

( )

( ) 2005 19  
2005 31

## تقرير مجلس الإدارة

### **حضرات السادة المساهمين**

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته  
يسر مجلس إدارة بنك البلاد أن يتقدم بتقريره الأول عن أنشطة وأعمال البنك والقوائم المالية للفترة من 19 ابريل 2005م (تاريخ السجل التجاري) حتى 31 ديسمبر 2005م.  
لقد شهد عام 2005 العديد من التحديات حيث كان البنك في سياق مع الزمن لسرعة الانتهاء من المشاريع التأسيسية وسرعة دخول السوق والتي يمكن الإشارة إليها بشكل موجز على النحو التالي:

### **التأسيس والاكنتاب:**

- تم تأسيس بنك البلاد، كشركة سعودية مساهمة، بموجب المرسوم الملكي 48/م بتاريخ 21 رمضان 1425هـ برأس مال 3 مليار ريال.
- شهد البنك أكبر عملية اكنتاب في المملكة العربية السعودية خلال شهر محرم 1426، وبلغ عدد المكتتبين 8.8 مليون مكتتب، قيمة الاكنتاب مبلغ 7.7 مليار ريال.
- عقدت الجمعية العمومية التأسيسية للبنك واعتمدت بجلستها بتاريخ 7 ربيع الأول 1426هـ تشكيل مجلس الإدارة والهيئة الشرعية.

### **إستراتيجية البنك:**

شرع البنك منذ اليوم الأول لتأسيسه في تطبيق رؤيته الإستراتيجية التي تعتبر العميل هو محور ومنطلق جميع التوجهات والخطط والقرارات الإستراتيجية للبنك وتهدف إلى ترسيخ علاقة الشراكة معه على المدى الطويل في إطار الالتزام بالضوابط الشرعية كسمة أساسية للبنك، وتطبيق قيمنا الأساسية الأصيلة المرتكزة على خدمة العميل والتصميم المبتكر للعمل وتعدد السمات التجارية والأداء التشغيلي المتميز ومرونة التنظيم.

### **الهيئة الشرعية:**

قامت الهيئة الشرعية المكونة من أربعة أعضاء بوضع وإجازة مجموعة الضوابط الشرعية للمنتجات والأعمال البنكية التي تم طرحها للعملاء، وكذلك دراسة وإجازة مجموعة من العقود اللازمة لعمل البنك، كما قامت بمراجعة إجراءات الأنظمة الآلية للتأكد من مطابقتها للضوابط الشرعية.

### **مراكز خدمة عملاء مؤسسي بنك البلاد خلال الفترة الانتقالية:**

لضمان استمرارية تقديم الخدمات البنكية لعملاء مؤسسي بنك البلاد خلال الفترة الانتقالية منذ صدور ترخيص بنك البلاد وحتى تاريخ الافتتاح الرسمي، قام البنك بتجهيز عدد 11 مركز في المدن الرئيسية بالمملكة لخدمة هؤلاء العملاء. وقد تم من خلال هذه المراكز إقبال الحسابات السابقة بشركات ومؤسسات الصرافة وإنشاء علاقات وحسابات جديدة لهم ببنك البلاد ومن ثم بدأ البنك في تقديم الخدمات البنكية الرئيسية لهم من خلال تلك المراكز حتى تم تحويل تلك الحسابات لفروع "البلاد" بعد افتتاحها ومن ثم أقفال مراكز الخدمة المؤقتة.

## سرعة الدخول في السوق:

لقد استطاع بنك البلاد الدخول للسوق في فترة قياسية حيث تم افتتاح الفرع الأول لسمة البنك الأساسية "البلاد" لخدمة عملاء البنك من الأفراد والشركات في 5 مايو 2005م أي بعد نصف شهر تقريبا من تاريخ السجل التجاري. كذلك تم افتتاح الفرع الأول من فروع السمة الثانية للبنك "انجاز" للخدمات البنكية والتحويلات خلال شهر ابريل 2005م

## شبكة الفروع:

توالت جهود البنك لافتتاح شبكة فروع البلاد وانجاز حتى وصل عددها حتى تاريخه 99 فرعا بالإضافة إلى عدد 15 قسما نسائيا موزعة على المدن الرئيسية بالمملكة. وقد روعي في تصميم واختيار مواقع وتطوير شبكة فروع البنك التصميم المبتكر الموجه لخدمة مختلف شرائح العملاء، كما روعي الانتشار المدروس لسرعة إبراز سمات البنك التجارية والتوازن في تغطية مختلف مناطق المملكة.

## القنوات الالكترونية:

- تم بنجاح تشغيل خدمة الصرف الآلي للبنك، وبلغ عدد أجهزة صراف البلاد حتى تاريخه 78 جهازا موزعة بين الفروع والمواقع العامة.
- تم تأسيس وتشغيل هاتف البلاد المصرفي على مستوى عال من التدريب والخبرة.
- تم الانتهاء من تجهيز الأنظمة الآلية لتشغيل أنظمة خدمات البلاد نت والبلاد تداول وخدمات الهاتف الآلي والتي سيتم إطلاقها قريبا بعد اكتمال الاختبارات النهائية.

## المنتجات والخدمات البنكية

تم طرح جميع المنتجات البنكية الأساسية التالية:

- الحسابات الجارية: منتجات المزن، والمنهل، والروافد لتلبية احتياجات شرائح العملاء الرجال ، ومنتجات الدانة و الدرّة واللؤلؤة لتلبية شرائح العميلات.
- خدمات تداول الأسهم من خلال الوحدة المركزية وغرف وصالات تداول الأسهم بالفروع.
- منتجات تمويل الشركات : البيع الآجل والمشاركة الاعتمادات والضمانات.
- الصناديق الاستثمارية : صندوق "أصايل" للاستثمار في الأسهم المحلية ، وصندوق "السيف" للاستثمار في الأسهم الكويتية و"المرباح" للاستثمار في بيع وشراء السلع المباحة عن طريق المرابحة.
- كما تم طرح المنتجات الاستثمارية التي تناسب شرائح كبار العملاء مثل الوكالة بأجر والصناديق الاستثمارية الخاصة.
- منتجات التمويل الشخصي مثل البطاقات الائتمانية وتقسيط السيارات.
- منتجات التحويلات : نظام التحويلات الداخلية "سريع" - الحوالات الخارجية والشيكات

## أنظمة التقنية والتجهيزات الآلية:

تم اختيار وتطبيق أحدث أنظمة التقنية المصرفية لتحقيق مجموعة من المزايا الأساسية البنكية والفنية من بينها تحقيق الأداء التشغيلي المتميز وفق أولويات خدمة العميل وسرعة الدخول للسوق الذي تحقق بالفعل بنجاح خلال فترة زمنية قياسية، وتعظيم استخدام الموارد الخارجية وتقليل المخاطر ومنع الأخطاء . وكان أهم ما يميز الأنظمة المختارة تكامل وترابط تلك الأنظمة وقابليتها للتوسع لاستيعاب الاحتياجات المستقبلية واستخدام تقنية الانترنت بسهولة ربط الفروع ولتعظيم الأداء التشغيلي.

### العلاقات مع البنوك المحلية والدولية:

تم إنشاء حسابات مع البنوك المحلية وشبكة واسعة من بنوك المراسلين في العديد من دول العالم حيث بلغ عدد البنوك المراسلة 48 بنكا تنتمي إلى عدد 24 دولة، بالإضافة إلى دول منطقة اليورو الأوروبية.

### الهيكل التنظيمي والموارد البشرية:

- تم بناء الهيكل التنظيمي للبنك بما يضمن ترجمة رؤية البنك في خدمة العميل في أرض الواقع، - تم استقطاب نخبة متميزة من الخبرات البنكية الوطنية لتدعيم مجموعات وقطاعات البنك والتي تتمتع بدرجة عالية من الانسجام والتوافق نحو تطبيق الرؤية الإستراتيجية للبنك. وقد بلغ عدد الموظفين بالبنك حتى تاريخه 1274 موظفا وموظفة بنسبة سعودة 75 % ، منهم 651 موظفا من شركات ومؤسسات الصرافة والباقي من البنوك والشركات المحلية وحديثي التخرج.

- تم تنفيذ برامج التدريب التأهيلية شارك فيها نحو 2820 فرصة تدريبية حتى تاريخه.

( )

2005 31

---

			:
1,284,560		3	
109,158		4	
	3,508,796		
	1,696,214		
	<u>111,224</u>		
5,316,234		5	
373,714		6	
<u>26,387</u>		7	
<u>7,110,053</u>			
			:
3,915,450		8	
<u>295,280</u>		9	
<u>4,210,730</u>			
	3,000,000	10	
	<u>(2,585)</u>	10	
2,997,415			
<u>(98,092)</u>			( )
<u>2,899,323</u>			
<u>7,110,053</u>			
		26	1

---

		( )	
2005	31	( )	) 2005 19
<hr/>		:	
94,940			
14,311			
<hr/>			
109,251			
44,861		12	
<u>9,376</u>			
<u>163,488</u>			
<hr/>		:	
104,561			
24,240			
8,727		6	
<u>44,184</u>			
<u>181,712</u>			
79,868		13	
<u>(98,092)</u>			
<u>(1.64)</u>		14	( )
		26	1

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

---

<u>2,997,415</u>	<u>-</u>	<u>(2,585)</u>	<u>3,000,000</u>	<u>10</u>		
<u>(98,092)</u>	<u>(98,092)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>			
<u>2,899,323</u>	<u>(98,092)</u>	<u>(2,585)</u>	<u>3,000,00</u>		2005	31

26 1

---

		( )	
2005	31	( )	2005 19
<u>(98,092)</u>	<u>          </u>		:
8,727			:
(166,182)	3		:
(5,316,234)			
(26,387)			:
3,915,450			
<u>295,280</u>			
<u>(1,387,438)</u>			
			:
<u>(382,441)</u>			
<u>(382,441)</u>			
			:
<u>2,997,415</u>			
<u>2,997,415</u>			
<u>1,227,536</u>	16		
		26	1



( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

- 1

( " ")  
( 2004 4 ) 1425 21 48/  
1 ) 1425 18 (258)  
(1010208295) .( 2004  
( 2005 19 ) 1426 10  
:

**11411 - 140**

60 21

( " ")

31 1

31 ( ) 2005 19 .(2006 )  
.( " " ) 2005

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

- 2

:

-

:

2006 1  
) -39 -1  
(2006 1  
-7 -2  
(2007 1 )  
- 4 -3  
(2006 1 )

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

-

-

-

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

-

-

-

-

-

-

-

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

-

-

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

-

:

10  
5 - 4  
5

-

-

-

90

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

-

- 3

: 2005 31

<u>146,144</u>	
166,182	
<u>972,234</u>	( )
<b><u>1,284,560</u></b>	

- 4

2005 31

( )

2005 31 ( ) 2005 19

- 5

31

:2005

3,503,379  
689,655  
245,199  
346,726  
58,089  
5,414  
467,772  
**5,316,234**

- 6

: 2005 31

<u>382,441</u>	<u>159,821</u>	<u>83,722</u>	<u>138,898</u>
<u>(8,727)</u>	<u>(3,797)</u>	<u>(3,932)</u>	<u>(998)</u>
<b><u>373,714</u></b>	<b><u>156,024</u></b>	<b><u>79,790</u></b>	<b><u>137,900</u></b>

33.3



( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

- 7

: 2005 31

4,444  
10,382  
11,561  
**26,387**

- 8

: 2005 31

2,464,400  
8,079  
1,442,971  
**3,915,450**

-

-

1,429  
14 (25 )

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

- 9

: 2005 31

108,768 (5 )

125,718

23,144

23,169

14,481

**295,280**

-10

2005 31

:

60

50

3,000

2,6

:

2,6

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

-11

-

2005 31

-

87

2005 31

-

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

31

:2005

---

	5	3	3
104,955	46,938	4,739	53,278
361,431	309,374	46,976	5,081
35,276	-	-	35,276
<b>501,662</b>	<b>356,312</b>	<b>51,715</b>	<b>93,635</b>

32.3 2005 31

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

31

:2005

287,274  
208,152  
6,236

**501,662**

-

:2005 31

513  
36,421  
193,194  
**230,128**

5  
5

( )

2005 31 ( ) 2005 19

-12

:2005 31

51,892

(7,031)

**44,861**

-13

:2005 18

39,068

22,898

7,765

38,109

**107,840**

27,972

**79,868**

-14

. 2005 31 60

-15

2005 31

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

-16

:2005 31

146,144  
109,158  
972,234  
1,227,536 ( )

- 17

:

:

:

:( )

:

: 2005 31

( )

2005 31 ( ) 2005 19

الإجمالي	أخرى	مراكز إنجاز	فروع بنكية	
7,110,053	1,507,782	86,093	5,516,178	إجمالي الموجودات
4,210,730	-	29,280	4,181,450	إجمالي المطلوبات
163,488	69,357	4,401	89,730	إجمالي دخل العمليات
261,580	67,665	39,658	154,257	إجمالي مصاريف العمليات
(98,092)	1,692	(35,257)	(64,527)	صافي (الخسارة) الدخل للفترة

- 18



( )

2005 31 ( ) 2005 19

-19

:2005 31 -

1,284,560	-	-	-	-	1,284,560
109,158	420	11,833	295	96,610	-
3,508,796	-	-	-	929,272	2,579,524
1,696,214	-	-	-	-	1,696,214
111,224	-	-	-	-	111,224
<u>6,709,952</u>	<u>420</u>	<u>11,833</u>	<u>295</u>	<u>1,025,882</u>	<u>5,671,522</u>
<u>3,915,450</u>	-	-	-	-	<u>3,915,450</u>
<u>3,915,450</u>	-	-	-	-	<u>3,915,450</u>
<u>501,662</u>	-	-	-	-	<u>501,662</u>
<u>208,762</u>	-	-	-	-	<u>208,762</u>

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

- 20

31

:2005

( )

---

295,575  
89,812  
4,504  
4,500  
3,804  
4,425

-21

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

2 7  
20

—

( )

2005 31 ( ) 2005 19

:2005 31

		5	5	3	3
1,227,536	-	-	-	-	1,227,536
166,182	166,182	-	-	-	-
3,508,796	-	-	2,105,956	-	1,402,840
1,696,214	-	-	687,014	1,009,200	-
111,224	-	-	-	-	111,224
373,714	373,714	-	-	-	-
26,387	26,387	-	-	-	-
<b>7,110,053</b>	<b>566,283</b>	<b>-</b>	<b>2,792,970</b>	<b>1,009,200</b>	<b>2,741,600</b>
3,915,450	-	-	-	-	3,915,450
295,280	295,280	-	-	-	-
2,899,323	2,899,323	-	-	-	-
<b>7,110,053</b>	<b>3,194,603</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,915,450</b>

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

-22

-23

2005 31

:

-

---

624,948

6,880

43,076

5

	(	)	
2005	31	(	) 2005 19
			:
			-
<u>1,429,334</u>			:
			-
			:
<u>7,023</u>			
28,533			-
385			
8,993			

( )

2005 31 ( ) 2005 19

-24

:

<u>        </u>	<u>        </u>
%96	2,899,323
<u>        </u>	<u>        </u>
/	
<u>        </u>	<u>        </u>
-	1,836,048
613,293	3,066,466
<u>2,207,539</u>	<u>2,207,539</u>
<u>2,820,832</u>	<u>7,110,053</u>

:

:

<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>
-	-	1,836,048	%0
613,293	-	3,066,466	%20
<u>2,207,539</u>	<u>        </u>	<u>2,207,539</u>	%100
<u>2,820,832</u>	<u>        </u>	<u>7,110,053</u>	

:

<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>	<u>        </u>
-	-	-	%0
28,046	140,231	140,231	%20
180,716	361,431	361,431	%50
-	-	-	%100
<u>208,762</u>	<u>501,662</u>	<u>501,662</u>	
<u>3,029,594</u>			

( )

2005 31 ( ) 2005 19

---

**-25**

1,429

(23 )

**-26**

.2006 20 1427 21

---