,189,256	ودائع بموجب ترتيبات وكالة

يقوم البنك بفتح حسابات استثمارية مقيدة لعملائه بموجب ترتيبات وكالة و تكون هذه الحسابات حسابات أمانة يقوم البنك باستثمارها نيابة عن عملائه في مرابحات مع بنوك ومؤسسات مالية ويتقاضى نظير هذه الخدمة عمولة إدارية على هذه الحسابات.

## ٩) الزكاة

تلقي البنك تقييم الزكاة المقدم من قبل مصلحة الزكاة والدخل للأعوام السابقة من 2006 إلى 2008. وقد نتج عن التقييم اضافة التزام الزكاة بمبلغ 62 مليون ريال سعودي، 60 مليون ريال سعودي و55 مليون ريال سعودي للأعوام 2006، 2007 و2008 على التوالي. ويرجع بشكل أساسي إلى عدم اضافة محافظة التمويل والموجودات المالية للوعاء الزكوي وبعض المصروفات.

قام البنك بالاستئناف عن جميع تقييمات السنوات السابقة. وقد أيدت مصلحة الزكاة والدخل تقييمها للعام 2006 وعليه استئناف البنك لدى لجنة الاستئناف ضد هذا القرار.

من ناحية أخرى، قام البنك بعد اخذ المشوره بالاعتراض على التقييم من قبل مصلحة الزكاة والدخل. وقام البنك مع قطاع البنوك برفع هذه القضية إلى مؤسسة النقد العربي السعودي للوصول إلى حل مرض. وعليه لم يقيم البنك بالاعتراف بالتزامات الزكاة الاضافية من قبل مصلحة الزكاة والدخل للأعوام 2006، 2007 و2008 في القوائم المالية الموحدة.

بلغت الزكاة المستحقة على المساهمين عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2011 مبلغ وقدره 10 مليون ريال سعودي (2010 : 3.6 مليون ريال سعودي)، سيتم دفعها من قبل البنك بالنيابة عن المساهمين وسيتم استقطاعها من أية أرباح موزعة لاحقاً.

## 17. الدخل من الموجودات الاستثمارية والتمويلية

يتكون الدخل من الموجودات الاستثمارية والتمويلية للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
		<b>مقتناة بالتكلفة المطفأة</b>
		<b>استثمارات</b>
3,807	3,985	مرابحات مع مؤسسة النقد العربي السعودي
18,314	23,457	مرابحات مع البنوك والمؤسسات المالية
-	206	أرباح من الاستثمار فيه صكوك
		<b>التمويل</b>
313,877	320,470	بيع أجل
266,139	331,369	بيع بالتقسيط
3,610	2,943	إجارة
40,445	45,504	مشاركة
646,192	727,934	الإجمالي

## 18. العائد المدفوع على الودائع والمطلوبات المالية

يتكون العائد المدفوع على الودائع والمطلوبات المالية للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
1,979	3,521	حسابات البلاد
19,468	21,427	ودائع استثمارية بأجل
21,447	24,948	الإجمالي

## 19. رسوم ودخل العمولات، صافي

تتكون رسوم ودخل العمولات، صافي للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
		دخل أتعاب ورسوم الخدمات المصرفية
68,215	82,044	رسوم أجهزة الصراف الآلي ونقاط البيع
18,600	25,871	عمولات وساطة
16,487	15,574	رسوم اصدار الاعتمادات المستندية
243,696	325,829	رسوم حوالات
23,427	21,969	رسوم إدارية (صناديق استثمار وأخرى)
42,596	67,058	رسوم إدارية لمنح التسهيلات
18,538	20,138	رسوم حفظ المستندات
6,457	9,227	أخرى
438,016	567,710	إجمالي إيرادات الرسوم
		مصاريف أتعاب ورسوم الخدمات المصرفية
89,565	101,270	رسوم أجهزة الصراف الآلي ونقاط البيع
3,081	2,840	رسوم مدفوعة للوسطاء
3,491	5,304	أخرى
96,137	109,414	إجمالي مصاريف الرسوم

341,879	458,296	رسوم ودخل العمولات ، صافي
---------	---------	---------------------------

## 20. الدخل من توزيعات الأرباح

يتكون الدخل من توزيعات الأرباح للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
3,478	10,884	إستثمارات متاحة للبيع

## 21. أرباح استثمارات لغير أغراض المتاجرة، صافي

تتكون أرباح الاستثمارات لغير أغراض المتاجرة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
7,557	7,396	إستثمارات متاحة للبيع

## 22. دخل العمليات الأخرى

يتكون دخل العمليات الأخرى للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر مما يلي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
166	2,582	مكاسب بيع ممتلكات و معدات
145	1,928	أخرى
311	4,510	الإجمالي

## 23. ربح السهم الأساسي والمخفض

تم احتساب ربح السهم الأساسي والمخفض للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2011 و 2010 على أساس صافي الدخل مقسوماً على عدد الأسهم القائمة والبالغ 300 مليون سهم (2010: 300 مليون سهم).

## 24. النقدية وما فيه حكمها

يتكون بند النقدية وما في حكمها المعروضة في قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر كالتالي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
772,976	1,115,535	نقدية
2,335,040	4,353,930	مطلوبات من البنوك والمؤسسات المالية الاخرى (تستحق خلال تسعين يوماً من تاريخ الاقتناء)
733,848	3,538,359	أرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي (فيما عدا الوديعة النظامية)
3,841,864	9,007,824	الإجمالي

## 25. قطاعات الأعمال

يقوم البنك بتحديد القطاعات التشغيلية، بناء على مجموعات العملاء، على أساس التقارير الداخلية عن المكونات المملوكة للبنك والتي يتم مراجعتها بصفة مستمرة من قبل لجنة إدارة الموجودات والمطلوبات بصفتها الجهة المتخذة للقرارات الرئيسية من أجل تحديد مصادر القطاعات وتقييم أدائها. يمارس البنك نشاطه الرئيسي في المملكة العربية السعودية.

لأغراض إدارية يتكون البنك من خمسة قطاعات أعمال مصرفية رئيسية كالتالي:

- قطاع الأفراد (التجزئة) : يشمل الخدمات والمنتجات المقدمة للأفراد كالايداعات، تمويل الأفراد، الحوالات و صرف العملات الأجنبية.
- قطاع الشركات : يشمل الخدمات والمنتجات المقدمة للشركات والمؤسسات المالية كالايداعات وتقديم التسهيلات الائتمانية الإسلامية، والاعتمادات المستندية وخطابات الضمان ومنتجات الاستثمار الاخرى.
- قطاع الخزينة : تشمل خدمات الخزينة تزويد العملاء الداخليين والخارجيين بمجموعة واسعة من خدمات الاستثمار إلى جانب خدمات الخزينة المعتادة.
- قطاع خدمات الإستثمار والوساطة : يشمل خدمات إدارة الإستثمار وأنشطة إدارة الأصول المرتبطة بخدمات التعامل وإدارة وترتيب وتقديم المشورة والحفظ للأوراق المالية.
- أخرى : وتشمل جميع وظائف قطاعات المساعدة الاخرى.

تتم جميع المعاملات بين القطاعات المذكورة أعلاه وفقا لشروط وأحكام نظام التسعير الداخلي المعتمد. وإن مصاريف القطاعات المساندة والإدارة العامة تحمل على قطاعات الأعمال بناءً على المعايير المعتمدة.

(1) فيما يلي تحليلاً بإجماليه موجودات ومطلوبات البنك ودخل ومصاريف العمليات وصافي الدخل (الخسارة) للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

الإجمالي	أخرى	قطاع خدمات الاستثمار والوساطة	قطاع الخزينة	قطاع الشركات	قطاع الأفراد (التجزئة)	2011 بآلاف الريالات السعودية
27,727,169	1,063,265	791	9,322,791	9,832,503	7,507,819	إجمالي الموجودات
83,635	29,223	188	6	69	54,149	مصاريف رأسمالية
24,310,919	847,256	3,892	412,581	8,952,875	14,094,315	إجمالي المطلوبات
702,986	11,680	-	18,581	321,881	350,844	صافي الدخل من الموجودات الاستثمارية والتمويلية
670,522	21,780	42,940	74,610	86,274	444,918	رسوم ودخل العمولات، صافي
1,373,508	33,460	42,940	93,191	408,155	795,762	إجمالي دخل العمليات
252,242	-	-	-	170,733	81,509	مخصص خسائر موجودات التمويل
88,689	-	371	965	10,172	77,181	إستهلاك وإطفاء
1,043,883	-	25,869	32,259	334,907	650,848	إجمالي مصاريف العمليات
329,625	33,460	17,071	60,932	73,248	144,914	صافي الدخل للسنة

الإجمالي	أخرى	قطاع خدمات الاستثمار والوساطة	قطاع الخزينة	قطاع الشركات	قطاع الأفراد (التجزئة)	2010 بآلاف الريالات السعودية
21,116,686	932,167	331	5,942,340	8,047,032	6,194,816	إجمالي الموجودات
57,167	25,169	834	10	26	31,128	مصاريف رأسمالية
18,013,725	185,107	277	500,191	5,461,089	11,867,061	إجمالي المطلوبات
624,747	859	-	61,199	290,725	271,964	صافي الدخل من الموجودات الاستثمارية والتمولية
474,385	13,486	32,956	66,087	62,557	299,299	رسوم ودخل العمولات، صافي
1,099,132	14,345	32,956	127,286	353,282	571,263	إجمالي دخل العمليات
242,303	-	-	-	218,984	23,319	مخصص خسائر موجودات التمويل
47,244	-	-	47,244	-	-	مخصص انخفاض الاستثمارات والموجودات المالية الأخرى
111,107	185	1,578	3,594	14,816	90,934	إستهلاك وإطفاء
1,006,812	4,601	23,245	66,521	322,365	590,080	إجمالي مصاريف العمليات
92,320	9,744	9,711	60,765	30,917	(18,817)	صافي الدخل (الخسارة) للسنة

(2) فيما يلي تحليلاً لمخاطر الائتمان التي يتعرض لها البنك لكل قطاع من قطاعات أعمال البنك:

الإجمالي	قطاع الخزينة	قطاع الشركات	قطاع الأفراد (التجزئة)	2011 بآلاف الريالات السعودية
20,234,112	6,454,366	8,264,866	5,514,880	إجمالي الموجودات
1,422,325	-	1,422,325	-	الارتباطات والالتزامات المحتملة

الإجمالي	قطاع الخزينة	قطاع الشركات	قطاع الأفراد (التجزئة)	2010 بآلاف الريالات السعودية
16,322,231	4,032,405	7,853,814	4,436,012	إجمالي الموجودات
1,295,601	-	1,295,601	-	الارتباطات والالتزامات المحتملة

يتكون التعرض لمخاطر الائتمان للبنك من المستحق من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، الاستثمارات والتمويل. تتضمن قيمة الائتمان المساوية للتعهدات والالتزامات المحتملة في مخاطر التعرض للائتمان.

## 26. قطاع المخاطر المالية

تتعرض أنشطة البنك لعدد من المخاطر المالية، تتضمن تلك الأنشطة التحليل، التقييم، الموافقة وإدارة بعض المخاطر أو عدد من المخاطر. إن المخاطر تعد جوهر النشاط البنكي، تحيط هذه المخاطر بجميع من يعمل في مجال الأسواق المالية. لذا يهدف البنك إلى تحقيق توازن ملائم بين المخاطرة والإيرادات وتقليل الآثار السلبية على أدائه المالي.

تم تصميم سياسات وإجراءات وأنظمة إدارة المخاطر لتحديد وتحليل هذه المخاطر ووضع الأدوات الملائمة للتخفيف والتحكم في هذه المخاطر. يقوم البنك بمراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر باستمرار لعكس أي تغييرات في الأسواق، المنتجات والتعامل مع أفضل الممارسات.

تتم إدارة المخاطر بالبنك من خلال قطاع المخاطر والائتمان والتي تعمل بموجب سياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة. يقوم قطاع المخاطر والائتمان بتحديد وتقييم المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية العاملة بالبنك. وفيما يلي المخاطر الرئيسية التي يتعرض لها البنك وهي: مخاطر الائتمان، المخاطر التشغيلية، مخاطر السيولة ومخاطر السوق. مخاطر السوق تتضمن مخاطر العملات الأجنبية، مخاطر العوائد ومخاطر أسعار السوق.

## 27. مخاطر الائتمان

يقوم البنك بإدارة تعرضه لمخاطر الائتمان، وهي المخاطر التي تمثل فشل أحد طرفي اتفاقية تمويل بتلبية التزاماته مما يلحق خسائر مالية بالطرف الآخر. وتقع عمليات تعرض الائتمان للمخاطر بشكل رئيسي في نشاطات التمويل والاستثمار. كذلك، توجد مخاطر ائتمان تتعلق بأدوات مالية خارج القوائم المالية في كشوفات الميزانية، مثل خطابات الاعتماد، خطابات الضمان، والتزامات منح الائتمان.

يقوم البنك بتقييم احتمال التخلف عن السداد من قبل الأطراف الأخرى باستخدام أدوات تقييم داخلية. كما يقوم البنك باستخدام أدوات التقييم الخارجية من وكالة التقييم الرئيسية حيثما أمكن.

يحاول البنك السيطرة على مخاطر الائتمان من خلال مراقبة التعرضات الائتماني، تقليص التعاملات مع أطراف معينة، والتقييم المستمر للجدارة الائتمانية للأطراف الأخرى. وقد تم إعداد سياسات البنك الخاصة بإدارة المخاطر لديه بحيث تعمل على تحديد المخاطر وتضع حدوداً مناسبة وسياسات، ووسائل للسيطرة على المخاطر والالتزام بالحدود. وتتم الرقابة على التعرضات الفعلية ومقارنتها بالحدود المقررة على أساس يومي. وبالإضافة إلى مراقبة الحدود المقررة للائتمان، يقوم البنك بإدارة التعرضات الائتمانية المرتبطة بنشاطات التداول وذلك بإبرام اتفاقيات مقاصة عامة، وترتيبات ضمانات مع الأطراف الأخرى ضمن ظروف مناسبة، ومن خلال تقليص مدة التعرض.

يحصل تركيز مخاطر الائتمان عندما يكون هناك عدد من الأطراف الأخرى مرتبطين بنشاطات عملية متشابهة، أو عمليات في نفس المنطقة الجغرافية، أو لديهم صفات اقتصادية متشابهة، مما قد يؤدي إلى التأثير على قدرتهم جميعاً على تلبية التزاماتهم التعاقدية بنفس القدر إذا حصل أي تغير في الظروف الاقتصادية أو السياسية أو غير ذلك.

ويولد تركيز مخاطر الائتمان على الحساسية النسبية لأداء البنك تجاه التطورات التي تؤثر على صناعة معينة أو موقع جغرافي معين.

يسعى البنك إلى إدارة تعرضه لمخاطر الائتمان من خلال التنويع لضمان عدم حصول تركيز في المخاطر من ناحية أفراد أو مجموعات من العملاء في مناطق معينة أو ضمن نشاطات عملية محددة، كما أنه يلجأ إلى الحصول على الضمانات اللازمة حيثما يكون ملائماً. كذلك يسعى البنك إلى الحصول على المزيد من الضمانات من الأطراف الأخرى حالما تتضح مؤشرات الانخفاض للتسهيلات ذات العلاقة.

تقوم الإدارة بمتابعة القيمة السوقية للضمانات، ومن ثم طلب المزيد من الضمانات وفق الاتفاقية التي تحدد ذلك، كما تقوم بمتابعة القيمة السوقية للضمانات التي يتم استنتاجها من خلال مراجعتها لكفاية مخصص خسائر الانخفاض.

يقوم البنك بشكل منتظم بمراجعة سياسات وأنظمة إدارة المخاطر لديه بحيث تعكس التغيرات في منتجات الأسواق وأفضل الممارسات المستجدة.

إن تحليل الاستثمارات حسب الأطراف الأخرى واردة في الإيضاح 6 (ب). ولمعرفة تفاصيل مكونات التمويل يمكن الرجوع إلى الإيضاح 7، للتعهدات والالتزامات المحتملة يمكن الرجوع إلى الإيضاح 16. وللمعلومات حول الحد الأقصى لتعرض الائتمان ومخاطر الائتمان لدى البنك حسب قطاعات الأعمال وعلى المستوى الإجمالي، يمكن الرجوع إلى الإيضاح 25 (2).

### أ) التركيز الجغرافي

أ - فيما يلي التركيز الجغرافي للفئات الرئيسية للموجودات والمطلوبات والتعهدات والالتزامات المحتملة ومخاطر الائتمان التابعة لها كما في 31 ديسمبر :

بآلاف الريالات السعودية						
الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2011
<b>الموجودات</b>						
5,834,702	43,959	-	12,102	12,206	5,766,435	نقد وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
6,454,366	26,751	39,934	1,366,223	2,345,248	2,676,210	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي
951,458	-	-	-	-	951,458	الاستثمارات، صافي
13,779,746	-	-	-	-	13,779,746	التمويل، صافي
27,020,272	70,710	39,934	1,378,325	2,357,454	23,173,849	الإجمالي
<b>المطلوبات</b>						
421,837	825	-	1,682	100,517	318,813	أرصدة لبنوك ومؤسسات مالية أخرى
23,037,934	-	-	-	-	23,037,934	ودائع العملاء
23,459,771	825	-	1,682	100,517	23,356,747	الإجمالي
2,745,394	-	-	-	-	2,745,394	التعهدات والالتزامات المحتملة
1,422,325	-	-	-	-	1,422,325	مخاطر الائتمان (ظاهرة بمبالغ المعادل الائتماني) للتعهدات والالتزامات المحتملة

بآلاف الريالات السعودية						
الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أوروبا	دول التعاون الخليج الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2010
						الموجودات
2,497,282	39,665	-	2,715	29,744	2,425,158	نقد وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,032,405	14,273	68,536	6,413	1,798,168	2,145,015	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي
1,610,918	-	-	-	-	1,610,918	الاستثمارات، صافي
12,289,826	-	-	-	-	12,289,826	التمويل، صافي
20,430,431	53,938	68,536	9,128	1,827,912	18,470,917	الإجمالي
						المطلوبات
382,429	-	-	559	109,204	272,666	أرصدة لبنوك ومؤسسات مالية أخرى
16,932,415	-	-	-	-	16,932,415	ودائع العملاء
17,314,844	-	-	559	109,204	17,205,081	الإجمالي
2,973,506	-	-	-	-	2,973,506	التعهدات والالتزامات المحتملة
1,295,601	-	-	-	-	1,295,601	مخاطر الائتمان (ظاهرة بمبالغ المعادل الائتمانية) للتعهدات والالتزامات المحتملة

تعكس مبالغ المعادل الائتماني المبالغ الناتجة عن تحويل التزامات البنك خارج قائمة المركز المالي الخاصة بالتعهدات والالتزامات المحتملة إلى مخاطر الائتمان التي تحملها اتفاقيات التمويل باستخدام معدلات تحويل ائتمانية محددة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي. يتم استخدام معدلات التحويل الائتمانية لتغطية مخاطر الائتمان المحتملة نتيجة قيام البنك بالوفاء بالتزاماته.

ب) التوزيع الجغرافي لانخفاض الاستثمارات والموجودات التمويلية ومخصصات انخفاض الاستثمارات والموجودات التمويلية

بآلاف الريالات السعودية						
الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2011
685,215	-	-	-	-	685,215	التمويل غير العامل
884,079	-	-	-	-	884,079	مخصص انخفاض الموجودات التمويلية
96,262	-	-	-	96,262	-	الموجودات المالية الأخرى غير عاملة
96,262	-	-	-	96,262	-	مخصص انخفاض الموجودات المالية الأخرى
بآلاف الريالات السعودية						
الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومنطقة الشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	2010
707,790	-	-	-	-	707,790	التمويل غير العامل
633,029	-	-	-	-	633,029	مخصص انخفاض الموجودات التمويلية
96,262	-	-	-	96,262	-	الموجودات المالية الأخرى غير عاملة
96,262	-	-	-	96,262	-	مخصص انخفاض الموجودات المالية الأخرى

## 28. مخاطر السوق

مخاطر السوق هي المخاطر المتعلقة بتقلبات القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية نتيجة للتغيرات في عناصر السوق المتقلبة مثل أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم.

## (أ) مخاطر العوائد

تمثل مخاطر التدفقات النقدية للعوائد المتعلقة بالتدفقات النقدية المستقبلية للأدوات المالية والتي قد تتغير إستجابة للتغيرات في سعر السوق لعوائد الاستثمارات. تمثل مخاطر القيمة العادلة لعوائد الاستثمارات المخاطر المتعلقة بالتغيرات في القيمة العادلة للأدوات المالية. لا توجد لدى البنك أية تعرضات جوهرية لتأثيرات التغيرات في سعر السوق لعوائد الاستثمارات على التدفقات النقدية المستقبلية لأن جزءاً كبيراً من الموجودات المالية ذات عوائد ثابتة وادرجت في القوائم المالية على أساس القيمة المطفأة. بالإضافة الى ذلك فان جزءاً كبيراً من التزامات البنك لا يحمل أية عوائد.

## (ب) مخاطر اسعارالعملات الاجنبية

(1) يتعرض البنك لمخاطر آثار التقلبات في أسعار الصرف السائدة بالسوق على مركزه المالي وتدفقاته النقدية، وتقوم الإدارة بوضع حدود مستوى المخاطر المقبولة لكل عملة وبشكل إجمالي لمراكز العملات بنهاية اليوم، ويتم مراقبتها يومياً. فيما يلي ملخصاً لمخاطر أسعار العملات الأجنبية كما في 31 ديسمبر :

2010		2011		بآلاف الريالات السعودية
عملات أجنبية	ريال سعودي	عملات أجنبية	ريال سعودي	
				الموجودات
72,123	2,425,159	68,267	5,766,435	نقد وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
1,110,048	2,922,357	1,937,717	4,516,649	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي
-	1,610,918	-	951,458	الاستثمارات، صافي
375,103	11,914,723	352,968	13,426,778	التمويل، صافي
-	341,890	-	328,436	ممتلكات ومعدات، صافي
177	344,188	156	378,305	موجودات أخرى
1,557,451	19,559,235	2,359,108	25,368,061	الإجمالي
				المطلوبات و حقوق المساهمين
348,084	34,345	417,687	4,150	أرصدة لبنوك ومؤسسات مالية أخرى
69,313	16,863,102	1,296,752	21,741,182	ودائع العملاء
14,155	684,726	13,061	838,087	مطلوبات أخرى
-	3,102,961	-	3,416,250	إجمالي حقوق المساهمين
431,552	20,685,134	1,727,500	25,999,669	الإجمالي

جزء جوهرى من تعرض البنك لمخاطر العملات الأجنبية يتمثل في الدولار الأمريكي، وذلك نظراً لربط الريال السعودي بالدولار الأمريكي. لا يعتبر التعرض لمخاطر العملات الأجنبية الأخرى جوهرياً للبنك، نتيجة لذلك فإن البنك لا يتعرض لمخاطر جوهرية من العملات الأجنبية.

## (2) مركز العملات

فيما يلي تحليلاً بصافي التعرضات في مخاطر آثار التقلبات في العملات الأجنبية الجوهرية:

2010 بآلاف الريالات السعودية دائن (مدين)	2011 بآلاف الريالات السعودية دائن (مدين)	
1,014,424	513,133	دولار أمريكي
(388)	1,017	يورو
5,985	19,591	ربية باكستانية
47,483	53,861	ريال قطري
13,464	9,024	درهم إماراتي
10,660	2,653	تাকা بنغلاديشية
34,271	32,329	أخرى
1,125,899	631,608	الإجمالي

قام البنك بعمل تحليل حساسية على مدى عام واحد لإمكانية التغير في أسعار العملات الأجنبية باستثناء الدولار الأمريكي باستخدام معدلات أسعار الصرف الأجنبي التاريخية وتحدد بأنه لا يوجد هناك تأثير جوهري على صافي تعرض البنك لتقلبات العملات الأجنبية.

## ج) مخاطر أسعار الأسهم

تشير مخاطر أسعار الأسهم إلى مخاطر انخفاض القيمة العادلة للأسهم في محفظة استثمارات البنك المتاحة للبيع نتيجة للتغيرات المقبولة والممكنة في مستويات مؤشرات الأسهم وقيمة الأسهم الفردية. إن الأثر على استثمارات البنك في الأسهم المتاحة للبيع نتيجة للتغيرات المقبولة والممكنة في مؤشرات الأسهم على مدى عام واحد والسعر الإفرادى للسهم هي كما يلي:

31 ديسمبر 2010		31 ديسمبر 2011		مؤشرات السوق
التأثير بآلاف الريالات	نسبة التغير في قيمة السهم	التأثير بآلاف الريالات	نسبة التغير في قيمة السهم	
16,006	10±	20,087	10±	مؤشر تداول
3,000	2±	3,000	2±	غير المتداول

## 29. مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة عدم مقدرة البنك على تلبية صافي متطلبات التمويل الخاصة به. ويمكن أن تحدث مخاطر السيولة عند وجود اضطراب في السوق أو انخفاض مستوى درجات التصنيف الائتماني مما يؤدي إلى شح مفاجئ في بعض مصادر التمويل. وللتقليل من هذه المخاطر، قامت الإدارة بتنويع مصادر التمويل، وإدارة الموجودات بعد الأخذ بعين الاعتبار توفر السيولة، والحفاظ على رصيد كاف للنقدية وما في حكمها وكذلك أوراق مالية قابلة للتداول. يمثل الجدول أدناه ملخصاً باستحقاقات الموجودات والمطلوبات للبنك، تم تحديد الاستحقاقات التعاقدية للموجودات والمطلوبات على أساس الفترة المتبقية من تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة وحتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية ولم يتم الأخذ في الاعتبار الاستحقاقات الفعلية كما هو محدد بتاريخ الاحتفاظ بوادئ البنك. إن المبالغ الظاهرة في الجدول أدناه هي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصصة، بينما يقوم البنك بإدارة مخاطر السيولة الملازمة بناء على التدفقات النقدية غير المخصصة المتوقعة.

تقوم الإدارة بمراقبة محفظة الاستحقاق لضمان توفر السيولة الكافية. يتم مراقبة مراكز السيولة يومية، ويتم إجراء اختبارات جهد منتظمة بشأن السيولة باستخدام سيناريوهات متعددة تغطي الظروف الإعتيادية وغير الإعتيادية في السوق. تخضع كافة السياسات والإجراءات المتعلقة بالسيولة للمراجعة والموافقة من قبل لجنة الموجودات والمطلوبات بالبنك. يتم إصدار تقارير يومية تغطي مركز السيولة للبنك والشركة التابعة العاملة. كما يقدم بانتظام تقرير موجز إلى لجنة الموجودات والمطلوبات بالبنك يشمل على كافة الاستثناءات والإجراءات المتخذة.

وطبقاً لنظام مراقبة البنوك وكذلك التعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي، يحتفظ البنك لدى مؤسسة النقد بوديعة نظامية تعادل 7% (2010: 7%) من إجمالي ودائع العملاء تحت الطلب و 4% (2010: 4%) من إجمالي حسابات العملاء لأجل. بالإضافة إلى الوديعة النظامية يحتفظ البنك باحتياطي سيولة لا يقل عن 20% من التزامات ودائعه، ويتكون هذا الإحتياطي من النقد أو الموجودات التي يمكن تحويلها إلى نقد خلال فترة لا تزيد عن ثلاثين يوماً (30 يوم). كما يمكن للبنك الحصول على مبالغ إضافية من خلال ترتيبات استثمارية خاصة مع مؤسسة النقد العربي السعودي.

أ) فيما يلي تحليلاً للاستحقاقات التعاقدية للموجودات والمطلوبات وحقوق المساهمين كما في 31 ديسمبر:

بآلاف الريالات السعودية						
الإجمالي	بدون تاريخ استحقاق	أكثر من 5 سنوات	من سنة إلى 5 سنوات	من 3 أشهر إلى سنة	أقل من 3 أشهر	2011
<b>الموجودات</b>						
4,653,894	-	-	-	-	4,653,894	نقد وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
1,180,808	1,180,808	-	-	-	-	احتياطيات لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
6,454,366	-	-	-	1,124,451	5,329,915	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي
951,458	351,087	-	-	400,264	200,107	استثمارات، صافي
13,779,746	-	911,363	5,694,561	4,454,573	2,719,249	التمويل، صافي
328,436	328,436	-	-	-	-	الممتلكات والمعدات، صافي
378,461	378,461	-	-	-	-	موجودات أخرى
27,727,169	2,238,792	911,363	5,694,561	5,979,288	12,903,165	إجمالي الموجودات
<b>المطلوبات و حقوق المساهمين</b>						
421,837	-	-	-	-	421,837	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
23,037,934	-	-	1,500	1,167,635	21,868,799	ودائع العملاء
851,148	851,148	-	-	-	-	مطلوبات أخرى
3,416,250	3,416,250	-	-	-	-	حقوق المساهمين
27,727,169	4,267,398	-	1,500	1,167,635	22,290,636	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

بآلاف الريالات السعودية						2010
الإجمالي	بدون تاريخ استحقاق	أكثر من 5 سنوات	من سنة إلى 5 سنوات	من 3 أشهر إلى سنة	أقل من 3 أشهر	
<b>الموجودات</b>						
1,506,824	-	-	-	-	1,506,824	نقد وأرصدة لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
990,458	990,458	-	-	-	-	احتياطيات لدى مؤسسة النقد العربي السعودي
4,032,405	-	-	-	369,175	3,663,230	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي
1,610,918	310,060	-	-	-	1,300,858	استثمارات، صافي
12,289,826	-	-	6,125,368	3,204,018	2,960,440	التمويل، صافي
341,890	341,890	-	-	-	-	الممتلكات والمعدات، صافي
344,365	344,365	-	-	-	-	موجودات أخرى
21,116,686	1,986,773	-	6,125,368	3,573,193	9,431,352	إجمالي الموجودات
<b>المطلوبات وحقوق المساهمين</b>						
382,429	-	-	-	-	382,429	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
16,932,415	-	-	148,869	1,380,524	15,403,022	ودائع العملاء
698,881	698,881	-	-	-	-	مطلوبات أخرى
3,102,961	3,102,961	-	-	-	-	حقوق المساهمين
21,116,686	3,801,842	-	148,869	1,380,524	15,785,451	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

(ب) تحليل المطلوبات المالية حسب الاستحقاقات التعاقدية المتبقية كما في 31 ديسمبر، كما يلي:

الإجمالي	بدون تاريخ استحقاق	أكثر من 5 سنوات	من سنة إلى 5 سنوات	بآلاف الريالات السعودية		2011
				من 3 أشهر إلى سنة	أقل من 3 أشهر	
<b>المطلوبات المالية</b>						
421,858	-	-	-	-	421,858	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى، صافي
23,047,396	-	-	1,509	1,177,063	21,868,824	ودائع العملاء
<b>2010</b>						
<b>المطلوبات المالية</b>						
382,516	-	-	-	-	382,516	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
16,946,913	-	-	148,869	1,394,099	15,403,945	ودائع العملاء

**30. القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية:**

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بها تبادل أصل أو تسوية التزام بين أطراف راغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. وبالتالي يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة المقدرة.

يستخدم البنك المستويات التالية عند تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية والإفصاح عنها:

- المستوى 1 : الأسعار المتداولة في الأسواق المالية النشطة لنفس الأداة (بدون تعديل)
- المستوى 2 : الأسعار المتداولة في الأسواق المالية النشطة لموجودات ومطلوبات مماثلة أو طرق تقييم أخرى يتم تحديد كافة مدخلاتها الهامة وفق بيانات قابلة للملاحظة.
- المستوى 3 : طرق تقويم لم تحدد أي من مدخلاتها الهامة وفق بيانات قابلة للملاحظة.

الإجمالي	المستوى الثالث	المستوى الثاني	المستوى الأول	بآلاف الريالات السعودية
<b>2011</b>				
<b>الموجودات المالية</b>				
351,087	150,000	-	201,087	استثمارات مالية متاحة للبيع
<b>2010</b>				
<b>الموجودات المالية</b>				
310,060	150,000	-	160,060	استثمارات مالية متاحة للبيع

المستوى الثالث من الاستثمارات يمثل الاستثمارات المتاحة للبيع الغير متداولة والمسجلة بالتكلفة ولا يمكن قياس القيمة العادلة لها (ايضاح 6 ج).

إن القيمة العادلة للأدوات المالية داخل قائمة المركز المالي، لا تختلف جوهرياً عن القيمة الدفترية المدرجة في القوائم المالية. إن القيمة العادلة للتمويل، الأرصدة لدى البنوك، الأرصدة للبنوك والاستثمارات المقتناة حتى تاريخ الاستحقاق المسجلة بالتكلفة المطلقة لا تختلف كثيراً عن القيمة الدفترية المدرجة في القوائم المالية الموحدة لأن أسعار العمولات الحالية السائدة في السوق لأدوات مالية مماثلة لا تختلف كثيراً عن الأسعار المتعاقد عليها وبسبب قصر الفترة بالنسبة للأرصدة لدى البنوك.

### 31. رواتب ومزايا الموظفين :

تعويضات متغيرة مدفوعة في 2011			تعويضات ثابتة	عدد الموظفين	
نقدا	أسهم	أجمالي			
بآلاف الريالات السعودية			بآلاف الريالات السعودية		
2,938	-	2,938	10,773	8	كبار التنفيذيين (تتطلب موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي)
7,248	-	7,248	160,775	1,595	الموظفون ذوو النشاطات ذات الخطورة (تشمل موظفي خدمة العملاء)
1,840	-	1,840	88,222	116	الموظفين الذين يقومون بمهام الرقابة
4,872	-	4,872	54,674	739	اخرى
16,898	-	16,898	314,444	2,458	اجمالي
			25,039		تعويضات متغيرة حملت في 2011
			109,494		مصروفات موظفين اخرى
			<b>448,977</b>		اجمالي رواتب ومزايا الموظفين

لدى البنك سياسة شاملة للرواتب والتعويضات تهدف إلى توظيف وتدريب وتطوير وترقية الموظفين وكذلك الإبقاء على المواهب المتميزة، الذين يساهمون في تحقيق

أهداف وتطلعات البنك. كما تهدف هذه السياسة إلى التأكد أن لدى البنك، وفي جميع الأوقات، عدد كافي من الموظفين المؤهلين القادرين على إدارة مهامهم بطريقة تحقق أهداف البنك على المدى القصير والطويل بما يتوافق مع السياسة العامة للمخاطر لدى البنك. وكذلك يحفز البنك التوظيف الداخلي لتزويد الموظفين الحاليين بفرص التطوير الوظيفي بشرط عدم وجود تعارض مع موظفي الوحدة الحاليين.

تشمل سياسة التعويضات بالإضافة إلى المكافآت والمزايا الشهرية، هيكل الحوافز لجميع الموظفين بناء على أداء البنك ككل، أداء المجموعة/ القطاع/ القسم المعني وأداء كل موظف على حدة. تقيم جميع هذه العوامل على أساس الفترات ويتم اطلاع الجهات المختصة بالنتائج والتي على أساسها يتم إعلان المكافآت في نهاية الفترة المحاسبية.

أسس مجلس الإدارة لجنة المكافآت والتعويضات ، و تتكون هذه اللجنة من

1. الاستاذ	عبدالرحمن بن محمد رمزي عداس	رئيس
2. الاستاذ	ناصر بن محمد السبيعي	عضو
3. الاستاذ	خالد بن عبدالعزيز المقيرن	عضو
4. الاستاذ	محمد بن عبدالله القويز	عضو
5. الاستاذ	خالد الهذال	عضو

تتمثل مهام اللجنة في مراقبة نظام المكافآت والتعويضات وإعداد تقارير دورية وتقييم كفاءة هذا النظام ومقارنتها بالمنافسين.

### 32. المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يتعامل البنك خلال دورة أعماله العادية مع أطراف ذات علاقة. تخضع تلك المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة للحدود المنصوص عليها في نظام مراقبة البنوك والتعليمات الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي. إن طبيعة وأرصدة تلك المعاملات للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر هي كمايلي:

#### أ – أرصدة أعضاء مجلس الإدارة وكبار المساهمين الآخرين والشركات المنتسبة لهم:

2010	2011	بآلاف الريالات السعودية
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
711,054	1,601,817	بيع أجل
102,855	34,663	مشاركة
8,103	67,965	التعهدات والالتزامات المحتملة
24,538	20,726	حسابات جارية
8,159	1,583	حساب البلاد
90,001	-	حساب الاستثمار المباشر

إن كبار المساهمين هم المساهمون الذين يمتلكون نسبة 5% أو أكثر من رأس مال البنك المصدر.

## ب – أرصدة صناديق البنك الإستثمارية:

كان هناك أرصدة قائمة مع الصناديق الإستثمارية للبنك كما هي في 31 ديسمبر:

2010	2011	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
6,202	5,274	ودائع العملاء

## ج – الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالأطراف ذات العلاقة:

فيما يلي تحليلًا بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في قائمة الدخل الموحدة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر:

2010	2011	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
24,197	21,233	دخل التمويل
691	743	الدخل من التعهدات والالتزامات المحتملة
13,332	11,043	أتعاب إدارية – صناديق البلاد الإستثمارية
4,091	4,180	مكافآت وبدلات أعضاء مجلس الإدارة
31,775	37,304	رواتب ومكافآت و بدلات أعضاء الإدارة التنفيذية

يقصد بأعضاء الإدارة التنفيذية الأشخاص الذين لهم السلطة والمسؤولية لتخطيط وتوجيه والتحكم في أنشطة البنك، سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

### 33. كفاية رأس المال

تتمثل أهداف البنك عند إدارة رأس المال في التوافق مع المتطلبات الرأسمالية المعتمدة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي للإشراف على قدرة البنك في استمرار نشاطه وفقاً لمفهوم استمرارية النشاط والاحتفاظ بقاعدة رأسمالية قوية. تقوم إدارة البنك بمراقبة كفاية رأس المال واستخدام رأس المال بصورة يومية. تتطلب تعليمات مؤسسة النقد العربي السعودي في احتفاظ البنك بأقل مستوى من رأس المال والمحافظة على معدل 8% من إجمالي رأس المال لنسبة الموجودات المساوية لمقدار المخاطرة.

(غير مدققة)	(غير مدققة)	
2010	2011	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
15,100,311	17,182,708	الموجودات المرجحة لمخاطر الائتمان
1,933,075	2,167,026	الموجودات المرجحة للمخاطر التشغيلية
1,126,288	631,838	الموجودات المرجحة لمخاطر السوق
18,159,674	19,981,572	إجمالي الركيزة الأولى للموجودات المرجحة المخاطر
3,010,642	3,086,625	رأس مال الشريحة الأولى
155,335	572,528	رأس مال الشريحة الثانية
3,165,977	3,659,153	إجمالي رأس مال الشريحة الأولى و الثانية
		نسبة كفاية رأس المال
16.58%	15.45%	نسبة الشريحة الأولى
17.43%	18.31%	نسبة الشريحة الأولى والثانية

### 34. خدمات إدارة الاستثمار والوساطة

يقدم البنك خدمات إدارة الاستثمار والوساطة لعملائه من خلال شركته التابعة شركة البلاد للاستثمار. تتضمن الخدمات إدارة خمسة صناديق استثمارية يبلغ إجمالي موجوداتها 795 مليون ريال سعودي (2010: 961 مليون ريال سعودي). تدار كافة الصناديق الاستثمارية وفقاً للضوابط الشرعية وتخضع لرقابة شرعية بصفة دورية، وتدار بعض هذه الصناديق بالتعاون مع مستشاري استثمارات متخصصين خارجيين. كما يدير البنك محافظ استثمارية خاصة نيابة عن عملائه. لا تشمل القوائم المالية للبنك على القوائم المالية لهذه الصناديق والمحافظ الاستثمارية الخاصة. تم إيضاح المعاملات التي تتم بين البنك وهذه الصناديق تحت المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (إيضاح 32).

### 35. إفصاحات خاصة بالركيزة الثالثة لبازل 2

بناءً على بازل 2 الركيزة الثالثة، يجب الإفصاح عن بعض الإفصاحات الكمية والنوعية المحددة، وهذه الإفصاحات سوف تكون متاحة على موقع البنك الإلكتروني ([www.bankalbilad.com](http://www.bankalbilad.com)) حسب متطلبات مؤسسة النقد العربي السعودي، ولم تخضع هذه الإفصاحات لمراجعة مراجعي البنك القانونيين.

### 36. معايير دولية صدرت ولم يتم تطبيقها معايير المحاسبة الدولية / معايير التقارير المالية الدولية الجديدة أو المعدلة

لقد ارتأى البنك عدم الاتباع المبكر للمعايير الجديدة/ المعدلة التالية المصدرة من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية ويقوم البنك حالياً بتقييم تأثيرها:

#### 1 – معيار المحاسبة الدولي 27 القوائم المالية المنفصلة (2011):

النسخة المعدلة للمعيار الدولي 27، قابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2013 ويتم الآن فقط التعامل مع متطلبات القوائم المالية المنفصلة والتي تم ترحيل جزء كبير غير معدل منها للمعيار المحاسبي الدولي 27. إن متطلبات القوائم المالية الموحدة مدرجة في معيار التقارير المالية الدولي 10 القوائم المالية الموحدة.

#### 2 – معيار التقارير المالية الدولي 9 الأدوات المالية (2010):

النسخة المعدلة لمعيار التقارير المالية الدولي 9 قابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2015. وهذا يتضمن المتطلبات المعدلة لتصنيف وقياس الإلتزامات المالية. ويتضمن متطلبات إلغاء الإعتراف الحالية من معيار المحاسبة الدولي 39 الأدوات المالية: الإعتراف والقياس.

#### 3 – معيار التقارير المالية الدولي 10 توحيد القوائم المالية (2010):

قام معيار التقارير المالية الدولي 10 باستبدال المتطلبات السابقة لمعيار المحاسبة الدولي 27 القوائم المالية الموحدة والمنفصلة و SIC-12 التوحيد. الكيانات ذات الأغراض الخاصة والقابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2013. المعيار يقدم نموذج توحيد لكل الكيانات على أساس التحكم بغض النظر عن طبيعة المستثمر ( سواء كان الكيان مسيطر عليه عن طريق التصويت للمستثمرين أو من خلال ترتيبات تعاقدية أخرى كما هو شائع في الكيانات ذات الأغراض الخاصة).

#### 4 – معيار التقارير المالية الدولية 12 الافصاح عن المصالح في الكيانات الأخرى:

وتتطلب إيضاحات واسعة من المعلومات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية لتقييم الوضع، المخاطر المرتبطة مع المصالح في الكيانات الأخرى وتأثير هذه المصالح على مركزها المالي، الأداء المالي و التدفقات النقدية وقابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2013.

#### 5 – معيار التقارير المالية الدولي 13 قياس القيمة العادلة:

يستبدل الارشادات الخاصة بقياس القيمة العادلة في معايير التقارير المالية الدولية الحالية في معيار واحد والقابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2013. إن المعايير الدولية عرفت القيمة العادلة، وقدمت إرشادات بشأن تحديدها والإيضاحات المطلوبة لقياس القيمة العادلة. ومع ذلك فإن معيار التقارير المالية 13 لم يغير المتطلبات بخصوص البنود التي يجب قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادلة وهو قابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2013.

#### التعديلات على معايير المحاسبة الدولية / معايير التقارير المالية الدولية

لقد ارتأى البنك عدم الاتباع المبكر للتعديلات التالية على معايير المحاسبة الدولية / معايير التقارير المالية الدولية المصدرة من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية ويقوم البنك حالياً بتقييم تأثيرها.

#### 1 – التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 19 مزايا الموظفين (2011):

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 19 لاعادة النظر في متطلبات التقاعد وما بعده من المزايا واستحقاقات نهاية الخدمة وغيرها وهو قابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2013.

## 2 – التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 عرض القوائم المالية:

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 لإعادة النظر في طريقة عرض الدخل الشامل الآخر وهو قابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2013.

## 3 – التعديلات على معيار التقارير المالية الدولي 7 الأدوات المالية: الإيضاحات:

تم تعديل متطلبات الإفصاح لمعيار التقارير الدولي 7 للحصول على معلومات حول جميع الأدوات المالية المعترف بها وفقاً للفقرة 42 من معيار المحاسبة الدولي 32 وتتطلب أيضاً الإفصاح عن معلومات عن الأدوات المالية المعترف بها والخاضعة للاتفاقيات والترتيبات القابلة للتنفيذ مبدئياً الصافي تحت معيار المحاسبة الدولي 32 وقابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2013.

## 4 – التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 32 عرض الأدوات المالية:

التعديلات على معيار المحاسبة الدولي 32 لتوضيح بعض الجوانب المتعلقة بالمقاصة وهو قابل للتطبيق اعتباراً من 1 يناير 2014.

## 37. برنامج أسهم الموظفين

المميزات الهامة للبرنامج هي كما يلي:

تاريخ المنح	17 ديسمبر 2011
تاريخ الاستحقاق	1 يناير 2014
عدد الأسهم المعروضة بتاريخ المنح	159,000
سعر السهم بتاريخ المنح (بالريال السعودي)	19.60
قيمة الأسهم الممنوحة بتاريخ المنح (بالآلاف الريالات السعودية)	3,116
فترة المنح	3 سنوات
شروط المنح	إكمال فترة الخدمة
طريقة التسوية	أسهم

حركة عدد الأسهم هي كما يلي :	2011
في بداية العام	-
الأسهم الممنوحة خلال العام	159,000
الأسهم المصدرة	-
المستعمل	-
في نهاية العام	159,000

تم منح هذه الأسهم بشروط أساسي وهو إكمال فترة الخدمة. ولا يوجد شرط سوقي مرتبط بها.

**38. أرقام المقارنة**

أعيد تبويب بعض أرقام المقارنة للسنة الماضية كي تتماشى مع تبويب السنة الحالية.

**39. إعتقاد القوائم المالية**

اعتمد مجلس الإدارة القوائم المالية بتاريخ 21 ربيع أول 1433 هـ الموافق 13 فبراير 2012.

## إفصاحات بازل II الكمية والنوعية

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

القيمة	الجدول الثاني : هيكل رأس المال مكونات رأس المال
	رأس المال الأساسي – الشريحة الأولى
3,000,000	رأس المال المؤهل المدفوع
17,385	الإحتياطيات المؤهلة
52,247	الإحتياطية النظامية
(34,862)	الإحتياطيات الأخرى
69,240	أرباح مبقاة
3,086,625	إجمالي الشريحة الأولى
242,903	مخصصات عامة مؤهلة
329,625	ربح الفترة
572,528	إجمالي الشريحة الثانية
3,659,153	إجمالي رأس المال المؤهل

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول الثالث: كفاية رأس المال		
المحفظة	مبلغ التعرض	رأس المال المطلوب
السيادية والبنوك المركزية	-	-
مؤسسة النقد العربي السعودي والحكومة السعودية	4,678,457	-
أخرى	-	-
بنوك التنمية متعددة الأطراف	-	-
مؤسسات القطاع العام	-	-
البنوك وشركات الأوراق المالية	5,152,183	134,741
الشركات	6,077,800	486,224
تمويل الأفراد ما عدا الرهونات العقارية	4,149,184	248,951
تمويل الشركات الصغيرة	35,391	2,123
الرهونات	-	-
السكنية	1,447,882	115,831
التجارية	2,268,353	181,468
التسنييد	-	-
الأسهم	951,489	28,089
التمويل المتأخر	44,041	3,523
أخرى	3,165,293	59,807
الإجمالي	27,970,073	1,260,757

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الإجمالي	مخاطر السلع	مخاطر الصرف الأجنبي	مخاطر مركز الأسهم	مخاطر أسعار الفائدة	
50,547	-	50,547	-	-	النهج الموحد

رأس المال المطلوب	رأس المال المطلوب لمخاطر العمليات
173,362	المؤشرات الأساسية للنهج الموحد

نسبة كفاية رأس المال الشريحة الأولى	إجمالي نسبة كفاية رأس المال	
	%	
15.45	18.31	المستوى الموحد

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول الرابع: (STA) مخاطر الائتمان: الإفصاحات العامة		
المحفظة	إجمالي التعرض لمخاطر الائتمان	متوسط إجمالي التعرض لمخاطر الائتمان على مدى الفترة
السيادية والبنوك المركزية		
مؤسسة النقد العربي السعودي	4,678,457	2,139,338
والحكومة السعودية		
أخرى	-	-
بنوك التنمية متعددة الأطراف	-	-
مؤسسات القطاع العام	-	-
البنوك وشركات الأوراق المالية	5,245,669	4,832,047
الشركات	7,438,497	6,094,662
تمويل الأفراد ما عدا الرهونات العقارية	4,149,184	3,883,084
تمويل الشركات الصغيرة	50,322	56,344
الرهونات	-	-
السكنية	1,447,882	1,412,980
التجارية	2,268,353	2,074,143
التسنييد	-	-
الأسهم	951,489	1,558,989
التمويل المتأخر	44,041	42,019
أخرى	3,165,293	3,214,805
الإجمالي	29,439,187	25,308,411

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول الرابع: مخاطر الائتمان: الإفصاحات العامة							
المنطقة الجغرافية							المحفظة
الإجمالي	دول أخرى	جنوب شرق آسيا	أمريكا الشمالية	أوروبا	دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط	المملكة العربية السعودية	
السيادية والبنوك المركزية							
4,678,457	-	-	-	-	-	4,678,457	مؤسسة النقد العربي السعودي والحكومة السعودية
-	-	-	-	-	-	-	أخرى
-	-	-	-	-	-	-	بنوك التنمية متعددة الأطراف
-	-	-	-	-	-	-	مؤسسات القطاع العام
5,245,669	-	-	-	175,018	2,300,956	2,769,695	البنوك وشركات الأوراق المالية
7,438,497	-	-	-	-	-	7,438,497	الشركات
4,149,184	-	-	-	-	-	4,149,184	تمويل الأفراد ما عدا الرهونات العقارية
50,322	-	-	-	-	-	50,322	تمويل الشركات الصغيرة
-	-	-	-	-	-	-	الرهونات
1,447,882	-	-	-	-	-	1,447,882	السكنية
2,268,353	-	-	-	-	-	2,268,353	التجارية
-	-	-	-	-	-	-	التسديد
951,489	-	-	-	-	-	951,489	الأسهم
44,041	-	-	-	-	-	44,041	التمويل المتأخر
3,165,293	58,072	39,803	14,213	1,202,716	55,645	1,794,844	أخرى
29,439,187	58,072	39,803	14,213	1,377,734	2,356,601	25,592,764	الإجمالي

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول الرابع: مخاطر الائتمان: الإفصاحات العامة													
الإجمالي	قطاع الصناعة												المحفظة
	أخرى	القروض الشخصية وبطاقات الائتمان	الخدمات	النقل والاتصالات	التجارة	البناء والتشييد	الكهرباء والماء والغاز والخدمات الصحية	التعدين	التصنيع	الزراعة وصيد الأسماك	البنوك والمؤسسات المالية الأخرى	الحكومية وشبه الحكومية	
-													السيادية والبنوك المركزية
4,678,457	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,678,457	مؤسسة النقد العربي السعودي والحكومة السعودية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أخرى
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بنوك التنمية متعددة الأطراف
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مؤسسات القطاع العام
5,245,669	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,245,669	-	البنوك وشركات الأوراق المالية
7,438,497	1,590,255	-	588,393	5,478	2,261,457	1,055,866	-	-	1,194,479	742,569	-	-	الشركات
4,149,184	-	4,149,184	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تمويل الأفراد ما عدا الرهونات العقارية
50,322	5,839	-	11,044	-	19,727	7,671	-	-	6,041	-	-	-	تمويل الشركات الصغيرة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الرهونات
1,447,882	-	1,447,882	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	السكنية
2,268,353	-	-	-	-	2,268,353	-	-	-	-	-	-	-	التجارية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التشييد
951,489	150,000	1,663	12,015	20,389	-	2,211	-	4,990	114,658	10,737	34,455	600,371	الأسهم
44,041	44,041	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التمويل المتأخر
3,165,293	3,165,293	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أخرى
29,439,187	4,955,428	5,598,729	611,452	25,867	4,549,537	1,065,748	-	4,990	1,315,178	753,306	5,280,124	5,278,828	الإجمالي

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول الرابع: (STA) مخاطر الائتمان: الإفصاحات العامة										
تفاصيل الإستحقاقات										المحفظة
الإجمالي	أكثر من 5 سنوات	بدون تاريخ استحقاق	سنوات 5-3	سنة 3-1	يوم 360-180	يوم 180-90	يوم 90-30	يوم 30-8	أقل من 8 أيام	
السيادية والبنوك المركزية										
4,678,457	-	-	-	-	-	-	-	1,180,808	3,497,649	مؤسسة النقد العربي السعودي والحكومة السعودية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أخرى
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بنوك التنمية متعددة الأطراف
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	مؤسسات القطاع العام
5,245,669	-	-	-	-	12,297	1,188,269	609,821	3,143,320	291,962	البنوك وشركات الأوراق المالية
7,438,497	466,674	-	143,864	702,209	2,461,581	1,228,291	1,282,521	829,947	323,410	الشركات
4,149,184	958	-	960,114	2,058,625	560,447	285,503	190,827	92,109	601	تمويل الأفراد ما عدا الرهونات العقارية
50,322	3,630	-	1,959	12,098	5,532	15,345	4,470	2,527	4,761	تمويل الشركات الصغيرة
الرهونات										
1,447,882	788,779	-	282,498	256,949	59,605	29,424	19,491	9,886	1,250	السكنية
2,268,353	-	-	7,324	612,766	800,563	337,720	477,691	312	31,977	التجارية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التسديد
951,489	-	-	-	-	-	400,264	-	-	551,225	الأسهم
44,041	-	-	-	21,102	-	2,285	-	-	20,654	التمويل المتأخر
3,165,293	-	1,822,402	-	-	-	-	-	-	1,342,891	أخرى
29,439,187	1,260,041	1,822,402	1,395,759	3,663,749	3,900,025	3,487,101	2,584,821	5,258,909	6,066,380	الإجمالي

كما فيه 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول الرابع: (STA) مخاطر الائتمان: الإفصاحات العامة											
القروض المخفضة، القروض المتأخرة السداد ( جدول 4، F)											القطاعات
المخصصات العامة	مخصصات محددة			العمر الائتماني للقروض المخفضة (أيام)				متعثر	القروض المتأخرة ( < 90 يوم ) وغير مخفضة	قروض مخفضة	
	رصيد نهاية الفترة	معدم خلال الفترة	محمل على الفترة	أكثر من 360	- 180 360	180 - 90	أقل من 90				
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	القطاع الحكومي وشبه الحكومي
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	القطاع البنكي والشركات المالية
-	1,410	-	(4,201)	1,410	-	-	-	1,410	-	1,410	القطاع الزراعي وصيد الاسماك
-	360,617	-	(2,900)	358,484	-	-	-	358,484	-	358,484	القطاع الصناعي
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قطاع التعدين
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قطاع الكهرباء، الماء، الغاز والخدمات الصحية
-	5,581	-	430	4,050	-	1,526	59,312	5,576	-	5,576	قطاع البناء والمقاولات
-	51,687	-	11,259	34,617	11,135	9,341	45,812	55,093	-	83,147	القطاع التجاري
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	قطاع النقل والاتصالات
-	53,653	(1,176)	(4,814)	50,998	-	-	-	50,998	-	50,998	قطاع الخدمات
99,297	27,735	(16)	6,508	23,687	5,180	15,980	24,800	44,847	-	44,847	القروض الاستهلاكية وبطاقات الائتمان
143,606	140,792	-	66,071	10,559	-	-	-	10,559	-	140,753	اخرى
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
242,903	641,475	(1,192)	72,353	483,805	16,315	26,847	129,924	526,967	-	685,215	الإجمالي

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول الرابع: مخاطر الائتمان: الإفصاحات العامة							
القروض المخفضة، القروض المتأخرة السداد ( جدول 4, G )							التوزيع الجغرافي
المخصصات العامة	مخصصات محددة	العمر الائتماني للقروض المتأخرة السداد (أيام)				قروض مخفضة	
		أكثر من 360	360 – 180	180 – 90	أقل من 90		
242,903	641,175	483,805	16,315	26,847	129,924	685,215	المملكة العربية السعودية
-	-	-	-	-	-	-	دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط
-	-	-	-	-	-	-	أوروبا
-	-	-	-	-	-	-	أمريكا الشمالية
-	-	-	-	-	-	-	دول جنوب شرق آسيا
-	-	-	-	-	-	-	دول أخرى
242,903	641,175	483,805	16,315	26,847	129,924	685,215	الإجمالي

الجدول الرابع: مخاطر الائتمان: الإفصاحات العامة		
مطابقة التغييرات في مخصص انخفاض القروض (جدول 4, H)		
المخصصات العامة	مخصصات محددة	
63,015	570,014	الرصيد في بداية العام
159,433	91,616	المبالغ المجنبة ( المعكوسة) خلال الفترة
20,455	(20,455)	المحول بين المخصصات
242,903	641,175	الرصيد كما في نهاية العام

كما فيه 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول الخامس: مخاطر الائتمان، افصاحات تتعلق بالنهج الموحد							
%150	%100	%75	%50	%35	%20	%0	
							السيادية والبنوك المركزية
-	-	-	-	-	-	4,678,457	مؤسسة النقد العربي السعودي والحكومة السعودية
-	-	-	-	-	-	-	أخرى
-	-	-	-	-	-	-	بنوك التنمية متعددة الأطراف
-	-	-	-	-	-	-	مؤسسات القطاع العام
-	9,203	-	2,263,719	-	2,972,747	-	البنوك وشركات الأوراق المالية
-	7,438,497	-	-	-	-	-	الشركات
-	-	4,149,184	-	-	-	-	تمويل الأفراد ما عدا الرهونات العقارية
-	-	50,322	-	-	-	-	تمويل الشركات الصغيرة
-	-	-	-	-	-	-	الرهونات
-	1,447,882	-	-	-	-	-	السكنية
-	2,268,353	-	-	-	-	-	التجارية
-	-	-	-	-	-	-	التسديد
-	351,118	-	-	-	-	600,371	الأسهم
-	44,041	-	-	-	-	-	التمويل المتأخر
-	747,575	-	-	-	-	2,417,718	أخرى
-	12,306,669	4,199,506	2,263,719	-	2,972,747	7,696,546	الإجمالي

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول السابع: تخفيف حدة المخاطر الائتمانية ( CRM ) لافصاحات النهج الموحد		
مغطى بـ		المحفظة
ضمانات / مشتقات الائتمان	ضمانات مالية مدفوعة	
		السيادية والبنوك المركزية
		مؤسسة النقد العربي السعودي والحكومة السعودية
		أخرى
		بنوك التنمية متعددة الأطراف
		مؤسسات القطاع العام
		البنوك وشركات الأوراق المالية
	251,691	الشركات
		تمويل الأفراد ما عدا الرهونات العقارية
	77,164	تمويل الشركات الصغيرة
		الرهونات
		السكنية
		التجارية
		التسديد
		الأسهم
		التمويل المتأخر
		أخرى
	251,691	الإجمالي

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الجدول العاشر: مخاطر التسويق، الإفصاحات للبنوك التي تستخدم النهج الموحد					
الإجمالي	مخاطر السلع	مخاطر الصرف الأجنبي	مخاطر مركز الأسهم	مخاطر أسعار الفائدة	
50,547	-	50,547	-	-	رأس المال المطلوب

الجدول الثالث عشر: الأسهم: الإفصاحات المتعلقة بمركز البنك				
الإستثمارات المتداولة		الإستثمارات الغير متداولة		
القيمة العادلة	القيمة المفصحة في القوائم المالية	القيمة العادلة	القيمة المفصحة في القوائم المالية	
201,118	201,118	150,000	150,000	الإستثمارات

الخاصة	التداول العام	الإستثمارات
		الحكومية وشبه الحكومية
	34,455	البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
	10,737	الزراعة وصيد الأسماك
	114,658	التصنيع
	4,990	التعدين
	-	الكهرباء والماء والغاز
	2,211	البناء والتشييد
	-	التجارة
	20,389	النقل والاتصالات
	12,015	الخدمات
150,000	1,663	أخرى
150,000	201,118	الإجمالي

كما في 31 ديسمبر 2011  
بآلاف الريالات السعودية

الأرباح / الخسائر وما إلى ذلك	
القيمة	
	المكاسب ( الخسائر ) المتحققة المتراكمة الناتجة عن عمليات التصفية أو البيع لفترة التقرير
6,236	إجمالي مكاسب ( خسائر ) غير محققة

رأس المال المطلوب	مجموعات الأسهم
-	الحكومية وشبه الحكومية
2,756	البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
859	الزراعة وصيد الأسماك
9,172	التصنيع
399	التعدين
-	الكهرباء والماء والغاز
177	البناء والتشييد
-	التجارة
1,631	النقل والاتصالات
961	الخدمات
12,134	أخرى
28,089	الإجمالي

## إفصاحات بازل II النوعية

## الجدول رقم (1)

### مجال التطبيق

#### أ) المجال

تعمل الإفصاحات النوعية التالية على تحديد مسار بنك البلاد لتقييم رأس المال.

#### ب) أسس التوحيد

لغايات المحاسبية، يتم توحيد كل كيان عليه رقابة ضمن القوائم المالية للمجموعة.

#### الوحدات (ضمن المجموعة) الموحدة بالكامل:

#### 1) شركة البلاد للاستثمار

تأسست شركة البلاد للاستثمار في المملكة العربية السعودية عام 2007 كشركة سعودية ذات مسؤولية محدودة، وتشتمل نشاطاتها على: التعامل، الإدارة، الترتيب، والمشورة والوصاية على الأوراق المالية. ويمتلك بنك البلاد حالياً 99% من رأسمالها أما 1% الباقية فيملكها ممثلون عن المساهمين.

#### 2) شركة البلاد العقارية

تأسست شركة البلاد العقارية في المملكة العربية السعودية عام 2006، وتشتمل نشاطاتها على تسجيل الضمانات العقارية التي يحصل عليها البنك من عملائه. ويمتلك بنك البلاد حالياً 100% من رأسمالها.

#### ج) ليست هنالك أية قيود أو موانع رئيسية تحد من تحويل الأرصدة أو رأس المال النظامي ضمن المجموعة.

## الجدول رقم (2)

### هيكل رأس المال

يتألف رأس مال البنك من الوحدات التالية:

#### 1. أسهم رأس المال النظامية المدفوعة

تتألف أسهم رأس المال العادية للبنك من 300,000,000 سهم بقيمة عشرة (10) ريالاً للسهم الواحد. وتتمتع جميع الأسهم بنفس حقوق التصويت، كما

إنها غير قابلة للاستبدال. وتعتبر الأسهم في المرتبة الصغرى بالمقارنة مع وحدات رأس المال الأخرى في حالة وجود مطالبات على البنك.

## 2. الاحتياطات النظامية

يتم تكوين الاحتياطات النظامية من تخصيص وتجميع مبالغ من الأرباح، ويحتفظ بها للنمو في المستقبل.

## الجدول رقم (3)

### كفاية رأس المال

ما زالت أحكام كفاية رأس المال للبنوك تستند منذ عام 1988 على توصيات بازل 1، وهي مجموعة من الأحكام التي يصدرها بنك التسويات الدولي. وقد كانت الغاية من بازل 1 هي وضع متطلبات رأس المال في موضع شديد الحساسية تجاه المخاطر ودمج تأثيرات النشاطات التي تتم خارج المركز المالي. كذلك كان لها هدف آخر وهو إيجاد نظام أكثر تجانساً للبنوك على مستوى العالم. ما زال رأس المال النظامي للبنوك اعتباراً من تقديم بازل 1 يعتمد على مفاهيم مركزية مثل رأس المال (Tier 1) ورأس المال الإضافي، والبنود المرجحة للمخاطر. وتجري على بازل 1 تعديلات مستمرة، ومن ذلك على سبيل المثال طرح قياس المخاطر السوقية عام 1999.

في السادس من شهر حزيران (يونيو) عام 2006 قامت مؤسسة النقد العربي السعودي بطرح حدود أولية لقواعد جديدة ومختلفة لرأس المال استناداً على توصيات بازل II التي يصدرها كذلك بنك التسويات الدولي. وتتمثل الاحتياجات النظامية الرئيسية في هذه القواعد في التوسع في إدارة المخاطر، والمرونة وازدياد الحساسية تجاه المخاطر.

وتعمل بازل II على ثلاث ركائز: احتساب الاحتياجات الدنيا لرأس المال (الركيزة الأولى)؛ عملية المراجعة الإشرافية (الركيزة الثانية)؛ والانتظام السوقية / الإفصاح (الركيزة الثالثة).

وكقاعدة عامة، ترمي لجنة بازل إلى الاحتفاظ بمستوى رأس المال الحالي للقطاع المصرفي، إلا أن بعض البنوك سيستفيد بلا شك من تخفيف الضغوط الرأسمالية بموجب هذه المتطلبات. وهناك عدد من العوامل المختلفة التي تنعكس بالفائدة على بنك البلاد تحت القواعد الجديدة لكفاية رأس المال، منها:

- التنوع الجيد لمخاطر الائتمان ما بين الدول، شرائح العملاء، والمصالح العملية.
- الإنتاج العالي والثابت رأس المال الداخلي.
- الإدارة الراسخة للمخاطر، ورأس المال والأداء.

يتم احتساب الموجودات المرجحة للمخاطر في الركيزة الأولى (حسب توجيهات بازل II) باستخدام "الأسلوب الموحد" الموضح للمخاطر الائتمانية والسوقية، "وأسلوب المؤشرات الرئيسية" لمخاطر العمليات. ويقوم البنك بإجراء عدد من اختبارات التحمل من خلال "الإجراءات الداخلية لتقييم كفاية رأس المال" (ICAAP) لضمان الكفاية في رأس ماله، وكذلك في المناخات الاقتصادية غير الملائمة. وفي أثناء هذه الاختبارات يتم تعريض محفظة المخاطر لدى البنك إلى حالات من الضغوط الشديدة، وتشكل الزيادة في الضغوط الرأسمالية الناجمة من هذه الاختبارات جزءاً من الركيزة الثالثة من المتطلبات الرأسمالية.

تنص سياسة "ICAAP" لدى بنك البلاد على أن على البنك أن يحتفظ بغطاء إضافي علاوة على المطلب النظامي، علماً بأن هذه السياسة تهدف للتأكد من أن رأس مال المجموعة يدعم نمو الأعمال. وسوف تبقى هذه السياسة بدون تغيير، كما إن بنك البلاد سيحتفظ بغطاء إضافي علاوة على المطلب النظامي.

تهدف إدارة رأس المال لدى بنك البلاد ضمان الاستخدام الفعال لرأس المال بحيث يلبي أهداف رأس المال الكلية لدى البنك.

بدأ بنك البلاد خلال العام 2007 بالعمل بموجب أحكام بازل II لكفاية رأس المال، وقد اختار البنك تبني "الأسلوب الموحد" (للمخاطر الائتمانية والسوقية) و"أسلوب المؤشرات الرئيسية" (لمخاطر العمليات) لاحتساب المتطلبات النظامية لكفاية رأس المال.

إن استراتيجية بنك البلاد هي التطبيق الكامل لطريقة بازل II المتطورة. بالإضافة إلى ممارسة عملية التقييم التي ستساعد البنك في تحديد العمل الذي ينبغي التعهد به، خطة الإجراءات وما هو قابل للتسليم أثناء تطبيق تعليمات بازل II بموجب الطريقة المتقدمة لمخاطر الائتمان، السوق والعمليات.

ويشمل ذلك التحول إلى التقدير الداخلي القائم على معالجة مخاطر الائتمان، مخاطر السوق والمعالجة القياسية لمخاطر العمليات، والبنك حالياً بصدد صياغة

السوقية لأصول وخصوم بنك البلاد تبعاً لتغيرات الظروف السوقية.

• **مخاطر السيولة:** وهي مخاطر الخسارة التي تنشأ إذا بقي احتياطي السيولة النقدية العادية لدى البنك غير كاف لتلبية التزامات البنك.

• **مخاطر العمليات:** وهي مخاطر الخسارة الناجمة من إجراءات داخلية قاصرة أو خاطئة أو أخطاء بشرية أو من تطبيق النظام، أو الأحداث الخارجية.

ويتم تعريف كل من هذه المخاطر على حدة وفقاً للمتطلبات التشريعية أو التنظيمية، كما يجري بيانه بتفصيل أوسع على الشبكة العنكبوتية.

تخصص إدارة المخاطر مصادر عديدة لضمان استمرار الالتزام بالحدود الائتمانية وللرقابة على محافظ الائتمان لديها. ولدى الإدارة دائرة محددة للتقارير تعمل على التأكد من أن جهات الإدارة ذات العلاقة، بما في ذلك مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية، تبقى على اطلاع بالتطورات في محفظة الائتمان، والقرض غير العاملة، وما شابه ذلك.

#### الجدول رقم (4)

### مخاطر الائتمان – الإفصاحات العامة

تتمثل مخاطر الائتمان في مخاطر الخسائر الناتجة عن عدم مقدرة أحد الأطراف على الوفاء بالتزاماته تجاه البنك، وتشكل مخاطر الائتمان الشق الأكبر من تعرضات المخاطر لدى البنك.

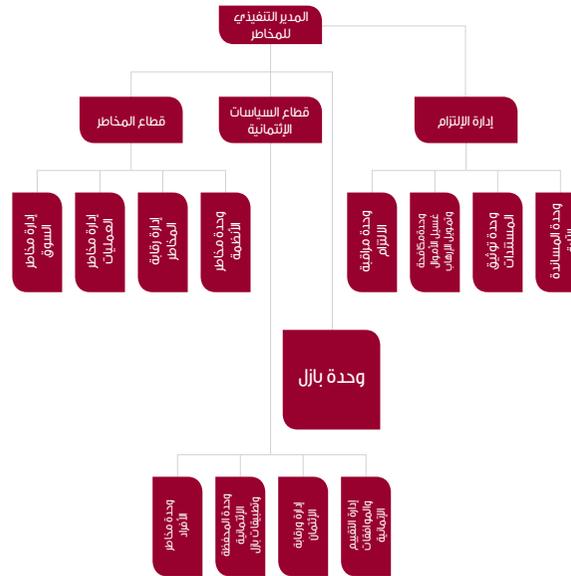
#### إدارة مخاطر الائتمان

يقوم البنك بقياس وإدارة هذه المخاطر بالالتزام بالمبادئ التالية:

• يتم تطبيق معايير منتظمة على مستوى البنك في عمليات اتخاذ قرارات منح الائتمان من خلال استخدام نموذج «موديز» لاحتساب درجة المخاطرة لكافة العملاء من الشركات. ويقوم البنك باستخدام نموذج تم تطويره داخلياً لتقييم إقراض العملاء الأفراد، كما يقوم البنك باستعمال نظام SIMAH لأغراض تقييم مخاطر الائتمان للأفراد.

وتعتبر إدارة المخاطر من العمليات التي تؤدي بشكل مستقل في وحدات العمل في بنك البلاد، حيث تهدف إلى تعزيز ثقافة راسخة لإدارة المخاطر من خلال مجموعة شاملة من العمليات المصممة لتحديد وقياس ومراقبة التعرضات للمخاطر بشكل فعال. ويشارك كل من مجلس الإدارة والإدارات العليا في وضع عمليات المخاطر وتحديد الإرشادات والتوقعات الدورية التي تقع في وظائف إدارة المخاطر. وتبقى هذه العمليات خاضعة للتفتيش والمتابعة من قبل هيئة شرعية مستقلة وكذلك من قبل المراجعين الداخليين والخارجيين ومنظمي البنك، مما يساعد على زيادة تقوية ممارسات إدارة المخاطر.

يبين الشكل التالي الهيكل التنظيمي لإدارة المخاطر:



يتعرض بنك البلاد إلى أنواع عديدة من المخاطر التي تتم إدارتها على مستويات متفاوتة في المؤسسة، وفيما يلي بيان بأهم هذه الأنواع:

- **مخاطر الائتمان:** وهي مخاطر الخسارة الناجمة من عجز الأطراف الأخرى عن تلبية التزاماتهم، كلياً أو جزئياً.
- **مخاطر السوق:** وهي مخاطر الخسارة الناجمة من تذبذب القيمة

نموذج رأسمالي اقتصادي لدعم موقف بنك البلاد في أسوأ حالات الاعتمادات، السوق أو سيناريوهات الخسارة التشغيلية.

يتطابق المنظور الكلي للمخاطر لدى البنك مع أهداف رأس المال، وذلك يتضمن، بالإضافة إلى أمور أخرى، أن على البنك أن يحتفظ برأس مال كافٍ لتغطية النمو الطبيعي إلى جانب التذبذبات الحالية في تعرضات البنك. وبينما يقوم مجلس الإدارة بتحديد المخاطر وأهداف رأس المال، فإن لجنة الموجودات والمطلوبات هي المسؤولة عن ضمان تحقيق هذه الأهداف.

تقوم إدارة المخاطر في البنك باستلام تقارير منتظمة حول التطورات في هيكل كشوف الميزانية وفي حركات كشوف الميزانية، بما في ذلك استخدام رأس المال واحتمالات المخاطر.

#### “ICAAP”

تعمل “ICAAP” لدى بنك البلاد على الجمع بين المنظور الكلي لمخاطر البنك، والإطار الكلي لإدارة المخاطر مع رأس المال المتاح والمطلوب. وكانت “ICAAP” قد أسست عام 2008 مبنية الأدوار والمسؤوليات التي يتم التكليف بها تحت مظلة لجنة الموجودات والمطلوبات، علماً بأن مجلس الإدارة قد اعتمد أول تقرير “ICAAP” من المجموعة لعام 2009.

يتمثل أحد أهداف “ICAAP” في التأكد من أن الإدارة تقوم بتحديد وقياس مخاطر البنك بدقة. كذلك، فإن هذه العملية تساعد على التحقق من أن الإدارة تتخذ الخطوات اللازمة لضمان احتفاظ البنك برأس مال داخلي كافٍ بالنظر إلى المنظور الكلي للمخاطر، وأنه يطبق ويتم تطوير الأنظمة المناسبة لإدارة المخاطر. وتبعاً للمتطلبات النظامية، فإن مؤسسة النقد العربي السعودي ستقوم بمراجعة وتقييم تطبيق البنك لعملية “ICAAP” ومستوى الإجراءات الإدارية الداخلية التي تشكل “ICAAP” جزءاً منها.

#### التعرض للمخاطر وتقييم المخاطر – إفصاحات عامة

يتمثل أحد المكونات الرئيسية لاستراتيجية أعمال بنك البلاد في أن تكون إدارة المخاطر قادرة على دعم الهدف من البقاء كشريك مالي قوي يتمتع بالرؤية والشفافية في التعامل مع المخاطر.

كما تتمثل رؤية البنك في تبني أفضل المستويات والممارسات الدولية في إدارة المخاطر، لذلك فإن البنك يستخدم مصادر جوهرية لتطوير إجراءاته وأدواته التي تدعم هذه الرؤية. وعلى هذا الأساس، فقد تمكن البنك من بناء خبرة شاملة في إدارة المخاطر ورأس المال.

## أنواع مخاطر الائتمان الرئيسية:

تشتمل مخاطر الائتمان على مخاطر التركيز والتسوية.

• **مخاطر تركيز الائتمان:** هي المخاطر التي تنشأ من أي تعرض بشكل فردي أو بشكل مجموعة من التعرضات التي تنطوي على احتمال وقوع خسائر كبيرة (تتعلق برأس مال البنك، أو إجمالي أصوله، أو على مستوى المخاطر الشاملة) مما قد تؤثر على مركز البنك أو قدرته على المحافظة على سير عملياته الرئيسية. تعتبر مخاطر تركيز الائتمان من أكبر أسباب المشاكل في البنوك.

• **مخاطر التسوية:** هي المخاطر التي تكون مرتبطة بتسويات الدفعات مقابل التداول في الأوراق المالية وغيرها من الأدوات. وتنشأ المخاطر إذا تم تحويل الدفعات قبل أن يتمكن البنك من التأكد من أن الدفعات قد تم تحويلها إلى أحد الحسابات البنكية.

## سياسة الائتمان:

تمثل سياسة الائتمان الوسائل الأساسية للاتصال، التي يقوم مجلس الإدارة والإدارة العليا من خلالها بتوجيه الإرشادات لتسيير ومراقبة النشاطات التمويلية بحيث يتم تحقيق أهداف الأعمال دون تعريض البنك إلى مستوى يتجاوز مستويات التحمل التي اعتمدها مجلس الإدارة.

## إن الجزء الأساس في سياسة الائتمان هو ما يلي:

- يقوم البنك بشكل أساسي بتوفير التمويل القصير الأجل لتلبية احتياجات رأس المال العامل، أما احتياجات التمويل المتوسط والطويل الأجل فتتم مراجعتها بشكل انتقائي بالنسبة للعملاء التجاريين التي تتمتع بسمعة جيدة في السوق وذات تقييم مالي جيد ولديها سجل جيد من الجدارة الائتمانية.
- يكون التمويل في الأصل مرتبطاً بالأعمال التي تتناسب مع معايير قبول المخاطر.
- يسهم أداء المحفظة الائتمانية وإدارتها بحكمة ضمن حدود المخاطرة في تحقيق أهداف بنك البلاد من حيث تحقيق الأرباح والنمو المستدام.
- لن يقوم البنك بتمديد أي تسهيل ائتماني إذا كان مخالفاً للقواعد والإجراءات التي تحددها مؤسسة النقد العربي السعودي أو أية سلطة تنظيمية أخرى من وقت لآخر.
- تعمل سياسة الائتمان على تأمين استمرارية التواصل وتأخذ في اعتبارها خصائص الدورة الاقتصادية للمملكة.

- سوف تكون كافة السياسات الائتمانية الحالية والمستقبلية في بنك البلاد ضمن الإطار العام لمبادرة بازل II التي سيتم إتباعها بموجب الخطة الموضوعية أو التي سوف توضع مستقبلاً من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي.
- سيتأكد البنك من أن التسهيلات الممنوحة متفقة مع هيكل الأعمال للعميل واحتياجات العميل وقدرته على سداد التسهيلات.
- يعتبر تقديم التمويل لأغراض المضاربة نشاطات غير مرغوب بها ومخالفة لسياسة البنك.
- يولي بنك البلاد أهمية كبيرة لإقامة وتوسيع علاقات طويلة الأجل مع العملاء.
- يقوم بنك البلاد بانتظام بمتابعة التطورات في الأوضاع المالية للعملاء بغية التأكد من عدم حصول أي تغيير على الأسس التي منح بموجبها الائتمان.
- سوف يأخذ بنك البلاد في اعتباره تسهيلات التمويل طويلة الأجل على أساس انتقائي فقط، وذلك للعملاء الذين يتمتعون بوضع مالي راسخ.
- يتم تجنب قبول الضمانات من العملاء الأفراد، ولكنها تقبل لتوفير المزيد من الاطمئنان.
- يتعامل البنك بمنتهى الحرص عند منح ائتمان لمنشآت الأعمال التي تعاني صعوبات أو تقلبات صناعية.

## تركيز مخاطر الائتمان

يتمثل تركيز المخاطر في تلك الأخطار التي تنشأ من التوزيع غير المتوازن للمدينين/ أطراف العلاقة الائتمانية أو من التركيز في قطاعات الأعمال أو في مناطق جغرافية معينة. ومن هذا المفهوم فإن مخاطر التركيز في محافظ الائتمان تنشأ من خلال التوزيع غير المتوازن للتسهيلات الائتمانية المقدمة إلى مقترضين أفراد (تركيز الأسماء)، أو إلى القطاع الصناعي/الخدمي وإلى مناطق جغرافية معينة (التركيز القطاعي).

يتم تحديد تركيز المخاطر في محفظة الائتمان لدى بنك البلاد باعتباره مقياساً لإدارة مخاطر الائتمان. وتشكل مخاطر التركيز التالية جزءاً طبيعياً من إستراتيجية الأعمال لدى بنك البلاد:

- التعرضات الكبيرة لطرف منفرد.
- التعرضات الكبيرة لصناعة/قطاع معين.
- التركيز مع عملاء بدرجة تصنيف ائتمانية واحدة .

## مخاطر الائتمان – الإفصاحات العامة

• بدأ البنك بإجراءات تعبئة المعلومات الائتمانية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والشركات من واقع بطاقات التقييم المعدة والنماذج في نظام موديز. بالإضافة إلى الاستفادة من نموذج تقييم المخاطر في نظام موديز للحصول على مكونات مخاطر الائتمان، أي عامل الخسارة، وعامل التعرض في نظام موديز، من أجل ربط تقييم مخاطر العملاء مع احتمالات التعرض والتي يتم التنبؤ بها بناءً على البيانات التاريخية للبنك/بيانات السوق السعودي ليتماشى مع توصيات بازل II فيما يتعلق بمدخل تقييم المخاطر داخلياً.

• يجب أن يتطابق اعتماد الحدود الائتمانية للأطراف وإدارة تعرضات الائتمان الفردية مع إرشادات محفظة البنك وإستراتيجيته الائتمانية، وأن يشتمل كل قرار على تحليل المخاطر بالمقارنة مع العائدات.

• يتطلب كل تمديد يجري على أي تسهيل ائتماني لأي طرف أو تغيير مادي به (مثل تغيير في المدة، هيكل الضمانات، أو القيود الرئيسية) موافقة ائتمانية من جهة الصلاحية المعنية.

• يمنح البنك حالياً صلاحيات الموافقة الائتمانية على أساس نظام موافقة ثنائي مشترك بين وحدات الأعمال والمخاطر وذلك حتى مستوى معين، أما الموافقات الائتمانية التي تتجاوز هذا المستوى، فتتم إحالتها إلى لجنة الائتمان الفرعية ولجنة الائتمان العليا واللجنة التنفيذية وأخيراً مجلس الإدارة للموافقة عليها.

## الاستراتيجيات:

### أهداف إدارة مخاطر الائتمان:

- الاستمرار بالمحافظة على بيئة اقترابية قوية مدعومة بسياسات ونظام رقابي فعال للمخاطر.
- تشكيل تحدي فعال للقاءمين بالأعمال من خلال حثهم على تعريف وتطبيق سياسات تحمّل المخاطر.
- ضمان وجود خبرات مستقلة قادرة على الموافقة على المخاطر الائتمانية أو تقليصها

## التعثر (العجز)

يعتبر تعريف التعثر «العجز» المستخدم لدى بنك البلاد متناسباً مع متطلبات بازل II، إذ يتم اعتبار وجود عجز في المديونية عندما يكون من غير المحتمل أن يقوم العميل بتسديد كافة التزاماته إلى البنك أو أي من شركائه التابعة.

## إدارة معالجة الديون

يتم التعامل بمنتهى الحرص والحيلة عند منح التمويل للعملاء، كما يتم إتباع كافة المقاييس التي تحددها أحكام مؤسسة النقد العربي السعودي وسياسات البنك. هذا وفي الحالات التي يكون هناك احتمال ضئيل في تحصيل المديونية يقوم البنك بإعادة جدولة التمويل ومتابعته حتى تسويته بشكل مناسب. وعند وجود مثل تلك الحالات، فإن البنك لا يستطيع أن يقف متفرجاً على الانخفاض الحاصل في جودة أصوله.

## أنواع المخصصات:

### 1 - المخصصات العامة

بالنسبة لأغراض القوائم المالية المحاسبية يتم إتباع الإرشادات الواردة في معايير المحاسبة الدولية، كما بدأ البنك بتكوين مخصصات عامة لمحفظة الديون الجيدة.

### 2 - المخصصات المحددة (الخاصة)

يجب تكوين مخصص محدد بالنسبة للخسائر المتكبدة والمتوقعة بشكل إفرادي لكل تمويل شركات أو جهة حكومية أو جهة بنكية خاصة، والأصول الأخرى ذات المخاطر العالية وذلك لمعرفة صافي القيمة القابلة للتحقق من الأصول ذات المخاطر. كذلك ينبغي تكوين مخصصات محددة لتغطية المخاطر المتعلقة بتمويل الأفراد التي تندرج تحت بند الفئات غير العاملة.

## إجراءات الشطب

يتم شطب القروض والسلف حال اكتمال إجراءات التحصيل الاعتيادية، وعندما يصبح من الممكن احتساب الخسارة من القرض بشكل محدد، ويتم خصم المبالغ المشطوبة من حساب المخصصات.

## • الكفالات

- الكفالات الرسمية والنافذة بالنظام التي يتم استلامها من البنوك.
- الكفالات الشخصية النافذة بالنظام.

## • ضمانات أخرى

- التنازل عن العائدات المتحصلة للمشاريع التي يمولها بنك البلاد، حيث إن لكل مشروع يتم تمويله حدوداً معروفة بشكل مستقل يمثل جزءاً من الحد الائتماني المقدم إلى الأطراف المتعاملة.
- تحويل الراتب الشهري للعميل في حالة كان المقترضين أفراد، حيث يتم اقتطاع مبلغ من كل دفعة ترد للحساب في التاريخ المحدد.

## تقييم الضمانات

- تقوم لجنة الائتمان بإجراء تقييم مستقل لأصول المطروحة للرهن قبل قبولها وضمن فترات معينة بالنظر إلى طبيعة الضمانات. ويتم هذا التقييم من قبل فريق من خبراء التقييم المستقلين.
- يُبنى تقييم الضمانات على القيمة السوقية لشبعتها، ويتم التأكد من استقلالية خبراء التقييم بحيث لا يكون التقييم متحيزاً تجاه:
- إعطاء حد ائتماني أعلى للمقترض.
- تكوين مخصص غير كاف.
- الاستمرار في الاعتراف بالعوائد لا ائتمان متعثر.

تقوم إدارة المخاطر بالتأكد من أن طريقة التقييم المستخدمة، سواء كانت داخلية أم خارجية، تستند إلى افتراضات معقولة وحكيمة وأن جميع الافتراضات قد تم توثيقها بشكل واضح.

يتم تقييم الضمانات حسب قيمتها الصافية القابلة للتحقق، كلما كان ذلك ممكناً، كما يتم تعريفها على أنها القيمة السوقية الحالية ناقصاً أية تكاليف تحقيق محتملة، بما في ذلك ودون حصر، تحمّل مصاريف الضمانات المسترجعة أو المصاريف القانونية أو أية مصاريف أخرى مرتبطة بالتصرف بالضمانات.

حدد بنك البلاد من ضمن أهدافه الاحتفاظ بمستوى من المعلومات حول الرهون والضمانات الكافية لتقدير قيمتها بانتظام. ويتم احتساب القيمة على أساس القيمة المستلمة من عملية البيع الجبري ناقصاً التكاليف البيعية، بما في ذلك تكاليف الأيام التي تم فيها عرض الضمانات في السوق.

يستقبل البنك إلى حد ما ضمانات لتعرضات ائتمانية، ويتم تقديم جزء كبير من هذه الضمانات من مؤسسات أو أشخاص تربطها علاقة قائمة مع المقترض. كما يقوم البنك بتقييم ملاءة الكفيل قبل استيفاء كفالاته.

يتم اقتراح الشطب بعد استنفاد كافة الجهود الممكنة إما للتحصيل أو تحسين التقييم الائتماني بما في ذلك إعادة تأهيل أو تنشيط أعمال المقترضين، دون تعريض البنك للمزيد من المخاطر. وفي مثل هذه الحالة تأخذ الجهة المخولة بالموافقة في الاعتبار آراء الأشخاص الذين يقدمون اقتراحات الشطب سعياً وراء تحسين معدل المخاطر أو تصنيف الأصول ذات المخاطر، بما في ذلك إعادة هيكلية التسهيلات الائتمانية. وعلى كل حال، فإن مثل هذه الاقتراحات يجب أن تبين بوضوح التحسن في مركز البنك ويفضل أن يكون ذلك في كل من المدى القصير والمدى الطويل.

## تقليل مخاطر الائتمان

يستخدم بنك البلاد مجموعة متنوعة من الضمانات والكفالات المالية وغير المالية لتخفيف مخاطر الائتمان الرئيسة في عمليات الإقراض وأعمال الخزينة الاعتيادية لديه، وتجدر الإشارة إلى أنه ليس هنالك أي ضمانات على عمليات الخزينة، أي عمليات «المراوحة». كذلك، يعتبر استخدام أساليب الحماية التي يتم تأمينها على شكل مشتقات مالية ائتمانية أمراً ليس بذات أهمية حالياً. إن البنك ملتزم بقاءة من الضمانات المقبولة والحماية الائتمانية التي تحددها مؤسسة النقد العربي السعودي لكافة البنوك في المملكة (باستثناء الذهب والفضة).

تشتمل أنواع الضمانات التي يستخدمها بنك البلاد حالياً بشكل عام على:

## • الضمانات المالية

- الهوامش النقدية (الغطاء النقدي).
- "حصة العميل" في عمليات "المشاركة".
- الضمان المالي لمنح الائتمان للحماية من عجز الأطراف الأخرى
- الأسهم المحلية المدرجة والمعتمدة من الهيئة الشرعية في البنك بالنسبة لإقراض الشركات والتداول بالأسهم. وتتم مراجعة قائمة الأسهم المقبولة بشكل دوري من قبل لجنة الائتمان.
- وحدات الصناديق المشتركة، المحلية والخارجية، التي تشتمل على الشركات المدرجة والمقبولة شرعاً.

## • الضمانات العقارية

- العقار التجاري المستخدم لضمان تعرض البنك للمقترضين من شركات ومقترضين تجاريين.
- العقار السكني المستخدم لضمان التمويل المقدم لعملاء تمويل الأفراد.

### الأسلوب الموحد وأوزان المخاطر الإشرافية

يستخدم بنك البلاد بالنسبة للمحافظ التي تخضع للأسلوب الموحد تقييمات المخاطر الصادرة عن معاهد تقييم المخاطر الخارجية كجزء من وسائل تحديد حجم المخاطر:

لا يتم حالياً عمل تقييم خارجي لمحفظة البنك لدى الشركات، إلا أن هناك ثلاث وكالات تقييم ائتماني خارجية معتمدة من مؤسسة النقد العربي السعودي تستخدم لتقييم المؤسسات المالية، وقد تمت تسميتها لهذه الغاية. وهذه الوكالات هي: «موديز لخدمة المستثمرين»، «مجموعة التقييم ستاندرد آند بورز» و «مجموعة فيتش».

يتم تقدير معدلات الائتمان لكافة التعرضات بشكل فردي من وكالات الائتمان أعلاه ويُدخل إلى معدلات تقييم المخاطر حسب الجداول الإشرافية. يتشابه التوزيع الأبجدي للمعدلات لمجموعة المخاطر في كل وكالة مع إرشادات بنك التسويات الدولي ومؤسسة النقد العربي السعودي.

### المطالبات على الحكومات وبنوكها المركزية

غير مقيم	أدنى من B-	BB+ إلى B-	BBB+ إلى BBB-	A+ إلى A-	AAA إلى AA-	نسبة المخاطرة
%100	%150	%100	%50	%20	%0	

### المطالبات على البنوك ومؤسسات الأوراق المالية (تحت خيار رقم 2 حسب طلب مؤسسة النقد العربي السعودي)

غير مقيم	أدنى من B-	BB+ إلى B-	BBB+ إلى BBB-	A+ إلى A-	AAA إلى AA-	تقييم الائتمان
%50	%150	%100	%50	%50	%20	نسبة المخاطرة تحت خيار 2
%20	%150	%50	%20	%20	%20	نسبة المخاطرة للمطالبات القصيرة الأجل تحت خيار 2

### بنوك التنمية المتعددة الجوانب

تعتبر نسبة صفر% هي نسبة المخاطر لتحديد أهلية بنوك التنمية المتعددة الجوانب حسب تعليمات مؤسسة النقد العربي السعودي وضمن نسب المخاطر العامة المطلوب تحديدها، على أساس معدلات فردية لهذه البنوك حسب الخيار رقم 2 للبنوك.

### المطالبات على الشركات

تقييم الائتمان	AAA إلى AA-	A+ إلى A-	BBB+ إلى BB-	أدنى من BB-	غير مقيّم
نسبة المخاطرة	20%	50%	100%	150%	100%

### المطالبات المشمولة في محافظ التجزئة النظامية (أفراد) غير المرهونة

تعطى مثل هذه التعرضات نسبة 75% من تقييم هذه المخاطر.

### المطالبات المضمونة برهونات سكنية

تطبق على مثل هذه المطالبات نسبة 100% من تقييم هذه المخاطر.

### المطالبات المضمونة برهونات عقارية تجارية

تطبق على مثل هذه المطالبات نسبة 100% من تقييم هذه المخاطر.

### القروض المتجاوزة لتواريخ الاستحقاق

نسبة وزن المخاطر	مستوى الاحتياط
150	حتى 20%
100	20% إلى 50%
100	50% فأكثر

### الأصول الأخرى

يكون وزن المخاطر الموحد لكافة الأصول الأخرى 100% باستثناء الذهب الذي يعامل معاملة مساوية للنقد وبالتالي يكون وزن المخاطر 0%. عند احتساب القيمة المقدرة للمخاطر لأي تعرض تحت الأسلوب الموحد، يتم تطبيق وظيفة البحث النظري على قاعدة البيانات المركزية المحفوظة باستخدام برنامج (إكسل) وتخصص لكل تعرض بشكل إفرادي.

## الجدول رقم (10)

### مخاطر السوق: إفصاحات البنوك التي تستخدم الأساليب الموحدة 2011

#### مخاطر السوق

تعنى مخاطر السوق بمعدلات هوامش الربح والأسعار، حيث تنشأ مخاطر السوق نتيجة التغيرات في الأسعار سواء أسعار المراهبة أو الصرف الأجنبي أو المعادن أو الأسهم، ولا يوجد لدى البنك أي تعرضات لمخاطر السوق ناتجة لغرض المتاجرة (Trading Book) فيما عدا تعرضات البنك لسعر الصرف الأجنبي. ويعتمد بنك البلاد على طريقة الأسلوب الموحد عند احتسابه لمخاطر السوق بالنسبة للريزرة الأولى لكفاية رأس المال، وكذلك يعتمد على طريقة قياس المخاطر المتقدمة للريزرة الثانية مثل القيمة عند المخاطر واختبارات التحمل. وقد بلغ مقدار كفاية رأس المال لمخاطر السوق لدى بنك البلاد في تاريخ 31 ديسمبر 2011 مبلغ 50,547 ألف ريال سعودي، وذلك نتيجة صافي التعرضات لمخاطر الصرف الأجنبي للبنك.

#### مخاطر هوامش الربح

تعرف مخاطر هوامش الربح للأغراض الاستثمارية (Banking Book) بأنها تعرض القيمة العادلة لموجودات البنك الاستثمارية وهوامش الربح للتغير، وتنتج هذه بشكل رئيسي بسبب عدم التطابق بين تواريخ إعادة الاستثمار للموجودات وتواريخ استحقاقات المطلوبات و التغيرات في معدلات الربح. ويهدف إدارة مخاطر هامش الربح، تقوم إدارة مخاطر السوق لدى بنك البلاد بقياس مخاطر التغير في منحنى العائد والذي يعكس مقدار الخسائر إذا تغيرت معدلات هامش الربح لجميع فترات الاستحقاق المختلفة وبشكل مستقل لكل عملة وفقاً لحجم التعرض.

#### مخاطر الصرف الأجنبي

مخاطر الصرف الأجنبي هي مخاطر التعرض للخسائر سواء لأغراض المتاجرة أو الاستثمار في العملات الأجنبية بسبب التغيرات العكسية في أسعار الصرف وتأثيرها على تعرضات البنك للعملات الأجنبية. ويتم احتساب مقدار الخسارة الكلية المحتملة باستخدام صافي تعرضات البنك الموجبة والسالبة وقياسها باستخدام طريقة القياس الموحد وفقاً للتعرض الأعلى.

#### السياسات والمسؤوليات

حدد مجلس الإدارة الحدود العامة لمخاطر السوق وتقوم إدارة المخاطر بوضع الحدود والإرشادات لوحدة الأعمال بحيث تحد من التعرض للمخاطر الإستراتيجية وذلك ضمن مقدار محدد للمخاطر المقبولة وفقاً لسياسات مخاطر السوق لدى البنك. بالإضافة لذلك تقوم لجنة الموجودات والمطلوبات بشكل منتظم ومتابعة ومناقشة الأمور المتعلقة بمخاطر السوق والأسعار والسيولة. يستخدم بنك البلاد طرق قياس المخاطر التقليدية وطرق قياس المخاطر المتقدمة كحدود مخاطر السوق وفجوة استحقاقات السيولة وحدود التركيز والقيمة عند المخاطر لقياس ومراقبة تعرضاته لمخاطر السوق وذلك من خلال:

- إبلاغ الإدارة العليا بمخاطر السوق لدى بنك البلاد وإرسال التقارير الدورية لمجلس الإدارة والإدارة العليا بتعرضات البنك لمخاطر السوق.
- إرسال التقارير الدورية لمؤسسة النقد العربي السعودي.

#### • الإدارة والمتابعة اليومية لمخاطر السوق .

يقوم بنك البلاد حالياً باستخدام طريقة القيمة عند المخاطر لقياس مخاطر السوق للركيزة الثانية، وفي نفس الوقت يستخدم أنظمة لقياس مخاطر السوق والسيولة بشكل يومي.

وتعتبر القيمة عند المخاطر إجراءً إحصائياً لقياس مقدار الحد الأعلى للخسارة التي قد يتكبدها البنك في محافظه خلال فترة زمنية محددة وضمن مستوى مقبول من الثقة، وهي أيضاً إجراء إحصائي خاص بالمخاطر يمكن من خلاله تحديد حجم الخسائر المتوقعة تحت الظروف الطبيعية. وتتميز طريقة قياس القيمة عند المخاطر بإعطاء رقماً مشتركاً لجميع أنواع المخاطر يسهل عملية القياس والمراقبة، حيث تأخذ طريقة القيمة عند المخاطر في اعتبارها معايير الارتباط والتشتت في عوامل السوق المالية.

ويستخدم بنك البلاد طرق القياس التاريخية لاحتساب القيمة عند المخاطر، والتي تأخذ في الاعتبار تأثير تغيرات الاسعار خلال الفترات السابقة، ويفترض في هذا الأسلوب للقياس أن تكون الموجودات موزعة توزيعاً طبيعياً .

بلغت القيمة عند المخاطر بتاريخ 31 ديسمبر 2011 في بنك البلاد مبلغ 71,329 ألف ريال سعودي، وهو أقصى مبلغ يمكن أن يخسره بنك البلاد من الناحية الإحصائية بدرجة من الثقة تبلغ مستوى 99% على افتراض أن التعرض قد كان ثابتاً لمدة عشرة أيام عمل.

ويقوم بنك البلاد بإجراء اختبارات التحمل وتحليل السيناريوهات لقياس مقدار المخاطر تحت الظروف غير الاعتيادية للسوق. تعمل اختبارات التحمل على تقدير خسائر بنك البلاد المحتملة إذا تعرضت موجودات ومطلوبات البنك لمعدلات هوامش الربح ضمن حدود +/- 200 نقطة أساس .

وبالإضافة إلى اختبارات التحمل، يتم القيام بعدد من السيناريوهات التي يتم تحديدها على أساس الوقائع التاريخية التي تسببت في وقوع أزمات في الأسواق المالية، إلا أن الوقائع الحالية أو المستقبلية التي يتوقع أن يكون لها تأثير على الأسواق المالية تستخدم كوسيلة لتحديد سيناريوهات التحمل، وتتم مراجعة هذه السيناريوهات وتغييرها بانتظام بحيث تعكس التغييرات في محافظ المخاطر لدى بنك البلاد والأوضاع الاقتصادية، ويتم إجراء التحليل على أساس اختبارات التحمل التي توصي بها لجنة بازل .

كذلك يقوم بنك البلاد بإجراء اختبارات التحمل على فترات منتظمة ويتم تقديم النتائج إلى الإدارة العليا، وبالإضافة إلى ذلك هناك عدد من المعايير النوعية الأخرى اللازمة للتأكد من الطرق المستخدمة تم تحديثها وتنفيذها من حيث توفر المستندات وتطبيقات طرق الاحتساب والوسائل الرقابية .

كما يمتلك بنك البلاد أدوات مالية غير مقيمة في الأسواق و عوضاً عن ذلك فإن تقييمها يتم على أساس تطبيقات التسعير التي يتم تطويرها داخلياً لدى البنك، وتقوم إدارة المخاطر بتفعيل هذه التطبيقات بشكل مستقل بهدف تقييم إمكانية التطبيق على تسعير وإدارة المخاطر بالنسبة لمنتج معين.

ويتم التحقق بشكل منتظم من فعالية ودقة التطبيقات المستخدمة وذلك بهدف التأكد من عدم إجراء أي تغيير على المنتج أو حصول أي تغير في السوق مما يكون له تأثير كبير على صحة التطبيق، كما أنه يتم باستمرار وضع إجراءات للمراقبة والتحقق من أسعار السوق المستخدمة في تقييم واحتساب المخاطر.

ويتم رفع تقارير القياس والرقابة والإدارة الخاصة بمخاطر السوق بشكل يومي إلى الإدارة العليا والمسؤولين، ويتم احتساب مخاطر السوق الحالية وإرسال التقارير باستخدام قاعدة بيانات رئيسية.

وفيما يتعلق بإدارة مخاطر السوق اليومية، يتم وضع حدود لمخاطر المتاجرة والاستثمار لوحدات الأعمال المختلفة وتتم الرقابة على هذه الحدود بشكل منتظم، وقد تم وضع الإجراءات اللازمة للمتابعة والرقابة لتلك الحدود.

يتم إبلاغ المسؤولين في مجلس الإدارة ولجنة الموجودات والمطلوبات وإدارة المخاطر بانتظام من خلال تقارير دورية حول مخاطر السوق والأحداث ذات التأثير، وتشتمل عمليات الإبلاغ على متابعة كل مخاطر السوق مصنفة بشكل مستقل أو عام على شكل "القيمة عند المخاطر"، وبالمثل فقد تم وضع إجراءات الإبلاغ عن المخاطر لكل وحدات العمل المعرضة لمخاطر السوق.

### مخاطر السيولة

هي المخاطر الناتجة عن عدم تمكن البنك من مواجهة التزاماته عند حلولها ضمن تكلفة سوقية مقبولة، وهذه المخاطر يتم قياسها من خلال الاستحقاقات المحددة مسبقاً والمعتمدة على مطابقة التدفقات النقدية لموجودات ومطلوبات البنك .

تعرف مخاطر السيولة بأنها مخاطر تعرض البنك للخسارة وذلك لعدة أسباب هي :

- تكاليف التمويل لدى البنك قد تزداد بشكل غير متناسب.

- نقص التمويل قد يعيق البنك عن إنشاء أعمال جديدة.

- نقص التمويل قد يؤدي في النهاية إلى إعاقة البنك عن تلبية التزاماته.

تقوم إدارة مخاطر السيولة بشكل رئيسي على رقابة وإدارة السيولة اليومية للعمليات والبنية المستقبلية للاستحقاقات الكافية لمقابلة المتطلبات المستقبلية. تعرف سياسات مخاطر السيولة لدى بنك البلاد على أنها جزء من السياسات الموضوعة لمخاطر السوق ، كما تم وضع خطط للطوارئ بهدف التأكد من أن بنك البلاد مهياً بشكل كافٍ لاتخاذ الإجراءات العلاجية اللازمة عند حدوث أزمات مالية تؤثر على سيولة البنك. كما يعتبر بنك البلاد أنه من الضروري الأخذ في الاعتبار المخاطر في مجال السيولة ولذلك تم تحديد سياسات البنك التي تبين حجم السيولة السلبية التي يقبلها البنك حيث يميز البنك بين السيولة بالعملة المحلية والسيولة بالعملة الأجنبية الأخرى.

وقد قامت إدارة المخاطر بوضع حدود لمخاطر السيولة يتم احتسابها بشكل مستقل وذلك بالنسبة للريال السعودي والعملة الرئيسية الأخرى، وبالمقابل فإن إدارة مخاطر السوق هي المسؤولة عن التأكد من الالتزام بحدود مخاطر السيولة المعتمدة ورفع التقارير الدورية للإدارة العليا. كما يتلقى المسؤولون في وحدات الأعمال ووحدات المخاطر تقارير منتظمة عن مخاطر السيولة لدى البنك وتقوم لجنة الموجودات والمطلوبات باستمرار بتقييم التطورات في سيولة البنك ووضع خطط للتمويل الطويل الأجل.

### إدارة مخاطر السيولة القصيرة الأجل

تهدف إدارة مخاطر السيولة القصيرة الأجل أو التشغيلية لدى بنك البلاد بشكل رئيسي لضمان توفر سيولة مالية دائمة لدى البنك بحيث تكون كافية لتمكينه من امتصاص الصدمات المالية القصيرة الأجل وتأثيرها على المعاملات القائمة والمتوقعة. ويتم تحديد السيولة على أساس التدفقات النقدية للمعاملات المبرمة مسبقاً، ويتم احتسابها مع الأخذ في الاعتبار مقدار الموجودات القابلة للتسييل .

### إدارة مخاطر السيولة الطويلة الأجل

يتم إدارة مخاطر السيولة على المدى المتوسط والطويل من خلال قياس عدم تطابق سيولة البنك على المدى الطويل وتحديد مقدار الفجوة لكل فترة على حدة وكذلك بشكل تراكمي ، وتهدف إدارة هذه المخاطر إلى التأكد من عدم تعرض البنك لتجميع احتياجات تمويل مستقبلية كبيرة بشكل غير متناسب ، ويعتبر تحديد بنية السيولة من الأمور الهامة لقيام البنك بتخطيط نشاطات التمويل لديه وتسعير المعاملات . يدير البنك مخاطر بنية السيولة الهيكلية بناءً على تقرير فجوة الاستحقاقات وهذا التقرير يبنى على توزيع موجودات البنك ومطلوباته وبنود المواد خارج كشوف الميزانية تبعاً لاستحقاقها، ولهذه الغاية يستخدم البنك توريخ الاستحقاق المثبتة تعاقدياً لكل منتج. وكجزء من إدارة مخاطر بنية السيولة لدى البنك يتم تقسيم سيولة البنك في تقرير فجوة الاستحقاقات بناءً على مجموعة من العوامل مثل العملة والمنتج والوحدات التنظيمية وتبين تلك التقارير أن البنك لديه فائض في بنية السيولة بالريال في الأوضاع الاعتيادية .

### تحليل السيناريوهات

يقوم بنك البلاد بإجراء اختبارات التحمل لقياس المخاطر الفورية للسيولة لدى البنك والتأكد من أن البنك لديه الوقت الكافي لمواجهة حصول تلك الأزمات، وتعمل اختبارات التحمل على تقدير مخاطر بنية السيولة في العديد من السيناريوهات وتشمل تحليل السيناريوهات الأزمات التي تخص بنك البلاد وكذلك أزمات السوق عموماً التي قد تؤثر على سيولة البنك. ويعمل البنك على مراقبة التنوع في المنتجات والعملة والاستحقاقات في مصادر التمويل للتأكد من أن البنك يتمتع بقاعدة تمويل من شأنها حماية البنك إلى أقصى درجة ممكنة في حال حدوث أزمات سوقية.

## الجدول رقم (12)

### مخاطر العمليات 2011

#### نظرة عامة

تهدف مخاطر العمليات إلى الحد من المخاطر الناتجة عن أخطاء في الإجراءات أو الأنظمة أو التدخل البشري أو الأحداث الخارجية، ولذلك فإن البنك سعى لتفعيل إدارة مخاطر العمليات من خلال الربط بين الإجراءات والضوابط والتي من شأنها التأثير إيجابياً على ما يلي :-

#### الدخل

ويشمل إجمالي الدخل والقيمة الضامنة لحملة الأسهم، السمعة، والاستقرار على المدى الطويل .

#### المخاطر والضوابط

تقليص المخاطر من خلال القيام بحصر إجراءات العمل الرئيسية وربطها بالمخاطر والضوابط، وكبار المديرين المسؤولين عن إدارة تلك المخاطر.

#### الفعالية

التركيز على وجود نظام تقني لتنفيذ الضوابط الفعالة والخروج بإجراءات فعالة تدعمها تقنية عالية المستوى.

#### حوكمة الشركات

وجود أدوات الرقابة الفعالة على مستوى الإدارة تؤدي إلى حوكمة أفضل للبنك، وهي من الأساسيات التي تركز عليها الجهات المنظمة.

قام فريق إدارة مخاطر العمليات في بنك البلاد بتقديم المفاهيم والأطر والأدوات اللازمة للحد من مخاطر العمليات إلى المستويات المقبولة وذلك وفقاً لمستوى المخاطر المقبول، ومن ذلك على سبيل المثال الاحتفاظ ببيئة رقابة قوية تتم إدارتها من خلال إطار إدارة مخاطر العمليات، ويسعى البنك دوماً إلى إيجاد الطريقة التي بموجبها يتم دمج هذه الأدوات والأساليب باعتبارها حلولاً طويلة الأجل.

من ناحية تقوم تلك الضوابط بتحديد وتقليص مخاطر العمليات أثناء العمل، إلا أنها تعمل في الوقت ذاته على تحسين إجراءات العمل الرئيسية تحت مظلة إعادة هيكلة إجراءات العمل.

#### الرؤية

تتمثل رؤيتنا في تطوير وتنفيذ إجراءات قوية لإدارة المخاطر بهدف الوصول إلى أن نكون أفضل إدارة لمخاطر العمليات في قطاع المصرفية الإسلامية مما ينعكس مباشرة على بنك البلاد من خلال أطر عمل وسياسات تؤدي إلى زيادة القيمة للمساهمين واستخدام رأس المال على الوجه الأمثل.

## الأهداف

تنفيذ إجراءات وممارسة أفضل المعايير المطبقة لتسهيل أعمال الإدارة اليومية لمخاطر العمليات، إلى جانب الأطر التالية التي تلبى الاحتياجات التنظيمية المحلية (متطلبات مؤسسة النقد العربي السعودي) والدولية (متطلبات لجنة بازل).

- هيكّل الحوكمة.
- تحديد المخاطر والضوابط.
- تنفيذ التقييم الذاتي لرقابة المخاطر (Control Risk Self Assessment) ومؤشرات المخاطر الرئيسية (Key Risk Indicators) وجمع بيانات الخسائر (Loss Data Collection).
- إدارة التنفيذ الكامل على إدارة مخاطر العمليات في بنك البلاد.
- التوسع في تطبيق أطر إدارة مخاطر العمليات على مستوى الفروع وخطوط الأعمال.
- العمل وفقاً لأسلوب إدارة متقدم لاحتساب رأس مال مخاطر العمليات.

## الإستراتيجية

تتلخص إستراتيجية إدارة مخاطر العمليات في تنفيذ إطار لمخاطر العمليات يتناسب مع أفضل الممارسات في هذا القطاع ويلبي المتطلبات التنظيمية. ويشتمل هذا الإطار على ما يلي:

- بيانات الخسائر - المعتمدة على السيناريوهات الداخلية / الخارجية.
- المؤشرات الرئيسية للمخاطر - حسب إدارات الأعمال ونوع المخاطر مع تبيان مستويات الرقابة والتطور.
- الأسلوب الموحد لمراقبة المخاطر وعملية التقييم الذاتي.
- وضع الصياغة العامة لفئات وأنواع مخاطر العمليات لاستخدامها في تطبيق إطار مخاطر العمليات.
- وضع السياسات والإرشادات الخاصة بمخاطر العمليات على أن تكون قابلة للتطبيق على مستوى البنك للمساعدة في تنفيذ الإطار وتلبية المتطلبات المستمرة لتقارير المخاطر.
- إبلاغ إدارة الأعمال ولجنة المخاطر بشكل فوري عن التعرضات لمخاطر العمليات.
- إشراك إدارة مخاطر العمليات في اتخاذ القرارات الخاصة بالعمل.
- التأكد من أن احتياجات مخاطر العمليات (الخسائر المتوقعة/ الخسائر الناجمة عن الضغوط) موجهة نحو المخاطر الرئيسية التي تواجهها الأعمال.
- التأكد من ضم مقدار مخاطر العمليات إلى حساب تقدير العوائد والمخاطر ، وكذلك عمل الرقابة المستمرة لمخاطر العمليات في مجال العمل بشكل عام .

## سياسة مخاطر العمليات في بنك البلاد

تبنى بنك البلاد طريقة (المؤشر الرئيسي) (BIA) لإجراء التقييم النظامي لرأس المال بموجب الركيزة الأولى من بازل وهي معدل إجمالي الدخل السنوي للسنوات الثلاث الماضية ، ويمكن فرض تكاليف رأسمالية إضافية بموجب الركيزة الثانية إذا نشأت مخاطر العمليات بسبب عجز في الضوابط ، ويسعى البنك لإتباع طرق متطورة خلال السنوات المقبلة للوصول إلى طريقة القياس المتقدمة (AMA) .

## إجراءات تقليص المخاطر

يتبنى البنك مزيجاً من الطرق المركزية وغير المركزية لإدارة مخاطر العمليات مما يمكّن البنك من إدارة مخاطر العمليات بشكل فعال بالنظر إلى المستويات المختلفة

من تقبل المخاطر والاستقلالية التشغيلية لكل وحدة عمل.

يعزز بنك البلاد الرقابة على المخاطر من خلال ثلاثة أجزاء تشكل وظائف إدارة مخاطر العمليات وهي:

**التقييم الذاتي لرقابة المخاطر:** تحليل الإجراءات لتحديد المخاطر المرتبطة ومراقبة الثغرات والمخاطر المترتبة عليها ومعالجتها ومن ثم وضع المقاييس اللازمة لتقليل أخطارها من خلال خطط عمل لتحسين الضوابط.

**مؤشرات المخاطر الرئيسية:** وهي مقاييس تخدم كمؤشرات أولية لوجود المخاطر وتعطي إشارات تحذيرية مبكرة لوحدات العمل.

**جمع بيانات الخسائر:** تظهر نتائج المخاطر على شكل خسائر، ولذلك فإن جمع البيانات الخاصة بالخسائر الناجمة من مخاطر العمليات يعتبر أمراً حيوياً لقياس التكلفة التي يتحملها رأس المال بسبب مخاطر العمليات، ومن ثم تركيز الجهود على تقليل المخاطر وتطبيق الإجراءات التصحيحية اللازمة لمنع تكرار تلك الخسائر.







800 123 6666  
[www.bankalbilad.com](http://www.bankalbilad.com)